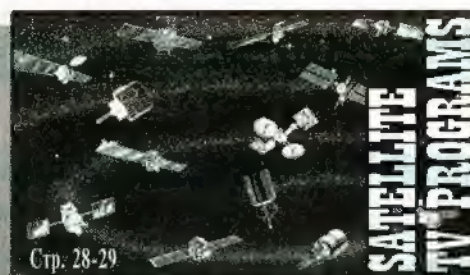




Сergeй Калашников

ВИЗАВИ. стр. 6

Владимир Заметалин



**БЕЛОРУССКИЙ  
БИРЖЕВОЙ  
БАНК**

Республика Беларусь, Минск, ул. Сурганова, 6,  
т. (0172) 662 964, (0172) 691 086, ф. (0172) 668 779

# БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 13 (27) 1 АПРЕЛЯ 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

## АКЦИЯ

Политические партии лишут  
открытые письма и выйдут в пикеты

## Главпочтамт, до востребования

15 политических партий и общественных организаций на прошлой неделе совместно направили открытое письмо президенту России Ельцину. В письме, в частности, говорилось: «А. Лукашенко - еще не весь белорусский народ. Вы, человек, который объявил основой своей предвыборной кампании антикоммунизм и приверженность демократическим принципам, собираетесь подписать договор с политиком, восстановившим в Беларуси коммунистические символы, авторитарный порядок и расплывавший свободу печати». Авторы письма также заявили о своем намерении защищать суверенитет страны «всеми доступными средствами».

Виталий ТАРАС

Некоторые из организаций-подписантов решили подтвердить свою позицию с помощью пикетов. Инициаторами акции выступили Белорусская крестьянская партия, БНФ, ОПС, Партия здравого смысла, а также ряд других, включая независимые профсоюзы.

В заявке в Минский горисполком местом проведения пикетов 29 марта были обозначены площадь Независимости, сквер напротив администрации президента и район российского посольства. Хотя по закону на пикетирование специального разрешения не требуется, власти не разрешили пикетчикам собираться на площади перед Домом правительства, мотивируя это, как обычно, ее особым статусом. Пикет был вынужден переместиться к зданию главпочтамта.

На одном из плакатов участников, к примеру, была надпись: «Москва слезам не верит и нищим не подает». На другом было использовано слегка перефразированное изречение К. Пруткина: «Не единожды солгавши - да кто тебе поверит». Адресат, впрочем, указан не был.

## ХРОНИКА ПАРЛАМЕНТСКИХ РЕШЕНИЙ

## Парламент оставил в покое беловежские соглашения

Провалом закончилась попытка белорусских коммунистов денонсировать беловежские соглашения или хотя бы добиться от парламента осуждения самого факта развала СССР. Утерев темп, лидеры коммунистов не смогли убедить парламент в своей правоте

Надежды пошатнулись уже в среду, когда парламент, выслушав мнение президента относительно состояния белорусско-российских отношений, отказался принять за основу проект постановления фракции ПКБ. На заседании Президиума в четверг, где выработывался согласительный проект, коммунистам удалось вставить последний пункт - «признать противоречащими воле народа, политически ошибочными действия высших должностных лиц Республики Беларусь, которые в декабре 1991 года привели к ликвидации СССР». Но это уже было отступлением от первоначальных намерений.

Даже в такой редакции этот пункт стал главным во всем постановлении, ибо остальные четыре представляли собой стандартный набор пустых слов о поддержке интеграции, нерушимости суверенитета и межпарламентском взаимодействии.

Однако, даже пойдя на уступки, коммунисты не смогли заручиться поддержкой большинства. Проголосовав первые четыре пункта, парламентарии после недолгих дебатов успешно «прокатили» пятый. «За» было лишь 72 депутата.

Понимая, что дело принимает худой оборот, коммунисты решили «взять» парламент агрессивностью. Сергей Калашников заявил, что без пятого пункта они не будут голосовать за постановление в целом. Ведущий заседание В. Новиков во спасение «политически ошибочных действий» объявил 15-ми-

нутный перерыв. Сразу после перерыва Калашников увел всю фракцию в фойе для окончательного согласования. Однако остальные фракции не поддались на почти ультимативные требования коммунистов. В результате они все же проголосовали за постановление в целом без пятого пункта с условием, что он будет в неизменной редакции внесен протокольной записью с обещанием парламента вернуться к рассмотрению вопроса после 2 апреля. Но и за последнее предложение проголосовали лишь 76 человек.

Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

Таким образом, фракция ПКБ не смогла извлечь абсолютно никакой выгоды из собственной инициативы. «Коммунисты расписались в собственной политической беспомощности», прокомментировал ситуацию Виктор Гончар. Иначе думает С. Калашников, который не считает итоги голосования поражением коммунистов, потому что при численности фракции в 44 человека удалось собрать почти в два раза больше голосов. Хотя лидера фракции и огорчает, что «не удалось дать политической, морально-правовой оценки событиям 1991 года по разрушению СССР».

Сомнительно, однако, что энтузиазм С. Калашникова искренний. Главная цель ПКБ была очевидна с самого начала - политическая поддержка российских коммунистов в Госдуме и их лидера Г. Зюганова. Успех «белорусских товарищей» мог дать отодвинутым на обочину интеграционного процесса Госдуме и Зюганову хороший козырь в предвыборной борьбе. С этой т.р. количество голосов «за», если решение принято не было, большого значения не имеет. В любом случае остается факт, что даже «братский» и идейно близкий белорусский парламент не поддержал инициативу Госдумы.

Все это поняли и «огородники» с аграриями, сыгравшие на этот раз на стороне президента, которому накануне подписания интеграционных документов решение парламента было бы не к месту. «Многие депутаты поддерживали нас, но голосовали против, считая что принятие этого решения повредит интеграции с Россией», отметил С. Калашников по этому поводу.

Парламент принял бюджет на 1996 год, сомневаясь в реальности его исполнения

## Утвержден бюджет-96

На прошедшей неделе Верховный Совет принял во втором чтении закон о государственном бюджете на 1996 год. После трех недель обсуждения оставалось утвердить размер доходной, расходной частей и их постатейную расшифровку.

В итоге парламент практически вернулся к тем цифрам, которые были заложены в первоначальном проекте бюджета, предоставленном правительством еще до рассмотрения изменений в налоговое законодательство. Напомним, что после корректировки налогов, правительство представило расчеты, согласно которым в результате принятия решений парламента доходная часть бюджета могла недосчитаться 4,3 трлн. руб. И Верховный Совет пошел на уступки.

К пересмотренным на минувшей неделе решениям добавились еще два. А. Лукашенко вернул парламенту

неподписанные законы «О налоге на добавленную стоимость» и «О налоге на недвижимость». Нарекания президента вызвали статьи, освобождающие сельхозпроизводителей от уплаты НДС при производстве продукции растениеводства и животноводства, а также любой, кроме подакцизной, продукции, производимой в подсобных цехах. Не согласился президент и с освобождением от уплаты налога на недвижимость основных производственных фондов подсобных цехов и производств. По мнению Лукашенко, решением парламента «фактически создаются условия для образования в сельской

местности предприятий, не имеющих отношения к производству сельскохозяйственной продукции». Депутатам не удалось собрать двух третей голосов, чтобы подтвердить свое прежнее решение, и они вынуждены были отменить льготы.

Пойдя на попятную, депутаты сократили предполагаемые потери бюджета с 4,3 трлн. до 100 млрд. рублей. Впрочем, это вряд ли спасет экономику. Как и то, что парламент даже не рассматривал поправки депутатов, предлагавших увеличение расходной части бюджета.

Большинство депутатов довольно скептически высказываются относительно реальности исполнения бюджета, проект которого был разработан правительством без участия парламента. Не исключено, что, ориентируясь на реальные поступления в бюджет, Кабинет министров чуть позже выйдет в парламент с предложениями по его пересмотру.

## Договор с Россией: военные параметры

Выступление А. Лукашенко на сессии ВС РБ 27 марта и знакомство с проектом договора (получившим весьма ограниченное распространение среди допущенных) между РБ и РФ «об углублении интеграции и всестороннем сближении» проясняют ситуацию лишь частично.

Александр СЛОНЕНОК

Поскольку президентом объявлено, что время позиционных толканий и маневров с Россией закончено и «вопросы надо ставить ребром», зафиксируем по крайней мере три из них.

1. Одной из целей создаваемого Союза (Сообщества) объявляется «взаимодействие в области обеспечения безопасности, охраны внешней границы» (ст. 2). В этих целях и в соответствии с национальным законодательством стороны «согласовывают общие принципы военного строительства, а также использования элементов военной инфраструктуры» (ст. 8). Президент признал мягкость этих формулировок по сравнению с Ташкентским (1992) Договором о коллективной безопасности (ДКБ), не говоря уже о положениях, закрепленных в соглашении о создании СНГ («общее военно-стратегическое пространство», «объединенное командование», «согласованная военная политика по вопросам социальной защиты и пенсионного обеспечения военнослужащих»). Что же придаст столь аморфным нормам действенный характер? Политическая воля военно-политического руководства?

2. Не ставя под сомнение принципиальные заявления относительно чеченской войны, все же признаем, что это - «позиция выборочного участия». Между тем, как утверждают эксперты Совета коллективной безопасности СНГ, в ней-то и заключена первопричина «де-факто» неработающего ДКБ. Думалось ли о возможности распространения, в свою очередь, Москвой «выборочного подхода» на такие неизменно значимые для нас - в силу ограниченности финансово-материальных средств (по некоторым оценкам, вооруженные силы РБ получили бюджет на т.г. в размере трети от запрашиваемого) - направления сотрудничества, как производство, поставки, обслуживание и ремонт ВВТ, подготовка военных кадров, использование полигонов и др.?

3. Означает ли согласование «общих принципов военного строительства», что в уже разработанный в РБ проект военной реформы, процесс сокращения численности ВС будут внесены коррективы из Москвы? (На коллегии МО РБ 28 марта министр Л. Мальцев заявил, что в первой декаде апреля состоится планировавшийся ранее визит П. Грачева и совместное заседание коллегий военных ведомств).

Перечень вопросов, конечно же, может быть продолжен. Главный из них - будут ли военная политика и Вооруженные Силы РБ сопрягаться с российскими или станут, в конце концов, их составной частью?

... «Остановка «Суверенитет». Следующая остановка - «Интеграция»?

**СЕЙФЫ**  
МЕТАЛЛИЧЕСКИЕ  
КАРТОТЕКИ  
ШАКАФЫ, ДВЕРИ  
СУПЕРЗАМКИ "ТУТАН"

Солон • Системы Защиты Собственности •  
тел.: (0172) 250653, факс: 466343



© INSTITUTE OF PUBLIC RELATIONS



## ULTIMA RATIO REGUM

## Беларусь

• Приказом министра обороны в военном ведомстве создана комиссия по взаимодействию с Верховным Советом.

• Обнародван указ президента «О составе Совета безопасности РБ» (14 чел.).

• Белорусский военный прокурор А. Глюков считает, что преступность в белорусской армии в расчете на 1000 чел. примерно на 30% ниже, чем в ВС РФ, Украины и Казахстана. Динамика воинских преступлений выглядит таким образом: 1993 - 789; 1994 - 713; 1995 - 463.

• 25-29.03 - визит военных делегаций Франции и США.

• 28.03 - на коллегии МО РБ Л. Мальцев подвел итоги своего участия в заседании Совета министров обороны СНГ.

• Практически каждый четвертый офицер и прапорщик ВС РБ (9472) - бесквартирный.

## Россия

• По результатам визита в Норвегию Б. Ельцина аналитики пришли к выводу, что Россия выработывает «компромиссную формулу» расширения в НАТО по т.н. французскому варианту (членство в комитете, а не в военной организации альянса).

• В ходе переговоров Б. Ельцина с руководителями Норвегии затрагивалось «дело Никитина» (отставной капитан 1 ранга, арестованный 6.02.95, и обвиненный в измене Родине в форме шпионажа. По данным ФСБ РФ, А. Никитин передавал норвежской экологической организации «Беллуна» «секретные» и «совершенно секретные» сведения, касающиеся подводного флота РФ).

• 27-28.03 - визит министра внутренних дел РП З. Семементковского.

• «Союз советских офицеров» заявил, что располагает сведениями о приведении - в связи с постановлением Думы от 15.03 - в повышенную боеготовность и начале патрулирования на улицах Москвы в/с. Таманской и Кантемировской дивизий, 27-й «президентской» мсбр (Теплый Стан).

## Украина

• Верховный Совет не принял предложение Л. Кучмы о переподчинении национальной гвардии президенту - верховному главнокомандующему ВС.

• Парламент принял решение об отправке миротворческого батальона (ок. 500 чел.) в Вост. Славонию.

• 25.03 - на встрече министров обороны В. Шмарова и П. Грачева обсуждены проблемы инфраструктуры ЧФ, а также стратегических бомбардировщиков и радарных станций.

## Латвия

• Президент Г. Улманис в ходе встречи с Х. Солана вручил генеральному секретарю НАТО документ, в котором сформулирована позиция Риги по дальнейшему развитию ее отношений с альянсом.

## Польша

• Министр обороны С. Добжанский отозвал руководителя ВИС (военная разведка и контрразведка) К. Малейчека и назначил на его должность К. Гловацкого. Ранее премьер-министр В. Тимошевич объяснил необходимость смены руководства военной спецслужбы изменением приоритетов ее деятельности.

## На этой неделе

• 3.04 - в Душанбе запланирована встреча руководителей спецслужб СНГ.

• 3.04 - Конституционный суд Молдовы рассмотрит законность указа М. Снегура об отстранении генерала П. Крингэ от должности министра обороны. (Как известно, с назначением на этот пост Т. Дабжи в офицерском корпусе ВС Молдовы произошел раскол: часть офицеров осталась верной смещенному министру, другие поддержали нового главу военного ведомства).

Президент А. Лукашенко подписал распоряжение о создании межведомственной комиссии по проверке деятельности Управления делами президента

## Иван Титенков может спать спокойно

Это могло бы произойти, прими Верховный Совет решение о создании собственной комиссии. Но, как известно, парламент решил подождать и ограничился тем, что дал указание провести подобную проверку Контрольной палате.

Нерешительностью парламента великолепно воспользовался президент, выполнив данное в свое время обещание самому проверить, чем занимается его «правая рука». В состав президентской комиссии вошли первые лица Прокуратуры РБ, МВД, КГБ, ГТНИ. Службы контроля президента, госсекретарь Совета безопасности, а также председатель Контрольной палаты и три депутата парламента.

Алогичность решения президента в беседе с нашим корреспондентом отметил несостоявшийся председатель несостоявшейся парламентской комиссии по проверке деятельности УД Виктор Гончар: «Президент издал распоряжение о проверке самого себя. В этой ситуации меня бы даже не удивило, если бы председателем этой комиссии был назначен Иван Титенков». По его мнению,

Президент А. Лукашенко подписал распоряжение о создании межведомственной комиссии по проверке деятельности Управления делами президента. Можно утверждать, что тем самым поставлена точка в процессе, который в перспективе мог привести к появлению очередного в новейшей истории Беларуси антикоррупционного доклада и сильно пошатнуть позиции президента.

Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

вызывает большие сомнения даже возможность нормальной организации работы и функционирования комиссии, практически полностью состоящей из руководителей ведомств. Кроме того, непонятно, отметил он, на каком основании президент включил в состав комиссии Генпрокурора В. Капитана и В. Саковича, которые возглавляют органы, подотчетные только Верховному Совету. Удивление у В. Гончара вызвал и тот факт, что в состав комиссии вошли депутаты, «которые штабелями ложились, чтобы не была создана парламентская комиссия» по проверке деятельности УД.

«Результаты проверки можно предсказать заранее - комиссия не обнаружит в деятельности Управления делами каких-либо нарушений и даст

заключение о полном соответствии ее действующему законодательству», считает г-н Гончар. У него уже нет практически никакой надежды на то, что будет создана парламентская комиссия, по крайней мере до того времени, пока «не появятся очередные шокирующие факты, связанные с деятельностью Управления делами». Равно как нет у него большой надежды и на алогичную проверку, которую парламент поручил провести Контрольной палате. В. Гончар отмечает, что «подобную проверку Контрольной палате поручили провести еще год назад, что сделано не было. А согласившись вступить в президентскую комиссию, Василий Сакович окончательно расписался в собственной профессиональной беспомощности».

## ART

### Художника ждали послы и министры

Почти час 28 марта томилась избранная публика в холле Республиканской художественной галереи СХ РБ, ожидая открытия выставки художника Славы Захаринского.

Дмитрий КРУШЕВ, Ирина КОЛОМЕНСКАЯ

Захаринский уже десять лет не баловал выставками родную Беларусь. Как звучало на вечере, художник много раз собирался совсем покинуть нашу страну, но от этого серьезного шага его смогли-таки удержать многочисленные друзья. Не последнюю роль в этом сыграл и генеральный директор «Жильбел» господин В. Жильцов, известный белорусский меценат, который и организовал сей вернисаж, предоставив белорусскому зрителю редкую возможность увидеть творчество С. Захаринского, работающего все больше за границей.

После вступительных речей, под звуки скрипок и «Аве-Марию» выставка открылась... Экспозиция живописца заняла весь вто-

рой этаж. Один зал составили работы прошлых лет - наводящие на мысли о мучительной смерти, уготованной грешникам, в соседстве с еще одной серией в мрачных тонах под названием «Крысы». Второй - исключительно радужные по настроению и колориту безымянные «препарированные улитки», изображения цветов и женщин «в шляпах».

Дополнил впечатления от выставки богатый изданный каталог работ живописца. Оценивая творчество художника, столь любимого известными российскими и белорусскими политическими деятелями, Петр Кравченко упомянул Жан-Поля Сартра: «Слава - это солнце мертвых» и добавил от себя: «Давайте ценим его при жизни».

## POSTFACTUM

### 10 лет в зоне бедствия

25-29 марта в Минске проходил 3-й Международный конгресс «Мир после Чернобыля», в которой участвовало около 500 представителей из 26 стран мира. Организаторами выступили Белорусский благотворительный фонд «Детям Чернобыля», Институт радиобиологии АН РБ, Минский горисполком, Минское Епархиальное управление, Международная ассоциация гуманитарного сотрудничества, независимые гражданские инициативы 21 страны мира.

Наталья ФЕДОТОВА

В центре внимания участников конгресса были вопросы, какой урок вынесли из чернобыльской трагедии народы всего мира, осознали ли международным сообществом ответственность перед странами, которые стали заложниками ядерной политики.

За прошедшие 10 лет многие проблемы, вызванные катастрофой, существенно обострились: наблюдается угрожающий рост коллективной дозы, полученной населением Беларуси, состояние здоровья сотен тысяч людей критическое, неутешителен прогноз дальнейших последствий воздействия радиации, ухудшается социальное положение инвалидов Чернобыля, ликвидаторов, переселенцев. Это лишь некоторые причины того, что и сегодня Беларусь - зона экологического бедствия.

Участники конгресса заслушали доклады на темы, которые волнуют большинство населения страны: «Генетические последствия чернобыльской катастрофы», «Заболевания эндокринной системы в результате действия радиации», «Психические расстройства населения, связанные с Чернобылем». Работа конгресса отразила не только стремление к активному гуманитарному сотрудничеству многих стран, но и желание повысить уровень наших знаний о Чернобыле, чтобы осознать всю полноту ответственности перед будущим.

Из официальных лиц на конгрессе присутствовали вице-спикер ВС РБ Г. Карпенко, послы ряда зарубежных государств, а также митрополит Филарет.

## MUSIC

7 апреля в 19.00 в Концертном зале «Минск» по приглашению кинокомпании «Модерн» и информационной поддержке Радио 101,2 FM с новой программой «7 тысяч над землей» выступит Валерий Сюткин

### Сюткинская банда мечты

В российских лидерах продаж компакт-дисков «Сюткин и К°» держит второе место. Его это устраивает, он вспоминает Иегуди Менухина, сказавшего однажды: «Я второй скрипач в мире. Кто первый? Первых много...»

Сергей ШАПРАН

Валерий больше всего не любит журналистского копания в личной жизни, особенно в чужой. «Ну, разве может один человек судить о другом, тем более, если не знает его достаточно близко?» спрашивает Сюткин. И поэтому с гораздо большей охотой рассказывает о себе как о музыканте и певце. Впрочем, и этого достаточно, чтобы понять, что он за парень.

Валерий Сюткин относится к поколению, угодившему на стык 60-70-х, когда каждый молодой человек в географическом пространстве, гордо называвшемся СССР, обязательно выпивал из ДСП гитару или на что-нибудь ее выменявал и начинал играть в одном из многочисленных ансамблей. «Тот, кто услышал Beatles в те незабываемые годы, был просто очарован этой музыкой!», вспоминает Сюткин. Потом была масса другой музыки, рок-н-рольной по духу и прочим критериям - Deep Purple, Led Zeppelin, Grand Funk, Black Sabbath и др.

Эта культура не минула ни одного рокера. Правда, многие потом разбегались кто куда, а Валерий отправился в поля рок-н-рольные. Играть начал еще в классе седьмом, восьмом на школьных вечерах - на бас-гитаре и барабанах. Но когда вокалист, не уживавшийся со своим горлом, однажды заболел, Валере пришлось «голосить» вмес-

то него. С тех пор его стали называть поющим бас-гитаристом и барабанщиком, и надо же! - нашлись инструменталисты, предложившие Сюткину заняться своим прямым делом, то есть петь. Так постепенно его и выдвинули во фронт-мены. Чему, правды ради, Валерий искренне рад.

Каким был паренек Валера, когда только начинал играть? «Не знаю, не мне судить», отвечает Сюткин. Что мы можем сказать о себе объективно, кроме похвалы? Ничего, конечно. Этот юноша с оптимизмом смотрел в будущее. И предчувствие его не обмануло.

«Телефон» был первой группой Валерия Сюткина, имевшей собственный репертуар. Выступали в основном в школах и НИИ - на малодоступных вечеринках. По разу в месяц непременно выступали на физтехе и в маленьком кафе города Долгопрудного, что под боком у Москвы. В 85-м вышел магнитоальбом «Телефон» под названием «Твист «Каскад» (слова и музыка Сюткина), но играли уже приглашенные музыканты - Юрий Лоза, Геннадий Гордеев и Александр Белоносов, на бас-гитаре - сам Сюткин. Но в декабре 84-го министерство культуры решило устроить прослушивание рок-групп, и «Телефон» «зарезали», о концертах не могло быть и речи.

(Окончание на стр. 31)

### БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N13 (27) 01.04.96

Учредители: Александр ВОЛЬБАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК  
Газета зарегистрирована в Министерстве культуры и печати Республики Беларусь 8 августа 1995 года, регистрационное свидетельство N 1164.

Главный редактор: Александр ВОЛЬБАЧЕВ  
Заместители главного редактора: Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК

Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Отдел политики: Виктор ДЯТЛИКОВИЧ

Отдел экономики: Наталья ГРИБ

Отдел права: Вадим РЕКАЛОВ

Отдел рекламы: Галина СЕМЕНОВА, Людмила СМОЛИЙ

Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ

Адрес редакции: 220030, Республика Беларусь, Минск, пл. Свободы, 17, к. 303

Телефоны: (0172) 23-62-70, 23-68-45

Факс: (0172) 23-60-96

E-mail: dima@gazetbel.belpak.minsk.by

Fido Net: 2-450/22-280

Отпечатано с диапозитивов в типографии Valsbyline mone «Srauda» (Вильнюс, Литва)

Тираж: 15 000 экз.

Цена: через систему «Белосервис» - 3000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная

Подписано в печать: 30.03.96

Выходит 1 раз в неделю

### РЕКЛАМА

тарифы на размещение рекламы:

на внутренних полосах - 25 000 руб.см.кв.

на последней полосе - 25 000 руб.см.кв.

на первой полосе - 60 000 руб.см.кв.

строчная реклама (1 строка) - 25 000 руб.

отдел рекламы:

тел. (0172) 769-036, 769-046

факс (0172) 236 096

раскиски действительны до 15 апреля 1996 года



## WHO IS WHO: ДИПКОРПУС В МИНСКЕ

## «Беларусь должна двигаться по пути реформ»

Первый секретарь Посольства ФРГ в РБ Петер Циглер

**П**етер Циглер (Peter Ziegler), первый секретарь посольства Федеративной Республики Германия в Беларуси по вопросам экономики и права, оценивает двусторонние экономические связи между нашими странами как очень интенсивные. Только в 1994-95 годах объем внешней торговли вырос на 53%. По его словам, ФРГ чрезвычайно заинтересована в том, чтобы Беларусь продолжала идти по пути реформ и улучшала инвестиционные возможности для иностранных предпринимателей. В этой связи весьма положительно оценивается визит в Беларусь представителей германской экономики в январе 1996г.

Петер Циглер родился 21 февраля 1959г. в Мюнхене. Здесь же изучал юриспруденцию. В 1989г. поступил на службу в Министерство иностранных дел, где около двух лет работал в правовом отделе. С конца 1991г. по май 1995г. - постоянный заместитель посла ФРГ в султанате Оман, с 1995г. - первый секретарь Посольства Германии в Беларуси.

Верит в судьбу, но свое последнее назначение к категории фатальных не относит. В МИДе ФРГ при смене места работы дипломатам, как правило, предоставляется возможность выбора одной страны из нескольких. На выборе Петера Циглера сказалось желание стать свидетелем развития нового государства и того переломного исторического момента, который, по его мнению, переживает сегодня Беларусь. Г-н Циглер убежден, что экономический подъем, успешно проявившийся в таких странах, как Чехия и Польша, не может замкнуться на этих государствах и непременно ожидает Беларусь.

Свободное время первый секретарь Посольства Германии с удовольствием посвящает своему любимому виду спорта - плаванию, а также чтению детективов, отдавая предпочтение криминальным романам Дика Френсиса. Из немецких авторов ему наибо-



Петер Циглер, первый секретарь Посольства ФРГ в РБ

лее близка стилистика Томаса Манна. Г-н Циглер не женат, поэтому многообязывающие семейные узы не могут препятствовать еще одному его любимому занятию - путешествиям. К слову, пятнадцать лет назад ему удалось посетить бывший СССР и впервые побывать в столице Беларуси.

Как истинный баварец, Петер Циглер является ценителем знаменитого мюнхенского пива, особенно октябрьского розлива, когда оно особенно крепкое. Из спиртных напитков предпочитает шампанское и вино. Любимое блюдо - свинина по-баварски с кнелями.

Несмотря на сравнительно недолгое пребывание здесь, г-ну Циглеру нравится Беларусь и он надеется, что германо-белорусское сотрудничество будет содействовать скорейшему началу экономического подъема в нашей стране.

Подготовила Катерина СУХОВА

## БЕЛАРУСЬ - РОССИЯ

## Два векселя РБ в счет «нулевого варианта»

В соглашении о «нулевом варианте», подписанном в Москве, говорится, что «белорусская сторона погасит задолженность перед РФ ценными бумагами правительства РБ на сумму задолженности по газу на 1 февраля 1996 года» и в то же время «российская сторона погасит ценными бумагами РБ задолженность перед РБ за расщепляющиеся материалы из ядерных боеприпасов и за расходы, связанные с пребыванием воинских формирований, на сумму долга по газу на 1 февраля 1996 года».

Наталья ГРИБ

**С**ловесный наворот прикрывает простой смысл: белорусское правительство выпускает ценные бумаги и погашает долг перед Россией, одновременно российское правительство погашает свою часть долга за счет ценных бумаг того же белорусского правительства.

Министр финансов РБ Павел Дик подтвердил такую интерпретацию и пояснил: «Белорусская сторона выписала два векселя: на сумму задолженности «Белтрансгаза» перед РАО «Газпром» и на сумму государственного долга РБ перед РФ (технический кредит - Н.Г.). Сумма первого кредита приблизительно равна \$470 млн., сумма второго обсуждается. Белорусское правительство хочет, чтобы списали долг с пеней. Это не удивительно, если учесть, что из \$916 млн. пеня составляет около \$300 млн.»

Механизм погашения долгов между РФ и РБ прояснил заместитель министра финансов Георгий Тарасевич. Оказывается, правительство Беларуси выпустило векселя с определенной номинальной стоимостью, которые не будут продаваться и хождения на рынке ценных бумаг иметь не будут. Минфин России передаст векселя РАО «Газпром» и оно погасит свою задолженность перед правительством России.

Возникшие вопросы о сумме долга РФ за ядерные боеприпасы и для экологического обследования и рекультивации военных городков ни министр, ни его заместитель не прокомментировали, сославшись на то, что альтернативных расчетов данной стоимости проведено не было. Поэтому утверждение директора Института проблем энергетике АНБ Александра Михалева (см. «БГ» от 25.03.96г. «Долг для хозяйственников») о том, что стоимость расщепляющихся материалов равна \$2-2,5 млн., проверить якобы невозможно. В любом случае, со слов г-на Дика, векселя уже выпущены и переданы Министерству финансов России. А расходы на восстановление территорий военных городков предполагается закладывать в бюджет РБ. Минфином «нулевой вариант» расценивается как благо. По выражению Павла Владимировича, «внутри себя мы разберемся - теперь не надо будет изощряться перед Россией».

## Стоимость плутония минус захоронение

Основная часть расходов Беларуси, которые Россия обязалась компенсировать по «нулевому соглашению», - стоимость расщепляющихся материалов из ядерных боеприпасов. Разные эксперты называли цифры от \$100 млн. до \$3 млрд.

Наталья ГРИБ

**В**ашему корреспонденту стало известно, что расчеты стоимости расщепляющихся материалов проводились в МИДе РБ. Андрей Санников, заместитель министра, подтвердил это, однако прокомментировал удивительным образом: «Дополнительными цифрами по количеству единиц тактического и стратегического оружия мы не располагаем и не располагаем».

Расчеты велись по приблизительным данным, полученным из МИДа России. Учитывая, что ядерное топливо в данном виде не может быть использовано в народном хозяйстве, из номинальной суммы должна быть вычтена стоимость захоронения плутония и утилизации оружейного урана. В ходе переговоров белорусская сторона согласилась с предъявленными требованиями. В МИДе Беларуси считают, что основную часть компенсации «мы получили».

По данным российских экспертов, стоимость ядерной начинки оценена приблизительно в \$750-800 млн.

АССОН

на любой вкус

# ЖАЛТУЗИ

Тел.: (0172) 210-731, 260-106

## "ЛЮВАЛ" - ПОСУДА ДЛЯ ВСЕХ!



Для ресторанов и баров, в подарок и для себя, для праздничной сервировки и повседневного использования. Столовые, чайные, кофейные сервизы, фужеры, рюмки, вазы, подсвечники, дельтепальники и многое другое (800 наименований) из Франции, Германии, Италии, Голландии любым оптом и в розницу по наилучшим ценам.

**LUVAL**

Наш адрес:  
Минск-53, Долгиновский тракт, 39, т. 372 893, 372 741, 374 613;  
Минск, ул. Богдановича, 1/2, (Троицкое предместье),  
магазин "Стекло-Фарфор" - 2 этаж, т. 340 464.

## США - БЕЛАРУСЬ

## В Беларуси открыта лаборатория дистанционного зондирования

27 марта в Минске посол США в РБ Кеннет Яловиц, первый заместитель начальника Главного штаба вооруженных сил В.Хадкевич и директор Национального агентства по контролю и инспекциям Е.Никулиня официально открыли лабораторию дистанционного зондирования и сбора географической информации.

**С**огласно программе совместного снижения угрозы Нанна-Лугара, Беларусь выделяется \$110 млн. Из этой суммы \$25 млн. предусмотрено на экологическое восстановление. Данная лаборатория является одним из четырех компонентов, совокупность которых позволит МО РБ определить зоны токсичных и опасных заражений на бывших стратегических военных базах. Остальные компоненты включают фотола-

бораторию, самолет АН-26, на котором в настоящее время устанавливаются спектрометры и оборудование, и лабораторию «Экомир», которая действует уже на протяжении года и производит анализ проб со стратегической базы в Поставах. В течение ближайших 2 месяцев фотолаборатория и АН-26 будут введены в строй.

Материал предоставлен Информационной службой Посольства США в РБ

**МЕБЕЛЬ ДЛЯ БАНКА И ОФИСА**

InCoTrade

Минск Могилевская, 37  
т/ф 291623, 768175

В твоём мире комфорта...

Нам дороги наши Клиенты!

ТОЛЬКО ЛУЧШЕЕ ДЛЯ НАШИХ КЛИЕНТОВ

лазерные и струйные принтеры компании XEROX признаны лучшими в 1995 году

XEROX-SERVICE COMPANY

тел. 260830 233229

**БУМАГА ДЛЯ ОФИСА**

конверты (Германия)

110x220, 114x162, 162x229, 229x324

A3/A4, 500 листов, (Финляндия/СНГ)

для принтеров и кассовых аппаратов

термобумага

МПК

тел. 26-24-15, 26-24-06



# МИНСК. 24 МАРТА 1996 ГОДА.

78-ая годовщина Белорусской Народной Республики. Фоторепортаж Александра Стадуба.





## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

# Много шума из ничего

## Чем мы хуже?

**Т**есное взаимодействие в самых разных сферах и формах - настоятельная необходимость, требование времени. Чтобы быть сильнее, нынче надо чем-то жертвовать, где-то уступать. За океаном США, Канада и Мексика образовали зону свободной торговли, постоянные ссылки на ЕС уже набрали оскомину, в тихоокеанском регионе стремительно развиваются «азиатские тигры», продуктивно сотрудничающие в АСЕАН. На этом фоне лишь пространство бывшего СССР - грустное исключение, хотя, с формальной т.з., все должно бы свидетельствовать об обратном.

Распавшаяся под тяжестью внутренних проблем империя представляла собой теснейшее переплетение хозяйственных связей ее составных. Но в империи провинциям-республикам невыгодны навязываемые сверху экономические отношения, так что все ННГ бросились зарабатывать СКВ и завоевывать мировые рынки. И потому, наверное, то же СНГ остается, несмотря на сотни подписанных соглашений, структурой крайне неэффективной, аморфной, отличающейся декларативностью при отсутствии конкретных дел.

Это и не удивительно. Никто не желает жертвовать личной выгодой ради заклиний о дружбе, совместном прошлом и т.п. СНГ до сих пор не состоялось из-за того, что входящие в него страны еще не прошли самостоятельный путь, в конце которого вместе приходит осознание безвариантности взаимовыгодного, идеологизированного сотрудничества. Относительно богатые ресурсами все еще надеются на собственные силы, некоторые рассчитывают на помощь со стороны, кто-то связан

Под напором неутомимого белорусского лидера и в надежде перехватить у думских коммунистов дивиденды от интеграции бывших братских республик накануне президентских выборов Б.Ельцин пошел на подписание 2 апреля с президентом Беларуси чего-то интеграционного. Чего конкретно - до самого последнего момента народам двух стран неизвестно.

Владимир ДОРОХОВ

тяжелыми внутренними неурядицами. В итоге - интегрироваться никто не хочет, за исключением Беларуси. Здесь удивительным образом совпали обделенность природными ресурсами, отсутствие реформы социально-хозяйственного строя, и президент, преисполненный навязчивой идеей славянского единства при собственной выдающейся роли в процессе единения. А тут еще в России выборы на носу. И Б.Ельцину для победы понадобилось избавиться от репутации моголышки СССР.

При внимательном рассмотрении руководящих органов создаваемого союза бросается в глаза большое сходство с аналогичными структурами СНГ. Высшая инстанция - Совет Союза, включающий в себя президентов, премьеров и председателей парламентов двух стран, - инкорпорация существующих в СНГ Советов глав государств и глав правительств с добавлением лидеров законодательных собраний.

Межпарламентский конгресс, призванный конструировать модельное законодательство для членов союза, - см. действующую межпарламентскую ассамблею, занимающуюся тем же.

Интеграционный комитет, принимающий обязательные для исполнения участники договора решения в области реализации конкретных проектов и программ, - логически модернизированный МЭК. Принципиальное отличие нового союза - общий бюджет для

реализации совместных программ и содержания исполнительных органов.

Конечно, достичь согласия двум странам заведомо легче, чем двенадцати, однако сейчас ничто не свидетельствует о благополучной судьбе нового детища. Особенно, если учитывать невообразимую спешку и невнятицу, от которых, как известно, дети не бывают ни здоровыми, ни любимыми. К тому же в отношении видения перспектив будущего союза налицо одна лишь пылкость, не подкрепленная единством подходов.

## Каждый видит свое

**Р**азброс мнений представителей сторон поражает. А.Лукашенко говорит о союзе России и Беларуси как о переходном периоде к новому единому государству через 1,5-2 года. За это время, мол, будет подготовлена нормативная база, новая единая конституция, символика и т.п. Решения же должны принять народы двух стран на референдуме. Сверхзадача Лукашенко предельно ясна - выйти из нищеты, разоренной Беларуси на необъятные просторы восточной соседки. Для него союз - шаг в сторону Кремля.

В.Черномырдин, после встречи с которым президент Лукашенко сделал свои сенсационные заявления, был в тот же день менее восторжен и традиционно осторожен. Создается структура, формализующая нормальные отношения

между соседями, параметры ее не определены, главные соглашения согласовываются, все определит окончательный вариант.

Пресс-секретарь Б.Ельцина С.Медведев заявил, что ни о каком едином государстве речь не идет, создается разновидность ЕС. При этом успокоил россиян, подчеркнув, что им не придется финансировать неэффективную белорусскую экономику.

Б.Ельцин вообще заговорил лишь спустя несколько дней, фактически дезавуировав планы Лукашенко о создании в будущем одной страны. Ему нет смысла загадывать на 2 года вперед, более важно, что произойдет через два месяца. Для этого можно заключить пакт хоть с чертом.

Похоже, кремлевская элита не знает, что делать с объединительной страстью А.Лукашенко. Ему и столб на таможе выкопали, и энергоресурсы со скидкой, и долги списаны - все равно не успокоится. Сейчас Кремлю, озабоченному июнем, не нужны конкретные глобальные проекты. И совершенно прав З.Позняк - не съедят Беларусь москаль. Но вовсе не от того, что подавятся. Слишком уж она некачественный продукт, опасный для российского государственного желудка. А отдельные лакомые кусочки и так отдадут.

Очевидно, что достигнутого белорусскому лидеру окажется мало уже через 2-3 месяца, когда эйфория пройдет, проблемы МТЗ и МАЗа останутся, долги после «прощения» опять достигнут угрожающих размеров. У Москвы же, пока склоняющейся к модели восточного ЕС, на дальнюю перспективу позиция не определена.

Таким образом, субъективный фактор, коим всегда выступала единая политическая воля лидеров, пока не может обеспечить успеха новому начинанию из-за большого различия в намерениях партнеров.

(Окончание на стр. 6)

## ГЕОПОЛИТИКА

# Геополитика как ипостась национальной идеи: субъект суверенитета РБ и целостность белорусской национальной идеи

(Продолжение. Начало в NN 5 (19), 7 (21), 8 (22))

**«Мы не являемся в полной мере субъектами: нация - своей истории и современности, белорусские руководители - политики». С.Дубовец**  
**«Будем ли мы нацией?» А.Сидорович**

Илья ЛЕВЯНП

**У**орошо известно, что мировое сообщество никогда не признавало претензии пассионарных этносов - ирландцев, басков, чеченцев - на роль субъектов суверенных государств. Вместе с тем, уважая их интересы, ценности и менталитет как грани наций-государств, оно благосклонно к обоснованной мере их свободы - достаточно широкой автономии. Иное дело - бывшие советские прибалтийские народы. По словам А.Солженицына, издавна зажатые между тевтонским молотом и великорусской наковальней, они упорно хранили, вопреки обстоятельствам, воспроизводили свою национально-культурную самобытность, заметные позиции в мировой культуре. И с распадом Союза не оказалось серьезных доводов против их стремления к суверенитету. Таков зримый аргумент силы права, права древних народов на суверенитет как адекватную меру их исторической зрелости.

Всякое сравнение «хромает», но все же ведет к пониманию степени зрелости белорусской национальной идеи и способности ее политического тела - Республики Беларусь - продвигаться к реальному суверенитету. Констатация и вопрос, сформулированные в эпиграфе статьи, облегчают такое понимание. В свою очередь, властная печать на него накладывают как естественно эволюционные, так и искусственно внешние и внутренние факторы.

Безотносительно к дискуссиям о времени возникновения белорусской нации, народ, населяющий Беларусь, испокон веков был и остается самостоятельным или составным субъектом европейской истории и современности - в Полоцком княжестве, Великом княжестве Литовском, БНР, БССР, наконец, РБ. Широкой белорусской общественности следует сбросить бремя провинциальной неполноценности и исходить из того, что стране нет нужды «возвращаться» в Европу. Континент, на котором мы живем, это не только мессинская Европа как критерий оценки, на основе которого недовоевропейцам выставляют баллы, но и социокультурная реальность, напоминающая два ассиметричных и дополняющих друг друга полушария головного мозга. Это штурм Бастилии и Зимнего, Освенцим и Минское гетто, Елисейские поля и проспект Скорини. Каждый из них не самостоятелен, только вместе они и есть Европа. Беларусь была, есть и будет в европейской системе координат.

На различных этапах своей эволюции ее народ противостоял классической имперской практике (великопольской или великорусской), затем, вопреки секретарю ЦК КПБ В.Кюрину: «белорусы не являются нацией», - ее неклассической большевистской модели и, наконец, современным неимперским тенденциям в России. Все это - звенья единого и непрерывного процесса самодентификации народа Беларуси.

Вместе с тем темпы и характер суверенизации народов бывшего Союза, включая белорусский, в решающей мере спровоцированы бездарной «перестройкой». Вместо контролируемого эволюционного процесса - постепенного демонтажа имперских структур и поэтапного созидания институтов суверенных государств - возобладали достойный гуннов клич: «Берите суверенитета, сколько сможете». А брать мы не дураки. И «физики и лирики» - дилетанты от политики и профкомиссары привели к обвалу. Прогноз поэта «Свобода нас примет радостно у входа» оказался не столь мажорным. Хотели как лучше - «все вокруг советское», получилось как всегда - «сладку ягоду рвали вместе, горьку ягоду я одна».

Провозглашение суверенитета и даже создание и пересоздание его внешних символов - необходимое, но явно недостаточное условие самодентификации народа, если он еще не стал нацией, не созрел от простого провозглашения национальной идеи к ее концептуальному обоснованию. «Франция», конечно, творит «французов», но очевидная тенденция свести национальную идею к суверенитету, т.е. к внешней - геополитической - свободе без должного внимания к внутренней свободе модернизации всего народного организма во имя адекватных времени ценностей чревата обратностью.

(Окончание на стр. 7)

## ПРОЕКТ

# Еще один референдум по интеграции

**П**ри выработке долгосрочной политики важно понять главную задачу. У нас до сих пор господствовало социалистическое мышление в экономике - мышление категориями ресурсов, главная задача при этом ставилась - получить дешевые ресурсы. Рыночное мышление ориентировано на совершенно иное - на получение рынка сбыта. Если исходить из такого понимания задачи, то политика, которую проводил Кебич и проводит Лукашенко, абсурдна, ибо она объясняет спад производства тем, что подорожали ресурсы, а не тем, что исчезли рынки. И вместо того, чтобы провести реструктуризацию предприятий, сделав их конкурентоспособными при использовании ресурсов по мировым ценам, белорусские руководители пытались и пытаются получить подпитку в виде дешевых ресурсов.

До сих пор это мышление лежит в основе идеи объединения с Россией, т.к. Россия рассматривается в первую очередь как источник ресурсов. Если рассматривать объединение с т.з. выхода на рынки сбыта, то Россия нам явно невыгодна, потому что представляет собой, как это, может быть, ни парадоксально звучит, весьма не-

В то время, когда президент все силы тратит на интеграцию с Россией, Объединенная гражданская партия готовится выступить с инициативой проведения всенародного референдума о необходимости интеграции с Европейским Союзом. Автор идеи, секретарь парламентской комиссии по экономической реформе Павел ДАНЕЙКО, аргументирует ее для «БГ».

Отдел политики

большой рынок сбыта. Даже если допустить, что там будет наблюдаться очень высокий темп развития экономики, пусть даже 5% в год, то в абсолютных объемах спроса это небольшой рост. Простой пример. Допустим, объем спроса в России равен ежемесячно \$20 млрд., в ФРГ - около \$100 млрд. И допустим, что ФРГ имеет 2% роста в год. Это означает, что прирост в России при 5% будет \$1 млрд., а в Германии - \$2 млрд. И это - одна Германия. Т.е. Европа представляет сегодня рынок сбыта во много раз больший, чем Россия.

Кроме того, существует объективный закон: чем богаче рынок, тем проще на нем продать продукцию. Если рынок растет, упрощается конкуренция, а когда стагнирует, мне для того, чтобы продать больше, нужно «убить» кого-то из других производителей. Если рынок рас-

ширяется, мы можем жить рядом, не «убивая» никого. В этом смысле Европа - более благоприятная почва для конкуренции, чем Россия.

Поэтому Беларуси нужно поменять политику по двум направлениям. **Первое** - сделать задачей не добычу дешевых ресурсов (которых уже и в России добыть невозможно, потому что там ресурсы сегодня дороже мировых), а реструктуризацию промышленности. И второе - поиск рынков сбыта. А для этого нужно повернуть голову в Восток на богатый Запад. Этот тезис не абстрактен - посмотрите на структуру внешней торговли Беларуси и увидите, что процентные показатели экспорта на Запад растут, а в Россию - падают. И это несмотря даже на то, что белорусское правительство практически палец о палец не ударило, чтобы обеспечить поддержку бело-

русского экспорта на Запад.

В то же время российский рынок, если там не победят сейчас коммунисты, - это рынок следующего века. Но войти в него нужно как европейское государство, и только тогда мы сможем на нем закрепиться. Если бы я был немцем, английским конкурентом белорусской фирмы на российском рынке, я бы поощрял Лукашенко в его сегодняшних усилиях, потому что он делает все, чтобы наша продукция умерла на российском рынке, чтобы она исчезла оттуда. Мы продаем сейчас дешевую низкосортную продукцию бедным людям. Если Россия нормально проведет реформы, ее экономический рост будет от 5 до 10% в год. Это высокие темпы роста, которые позволят ей когда-нибудь догнать Запад, но это означает, что будет меняться структура потребления. Интересы потребителя будут перемещаться на дорогие, качественные товары. И мы проиграем в этой конкуренции, где мы выигрываем сейчас только потому, что Россия бедная и мы знаем этот рынок. Поэтому более жесткие требования к белорусским предприятиям сегодня и стимулирование повышения качества продукции, и ориентация на западный рынок, где подтверждается качество этой продукции, - это залог того, что мы сможем захватывать и российский рынок.



## ВИЗАВИ

## Одним миром мазаны?

Противостояние ветвей власти, временами возрастающее, порой идущее на убыль, давно приобрело конкретные черты. О своей конструктивной позиции заявляют все стороны. Вместе с тем не единожды повторяются идеи об импичменте президенту, о роспуске Верховного Совета, «преобразовании» Конституционного суда. Похоже, все ветви власти готовы «распустить» друг друга. Поскольку наибольший ажиотаж создан вокруг возможного импичмента, в нынешнем выпуске «Визави» лидер фракции коммунистов в Верховном Совете Сергей КАЛЯКИН и заместитель главы администрации президента Владимир ЗАМЕТАЛИН попытались ответить на вопрос: «кому выгоден импичмент?»

Леонид КАНФЕР

Сергей КАЛЯКИН:

- Только не Верховному Совету, ибо как только мы инициируем импичмент, тут же может последовать разгон парламента. Хотя никто за депутатские места зубами не держится. Все готовы к тому, что Верховный Совет ожидает непростая судьба, тем более и номер такой - тринадцатый.

Гипотетически не исключая и возможность использования против парламента внутренних войск. Россия уже пережила подобную ситуацию. Но оценим политические итоги октябрьских событий в Москве. Что, в обществе прибавилось стабильности, согласия? Может быть, тут же отпали экономические проблемы? Ничего подобного! Посему лишь недалековидные политики могут предлагать простые решения типа импичмента.

С другой стороны, формальные основания для отстранения президента от власти, безусловно, существуют. Таковыми являются ряд указов Лукашенко, признанных Конституционным судом противоречащими отдельным статьям Конституции, и некоторых законов. Но! Эти указы подписаны до начала работы нового парламента, когда действовал еще Верховный Совет 12-го созыва. Поэтому мы, правопреемники того депутатского корпуса, решили действовать по известной поговорке: «кто старое помянет, тому глаз вон». Законодатели вместе с президентом обязаны объединить усилия, дабы вывести Беларусь из чрезвычайной социально-экономической ситуации, в которую та попала.

В этом плане парламент проявляет конструктивную позицию: пытается рассматривать вопросы в такой плоскости, чтобы они не вызвали некоего «отторжения» у исполнительной власти. И хотя в целом Верховный Совет исповедует твердую позицию по отстранению конституционной законности, в то же время депутаты избегают попусту конфликтовать с главой государства. Это необходимо учесть и президентской команде. Кому выгодно продолжение форм взаимоотношений, существовавших между Лукашенко и старым Верховным Советом? Наверное, лишь тем, кто пытается нас столкнуть лбами...

Уверен, существуют силы, коим важно создание для президента образа врага: из Верховного Совета, из политических партий, независимо от их ориентации, из конкретных политических лидеров. Почему президентским окружением избран именно курс конфронтации? Дабы показать, где враги президента, которые мешают ему осуществлять линию, обещанную в ходе предвыборной кампании. Если, не дай Бог, результатом противостояния ветвей власти является вооруженный конфликт, в этой ситуации приближенные к президенту чиновники смогут списать свое неумение управлять страной на происки этих самых врагов. А чтобы поверили, нужен не просто миф, а



использование, «интерпретация» реальной фактуры. Прием общеизвестный.

Яркий пример такого подхода - искажение содержания моего выступления на сессии Верховного Совета, когда я упомянул 104-ю статью об отставке президента. Александру Григорьевичу преподнесли мои слова, будто бы лидер фракции коммунистов Калякин объявил импичмент президенту. Ведь я упомянул данную конституционную норму в совершенно другом контексте: что парламенту нельзя прибегать к инициированию этого механизма.

Думаю, в определенной степени президент не информирован о реальном состоянии дел в стране. Дело в том, что Лукашенко не является аналитическим центром по обработке информации. Она поступает к нему в уже обработанном виде. Во всем мире так. Для того и существует администрация президента. Однако президентские чиновники, на мой взгляд, значительно искажают, отфильтровывают те или иные сведения. И Лукашенко соответственно реагирует на события. Вместе с ним верят в «происки врагов» и простые люди. Но лишь пока. Можно обманывать большое количество людей непродолжительное время. Рано или поздно очевидные вещи станут понятны всем. Возвращаясь к моему выступлению на пленарном заседании, смысл которого был искажен этими «администраторами»: сама постановка вопроса об импичменте может вызвать еще один виток конфронтации не только между ветвями власти, но и в обществе, которое тоже расколото в своих симпатиях или антипатиях.

Посему нельзя нагнетать страсти. Ведь наряду с описанными аспектами проблемы есть еще один вопрос: от политических драг страдает и экономика. Говорим об иностранных инвестициях, о привлечении капитала... Но ни один здравомыслящий человек, глядя на то, как одна ветвь власти принимает одни решения, вторая - совершенно противоположные, не станет вкладывать сюда деньги, зная о высочайшем риске. Это надо осознать в первую очередь исполнительной власти, ибо она ответственна за проведение социально-экономического курса.

Владимир ЗАМЕТАЛИН:

- Во-первых, кто бы и как ни старался придать понятию импичмента «великодушный» ракурс, под подобными разговорами скрываются амбиции конкретных «обанкротившихся» депутатов. Это так называемые «бывшие»: министры, представители высшей номенклатуры и т.д. Мы имеем дело с закономерным синдромом их эгоизма. Уверен, в 1999 году упомянутые депутаты окажутся в списках кандидатов на пост президента.

Во-вторых, представители законодательного корпуса прошли трудный предвыборный марафон, и психологически каждый из них чувствует себя победителем. Но народные избранники забыли о существовании еще одного человека, избранного всем народом. У последнего, казалось бы, тоже должны быть амбиции. Однако президент слишком занят, чтобы реагировать на выступления некоторых политических недорослей, для коих мелькание на телеэкране и количество опубликованных в газетах статей - главное в их нехитрой политической карьере. Лидер государства выше этого. Он делает конкретное дело, не подсчитывая, сколько раз и где выступал.

И все же, раз и президента, и законодателей избирал народ, обе ветви власти должны объединиться в служении людям. Вот единственная и главная наша цель. Коль осознаем ее, войны между ветвями власти не будет.

Впрочем, есть еще один аспект означенной проблемы: необходимо помнить о том, что речь идет о власти самого народа, а не о власти как таковой. В преамбуле Конституции говорится: мы, народ Беларуси, принимаем эту Конституцию... А как он, собственно, участвует в конституционном процессе - непонятно. Конкретный пример: май 1995 года. Все четыре вопроса референдума, инициированного президентом, получают однозначное «да» избирателей. Прошел почти год, а результаты голосования до сих пор не конституционированы. Каждый из депутатов выступает в Овальном зале от имени избирателей. Почему же не реализована воля людей, доверивших им власть? Поэтому, прежде чем заикнуться об импичменте, основаниями для какового якобы служит неоднократное нарушение Конституции, следует вспомнить о неисполнении Основного закона самими депутатами в той части, где говорится: именно народ - главный источник государственной власти. В этом смысле Конституция нарушается, если говорить напрямую, по-настоящему.

Основной закон преступают все ветви власти, и бессмысленно выяснять, кто больше. Однако данный факт красноречиво подчеркивает несовершенство нынешней Конституции.

Например, статья шестая Конституции определяет принцип разделения властей как краеугольный камень государственного устройства. В этот механизм вмонтирован субъект, будто бы являющийся арбитром конституционного процесса. Речь идет о Конституционном суде. Почему «будто бы»? Конституционный суд формируется исключительно Верховным Советом, то есть прослеживается прямая зависимость суда от парламента. Думаю, при таком раскладе «вертикаль» и судебная власть должны иметь своих арбитров. Коль так, может быть, есть смысл создать единый контрольно-судебный орган, скажем, Конституционный



конгресс или Высшую конституционную палату из трех Конституционных судов. Тогда «личность» арбитра не будет подвергаться сомнению.

А наш «высокий суд» и сам нарушал Конституцию. Минувшей осенью Верховный Совет принял решение понизить планку кворума при избрании депутатов Верховного Совета 13-го созыва с пятидесяти до двадцати пяти процентов. Конституционный суд подтвердил законность действий парламента. Однако после критических выступлений в средствах массовой информации видных юристов, общественности, представителей ряда политических партий Конституционный суд отменил свое решение, оставив пятидесятипроцентную «планку». Казалось бы, все правильно. Тем не менее КС, не обратившись к Верховному Совету с просьбой принять новое решение о пятидесяти процентах, сам по существу выполнил законодательные функции. Вот вопиющее нарушение закона! Притом органом, который призван стоять на страже этой самой законности! Как после этого серьезно относиться к решениям суда?

На мой взгляд, и Верховный Совет, и Конституционный суд увлеклись формализмом: мол, некоторые указы президента, в частности, последние кадровые назначения не соответствуют Конституции. С формальной стороны, может, и так. Однако... Во-первых, давайте вспомним всех героев последних пяти лет. Являлся ли Шушкевич с точки зрения ретроспективы, познания процесса, государственного преступником? Конституции СССР, БССР, итоги референдума 1991 года подчеркнул одним росчерком пера. Можно ли на фоне этого беспрецедентного действия говорить о значимости порядка назначения председателя Национального банка или редактора «Народной газеты»? Почему у нас такая короткая память? Почему всех прощаем? Ведь подобное «благодушие» порождает безнаказанность и влечет ужасную тенденцию - хронического невыполнения законов.

Во-вторых, кто говорит, дескать, у нас по Конституции очень сильный президент, глубоко заблуждается. В действительности, чрезвычайно большими полномочиями обладает Верховный Совет, который пытается охватить необъятное: писать законы, контролировать их исполнение, выезжать на заводы, помогать экономике и т.д. У парламента должны быть совершенно другие функции. Во всех цивилизованных странах законодатели выполняют, по существу, заказ исполнительной власти: нужен такой-то закон - пожалуйста. Именно на этом и строятся гармоничные отношения законодателей и исполнительной власти в одном государстве.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

## Много шума из ничего

(Окончание. Начало на стр. 5)

Союз, ни на чем не основанный

Везде, где интеграционные усилия приносили плоды, успех был обусловлен причинами чисто экономическими. В том-то и смысл более тесных связей, что государства, достигнув у себя дома определенного, достаточно высокого уровня в экономике, для перехода на качественно новый отказывались от части своего суверенитета. Без политиканства и нездорового романтизма.

Выступая в парламенте, А.Лукашенко назвал две причины, побудившие его к созданию союза с Россией: требования экономики и людей. Что касается мнения избирателей, то размахивание им по поводу и без - для белорусского президента излюбленное занятие. Б.Ельцин же вспоминает о мнении россиян лишь в самые тяжелые минуты раз в 2-3 года, а после победы на выборах и вовсе забудет. Однако настроение общества - палка о двух концах. Избиратель благодарен, требует быстрого выполнения данных обещаний и беспощаден ко вчерашним кумирам, в одночасье ставшим банкротами. К тому же очень часто в важнейших вопросах, как в случае с распадом СССР, воля граждан уступает воле политиков. А последняя пока у отцов основателей нового союза, как у героев известной басни И.Крылова, явно разнонаправлена.

Остается экономика, лучше всяких политических деклараций связывающая страны. Здесь для России государства не видно никаких выгод от новых договоров с Беларусью. Почти все, что российские капиталисты желали, они уже тут имеют. Теперь у акул бизнеса из России появится возможность окончательно прибрать к рукам то, что не успел «приватизировать» И.И.Титенков. Финансировать такую экономику Беларуси могут лишь полные идиоты.

Для Беларуси все выгоды кончились месяц назад, когда российское руководство согласилось в обмен на кредит в \$10 млрд. от МВФ либерализовать внешнюю торговлю, после чего внутри страны цены на энергоносители достигнут мировых. С такими темпами списывать долги А.Лукашенко придется как минимум 2 раза в год. А наши внутренние проблемы дорогих и некачественных товаров в Москве никого не волнуют.

Итак, новое межгосударственное образование - структура во многом искусственная. Без ясных целей, с различно понимаемыми ее создателями перспективами, не обусловленная их экономическими интересами. На создание минимально работоспособного бюрократического аппарата понадобится срок, в течение которого россияне изберут нового президента, а тот придет со своей программой развития отношений со странами СНГ. Вот тогда-то и можно будет порассуждать об интеграционных перспективах не на 2 месяца, а на 5 лет.

Итак, следуя Владимиру Петровичу Заметалину, у обозначенного вопроса есть две стороны: формальная (лишь ее называют юридической, правовой) и фактическая.

Исходя из первой, формальные основания для отставки президента все же наличествуют, поскольку, в соответствии с заключениями легитимного Конституционного суда, таковыми являются неоднократные нарушения президентом Конституции и законов. Решения Конституционного суда окончательны, обжалованию не подлежат и должны исполняться всеми органами власти. Иначе зачем бутафория в лице упомянутого органа?

Далее следует фактическая сторона вопроса. При наличии формальных оснований для отставки президента необязательно, что данный механизм следует инициировать. Возможно, президент осознает губительность нарушения Конституции и вернется в рамках конституционного поля. При ином раскладе следует учесть и возможные последствия инициирования импичмента, поскольку

они могут поставить общество на последнюю грань противостояния...

Касательно главенства соображений целесообразности над правом («формализмом»), никто и не спорит: если у исполнительной власти есть вопросы к Конституционному суду, и к законодателям, проблемы необходимо решать законодательным путем, поскольку президент обладает правом законодательной инициативы. Не оспаривая слова В.Заметалина о конъюнктурности Конституционного суда и его зависимости от Верховного Совета, ибо состав суда избирается только Верховным Советом, следует заметить: тот самый народ, голосовавший в 94-м за президента, а в 95-м за нынешних депутатов, невозможно обвинить в конъюнктурности. Электорат доверил, как и президенту, осуществлять власть своим представителям - депутатам. А коль «одним миром мазаны», «одним миром» и разгонят: президента, депутатов... Какая разница, кого, если жизненный уровень народа безнадежно падает.



## ГЕОПОЛИТИКА

# Геополитика как ипостась национальной идеи: субъект суверенитета РБ и целостность белорусской национальной идеи

(Окончание. Начало на стр. 5)

Глубинные истоки и генератор такого возможного сценария - **незавершенность** становления политико-культурной целостности современной белорусской нации. Только ее консолидация гарантирует признание Беларуси международным сообществом как самостоятельного и достойного субъекта европейских и мировых геополитических отношений.

Пока же на этом пути не только последствия посткоммунистического синдрома доблестного уничтожения воздушных шаров спортивного назначения, но и комплексы доморощенных этно-могилок. То обстоятельство, что мировое сообщество в принципе является нашим общим Домом, а не чужим «монастырем», не означает, что мы можем предъявлять ему свой полуфеодалный «устав». Мировой практикой уже испытаны и оплачены большой кровью вполне определенные понятия, традиции и приоритеты. Едва ли не ведущий из них заключается в том, что **государственный национализм** - выражение и защита базовых интересов и ценностей полиэтнического народа конкретного государства - **объединяет**, позволяет консолидировать нацию независимо от идеологии социальных групп и этнических общностей. В противоположность такой практике, **этнический национализм**, этноцентризм **разъединяет**, сводит общие интересы к этнократии, государственности этноса, претендующего на монополю статус, одержимого манией величия и рвущегося к внешней экспансии. Кто был ничем, хочет стать буквально всем и - самое неудобное - везде. Как заявляет Р.Коваль, «молодой волк» и идеолог украинской УПА, «великая нация способна учить мир... Украина должна быть милитаристской и остаться ядерной... Солнце XXI столетия восходит над Украиной».

Но и идеологи БНФ также ностальгируют по мифической сверхдержаве, Беларуси от Балтийского до Черного морей, от Вильнюса до Смоленска. Им снится белорусская география по М.Довнар-Запольскому: «Белоруссия представляет собой обширную страну, состоящую из губерний - Минской, Могилевской и Смоленской и из почти всей Витебской... из почти всей Виленской, из Гродненской, из трех северных уездов Черниговской и прилегающих волостей и губерний (? - И.Л.)... на востоке - Псковской, Тверской, Калужской и Орловской. Это составляет 258 000 кв. км». (Основы государственности Белоруссии (1919). - Неван, 1990, N2, с.133).

Таковы «полеты» этнократического воображения: сегодня во сне, кое-где - уже наяву. Выбор жесткий: политический государственный национализм - это гражданский мир и международное партнерство на основе баланса интересов и силы права, этноцентризм - это гражданская война, ставка на право силы и угроза дестабилизации международных отношений.

Какая из этих тенденций преобладает в нашей стране? Мы, ско-

рее, на их **границе**, и она достаточно зыбка для того, чтобы подумать о **камнях преткновения** на пути к первому спасительному варианту и его необратимости.

Первый камень обнаруживается уже в определении действительной роли белорусского большинства населения в реализации объединительной национальной идеи. У него есть поистине исторический шанс выполнить миссию собирателя молодой и динамичной, просвещенной и миролюбивой нации. Такая роль обусловлена не мистикой «крови» и, конечно, не бульварными поисками арийского происхождения белорусского этноса (бытуют и такие), а рациональным и подлинным правом **титulyного** этноса. Это нормативное в этнополитологии и общепринятое в практике зарубежья понятие совершенно отсутствует у разработчиков белорусской национальной идеи. Предложения автора ввести его в качестве одной из концептуальных опор остались гласом вопиющего.

В белорусском варианте титульного этноса отражено не только происхождение названия страны. Оно фиксирует объективный социально-исторический вес белорусов, их многовековую борьбу за свою государственность, решающий вклад в развитие своей страны. Достоинство этого понятия и в том, что им «схвачена» почетная **ответственность** титульного этноса за процесс консолидации единого и неделимого полиэтнического субъекта белорусской национальной идеи. Постоянная и искренняя демонстрация такой заботы могла бы значительно повысить международный престиж РБ, доверие к ней международного сообщества, особенно государств ближнего зарубежья. Представленных здесь более или менее значительными кривотонами являются этносами, которые являются титульными за ее пределами. У нас: 13,2% - русских, 4,1% - поляков, 2,9% - украинцев, 1,1% - евреев, 0,8% - других национальностей. Это было бы весомым аргументом и в отношениях с государствами по поводу культурно-национальной автономии проживающих в них этнических белорусов: в России - 1,2 млн. человек, в Украине - 0,4 млн., в республиках Средней Азии - 300 тысяч, в государствах Балтии - 200 тыс.

Однако зашоренность этнорадикалов препятствует признанию консолидирующей миссии титульной нации, подталкивает их к немотивированным демонстрациям комплекса неполноценности: «белорусы по-прежнему младшие братья», «фактическое национальное меньшинство в государстве» (Л.Борщевский), и т.п. Самым сильным, буквально неотразимым, доводом, влекущим обвинения белорусского народа в «манкуртстве», является его **двуязычие**.

Ситуация действительно классическая. Проведенное автором в 1992г. социологическое исследование жизненных ориентаций белорусского и русского населения РБ показало, что если 97,3% белорусских респондентов считают себя «частью белорусского народа», то таково же отношение к



За свободу внешнюю или внутреннюю?..

нему 79,7% русских респондентов. За монополю государственности белорусского языка высказалось только 29,3% белорусских респондентов и 8,9% русских. За то же, что «государственными языками РБ должны стать белорусский и русский», выступили 45,6% белорусов и 63,9% русских.

Прошло три года, сменился политический режим, но на референдуме 14 мая с.г. уже большинство граждан защитили свое право на двуязычие.

Каков **объективный** смысл такой эволюции? Спор нет: владение белорусским языком на любом «государственном» уровне - императив. Но культура не сводима к государству, и если оно принуждает культуру, диктует ей форму (а для иных - и смысл) выражения, то это типичный синдром фельдфебеля при Вольтере. Политика полиэтнической белорусской нации должна обеспечить необходимые предпосылки для свободного развития белорусского языка, его расширенное производство в новых поколениях, но не «гвалтоуна», не «штурмом и натиском».

К шести реалистически мыслящих представителей белорусской национальной идеи они вычерчивают для нее более точную лоцию. Историк-эмигрант Л.Валович обращает внимание на то, что акцент на языковом моменте возрождения как самоцели может привести к расколу не только между белорусами и русскими, но и между русскоязычными белорусами. Поэтому на первый план он предлагает ставить патристическую идею как консолидатор нации, идею общности исторической судьбы «всех сущего» в Беларуси языка. Заслуживает внимания и мысль Л.Лойко о том, что белорусская национальная идея прекрасно звучит на обоих языках. По аналогии заметим, что и русская национальная идея гениально выражена белорусом Достоевским и украинцем Гоголем. Шире говоря, мировой опыт свидетельствует о том, что представители одного этноса прекрасно работают с лингвоматериалом другого этноса и достигают выдающихся результатов. Здравый и единствен-

ный исход для возрождения народа Беларуси один: «До этого (референдума 14 мая - И.Л.) белорусское национальное дело было преимущественно просветительством, культурной деятельностью, чем угодно, только не политикой. Может быть, потому, что политика - грязная вещь, и никто не хотел пачкать руки. Однако же - ближе к населению, господа адиты! Поучимся у оппонентов. Ближе к земле» (ЛПМ, 23.06.95). Ближе к земле - это верно. Что же касается «грязи» в политике, то ею давно «следят» не только оппоненты «адраджэнцаў». Близость к земле, к реалиям - как раз гарантия от грязи.

Выявим степень чистоты и лингвистических слез плакальщиц белорусской «ущемленности». По данным нашего исследования, в **структуре деятельности и образа жизни** выявлены такие признаки белорусской и русской групп респондентов: их занятость, обеспеченность работой примерно равная - преимущественно физическим и умственным трудом заняты соответственно 17,8% и 18,8%, 19,2% и 17,8%; рабочих - 28,2% и 26,9%, служащих - 20,4% и 26,7%, крестьян - 19,6% и 10,4%; со средним специальным образованием - 55,7% и 53,5%, с высшим/неполным высшим - 30,7% и 41,1%; достаточная зарплата - 10,3% и 11,4%, недостаточная - 54,1% и 55,4%, совершенно недостаточная - 16,8% и 19,1%; неудовлетворенных своей работой - 59,3% и 56,9%; трудности устройства на работу отметили 29,3% и 37,1%. Если 95% белорусов и 89,6% русских никогда не испытывали на себе явно недоброжелательного отношения по национальным мотивам на производстве, то на отсутствие его неявных форм указали соответственно 80,4% и 75,2%. 86,4% белорусов и 81,7% русских считают, что национальные отношения в производственных коллективах «изменились к худшему».

Это - информация к размышлению. На какой борт наклонилась лодка? Далеко не линейный характер имеет и **политическое**

представительство белорусского и других этносов в госструктурах. В парламенте РБ доля белорусов несколько меньше их доли в составе населения (соответственно 73,5% и 77,9%, русских - 19,5% и 13,2%, поляков - 3,5% и 4,1%, украинцев - 3,2% и 2,9%). «Ура, мы помим?» Не торопитесь. В руководящем корпусе 77,7% белорусов, т.е. «один к одному» с их долей в составе населения. А пока, как известно, именно он, а не парламент, вершит судьбы.

Слезы о белорусской «резервации» в Беларуси - крокодиловые. Есть основания утверждать, что национал-радикалы не только искусно плачут. Не ЦРУ и не коммунисты изобрели девиз: «Беларусь для белорусов». Этот вариант нет смысла обсуждать: с фанатиками не спорят. Его более уточненная версия - очевидно, следствие нынешней рыночной «справедливости». Поскольку этнических белорусов около 80% населения, им должно принадлежать ровно столько же процентов свободы, остальные должны быть соразмерно распределены между гражданами иного этнического происхождения. Отсюда - разделение на «тутэйшых» и «чужынцаў...», хозяев и гостей, призывы к кадровой селекции, наконец, в случае несогласия с арийскими правилами игры - прозрачные призывы «подобрать себе другую родину». И за такую свободу - спасибо. В бытность у власти интер-большевиком автора этих строк склоняли в парткомах к согласию «с благословением ЦК» возглавить одну из сибирских кафедр. Широка была страна моя родная, но - не глубока.

Призраки постбольшевистской национальной политики бродят и среди рвущихся к власти этнопартий, на страницах контролируемых ими масс-медиа. Мало утешения в том, что эти, с позволения сказать, «идеи» заведомо противоречат издревле органичной черте белорусского менталитета - толерантности.

Тревожный симптом в том, что девальвируя этой бесценной черты - продукт не только этнократических игр, но и **властных структур**. В 1992г. Совет национальных объединений РБ опубликовал заявление, в котором отмечается: «В РБ по-прежнему продолжает действовать система национального неравенства, унаследованная от прошлых тоталитарных режимов. До настоящего времени не принят закон о национальных меньшинствах. Законы о культуре, языке и другие содержат элементы дискриминации по отношению к национальным меньшинствам. Они лишены доступа к средствам массовой информации... В организациях государственной и исполнительной власти нет структур подлинной защиты интересов национальных меньшинств». Под заявлением - подписи представителей азербайджанского, армянского, русского, польского, татарского, немецкого, еврейского, украинского объединений.

Объективности ради заметим, что за три года в этом плане кое-что сделано. Но полнокровная культурно-национальная автономия - это нечто большее, чем отдельные те-

лепередачи, выставки или спичи к памятным датам. И вновь масла в огонь подливают этнорадикалы, предлагая «разноскоростное» возрождение: вначале белорусское, затем - иное. Хрен редки не слаще: «держат и не пушат» или расчленив дух становящейся нации.

Неудивительно, что дистанцию между небелорусскими этносами, с одной стороны, и радикалами + государством охотно заполняют все заинтересованные международные «субъекты». На это обратил внимание бывший председатель КГБ Э.Ширковский на закрытом заседании парламента: «**Определенные проблемы существуют и в политической сфере. Так, анализируя происходящие процессы в юго-западных областях Беларуси, следует отметить, что руководители украинского УОКО в своих публичных и общественных выступлениях продолжают навязывать мнение об украинском происхождении жителей белорусского Полесья. Указанное объединение стремится укрепить в южных районах Брестчины политические приоритеты на основе переориентации этнического самосознания наших граждан. Одновременно отмечаются факты появления в отдельных средствах массовой информации Украины публикаций, содержащих территориальные претензии к соседним странам, в т.ч. и к Беларуси**». Далее он сообщил «о попытках искусственного оплодотворения белорусского населения, особенно в западных регионах Беларуси... Польская сторона проводит целенаправленную, массированную обработку населения... в духе католицизма, полонизации, пытается переориентировать его гражданское самосознание. При этом преследуется конкретная цель - создание хорошо организованной, идейно сплоченной польской диаспоры в Беларуси, способной стать проводником политики РП и при необходимости - средством давления в межгосударственных отношениях. Такая политика Польши в перспективе может реально угрожать суверенитету и территориальной целостности РБ».

С тех пор мало что изменилось к лучшему, и мы по-прежнему архисверно сознаем **геополитический «выход»** национальных отношений. Пора, отмечает Л.Лойко, понять, что «отношения к гражданам Республики Беларусь не белорусской национальности должны быть только как к гражданам РБ, с учетом их национально-культурных, религиозных и других законных интересов. Так, как это требуют международные пакты о правах человека и так, как это утвердилось в традициях и ментальности белорусского народа».

Устами мудрого белоруса речет истина. В нашей стране не должно быть новообретенных «старших братьев» и их фатальных пасынков. В реализации этого императива - геополитическое испытание **целостности** белорусской национальной идеи и ее субъекта, а с ней - ее зрелости.



# Будет ли еще один «великий перелом»?

## Социально-экономические задачи «великого перелома»

И тогда, и теперь многим думалось, что в годы «великого перелома» осуществлялась новая революция или контрреволюция, которая во многом ликвидировала последствия Октября. Под внешними формами закрепления своего политического господства для сталинской группы скрывалась куда более серьезная задача **передела собственности и долгосрочного изменения баланса социальных сил**. Необходимо было лишить крестьянство сколь-нибудь значимых правомочий собственника земли, средств производства и собственного труда, рабочий класс — собственности на рабочую силу (а иной у него не было), ликвидировать изманы как субъектов самой одной — негосударственной формы собственности. Все это должно было привести к установлению новой, не известной истории тотальной государственной собственности на все производительные силы.

Меры по реализации этих эпыхальных целей сфокусировались на тех классах, которые в условиях изна все еще владели какой-нибудь собственностью. На них-то и пришелся основной удар. События 1929-32 гг. рассматриваются ныне как попытка окончательного подавления крестьянства, освобожденного в 1917 году. «Сталин понял, что крестьянство медленно разлагается, рассасывается, обесценивается партией; что это единственная сила национальной России, перед которой остановился коммунизм. Завещанная ему программа троцкистов, сопротивление со стороны деревни индустриальной пятилетке, растущие трудности выкачивания хлеба у крестьян — шаг за шагом привели его к новой грандиозной задаче. Задача эта совсем просто формулируется так: уничтожить около 100 миллионов русского крестьянства, заменив его или учившийся от голодной смерти его остаток лишенным собственности земельным пролетариатом государственных «хлебных фабрик». Новая революция Сталина была классической формой русской революции сверху, имеющая формальную аналогию с революцией Петра и материальную — с революцией Грозного. Все свершалось силой новой опричнины: назначенных из города чиновников, красных преторианцев ГПУ да кое-каких подонков деревенской гопоты» (Г.П. Федотов).

И мы уже знаем, что эти задачи Иосифом Виссарионовичем были успешно решены. Но не один же он уничтожал целые классы. На кого опирался в жестокой борьбе за свое господство, чьи интересы выражал, кто нашел в своей душе близость и верность сталинскому курсу? Иными словами, какова

## Социальная овера сталинизма

По шаблону перестроечной прессы ответ на данный вопрос тривиален: ну, конечно же, люмпен! Но подумаем. Люмпен органически способен только к разрушению, но отнюдь не к созданию. А ведь перед Сталиным стояла задача построения нового тоталитарного общества.

В отличие от многих партийных

авторитетов, тов. Сталин «никогда не раскрывал рта в доктринальных дискуссиях, раздиравших партию. Практическое дело одно его интересовало в революции. Такова и вся его группа. За немногими исключениями, полуинтеллигентны, люди, выбившиеся из самых низов, не ломавшие себе голов над книгой, но умевшие экспроприаторы, убийцы, техники революции — впоследствии чекисты, офицеры гражданской войны и секретари, подобранные Сталиным. Конечно, они не могли не верить марксистской догме: хотя бы по тупости мысли и по необходимости иметь какой-то отчетливый фон сознания — для концентрации действия. Но годы, десятилетия борьбы, знакомство с самыми сложными вопросами жизни должны были воспитать в этих практиках по природе изрядную долю презрения ко всякого рода теориям. Если бы теории были столь важны для действия, то, конечно, им никогда бы не сидеть в Кремле; первое место принадлежало бы пророкам подполья: всем этим Троцким, Каменевым, Бухариным» (Г.П. Федотов).

Значит, и вождь, и ближайшее его окружение искали опору в среде практиков-профессионалов. «Все, кто мечтал о личной карьере или был увлечен своим специальным делом, легко примирялся с новой фазой диктатуры. Подлинная опора Сталина — это тот класс, который он сам назвал «знатными» людьми. Это те, кто сделал карьеру, кто своим талантом, энергией или бессовестностью поднялся на гребень революционной волны. Партийный билет и прошлые заслуги значили в те годы немного; личная годность (профессионализм) в соединении с политической благонадежностью — все. В этот новый правящий слой входили сливки партийцев, испытанных своей беспринципностью, чекисты, командиры Красной Армии, организаторы производства, лучшие инженеры и художники старой и новой, прикормленной и прирученной диктатором. Стахановское движение ставило своей целью вовлечь в эту новую аристократию верхи рабочих и крестьянской массы, расслоить ее, соблазнить наиболее энергичных и сильных высокими окладами и поставить их на недостижимую высоту над товарищами» (Г.П. Федотов).

Как видим, для установления своей диктатуры вождь опирался не на один «избранный» класс, а на специфическую социальную прослойку внутри каждого класса. Это были люди смешанной монополю-трудо-вой мотивации. Они были уверены, что труд на благо народа должен быть достойно оплачен. И не важно, что платили не деньгами. Оплату ведь можно получить и социальным статусом, и должностью, и привилегиями. «Сталин оценью, инстинктивно повторял ставку Сталина на сильных. Но так как не частное, а государственное хозяйство являлось арендой новой конкуренции, то Сталин создавал новый служилый класс, или классы, над тяглым народом, повторяя еще более отдаленный опыт Московского государства.

## Движущие силы тоталитарного переворота: путь наверх и естественная эволюция

(Продолжение. Начало в 12(26) за 25.03.96г.)

Людмила ВАСЮЧЕНКО, Евгений МЕДВЕДЕВ

Извлекая непрерывно все активные и даровитые элементы народа для создания новой аристократии, режим обеспечивал себе добровольную и крепкую основу. Понятно, что двойственность мотивации поведения этих «знатных» людей (трудо- и монополю-ная) не могли сосуществовать бесконечно. Что-то одно должно было взять верх.

## Новый господствующий класс

Относительно недавно этот элитарный слой советского общества приобрел новый псевдоним — **номенклатура**. Становление номенклатурного класса охватывает не один десяток лет. Он возник с первых лет Советской власти в среде совслужащих, в партийном аппарате, в промышленном менеджменте в жесткой, безо всяких правил борьбе за должности. Сразу после революции в рядах «рулевых» оказались выходцы из различных социальных слоев — от аристократа до безграмотного крестьянина; психология их тоже отличалась контрастностью — от революционного фанатизма до жадности мародера.

По мере новых и новых побед «в деле социалистического строительства», стабилизации общественно-го строя в формировании советской элиты начинает проследиваться определенный принцип. Основным критерием принадлежности к ней становится **занимая соответствующую должность в партийной, государственной или творческой иерархии**. Миллионы людей сражались друг с другом за место на партийно-государственной службе. Их борьба была похожа на «войну всех против всех» молодой и голодной буржуазии в период первоначального накопления капитала. Должность в сталинской державе — тот же капитал. И поэтому в ход шло все — подкуп, обман, доносы, убийство. Борьба внутри партийно-государственного аппарата в этот период протекала сходно с дарвиновской борьбой за существование. В ходе ее и выделялся слой людей, способных делать карьеру.

Тут интересно отметить следующее обстоятельство. Если номенклатура являлась активной социальной опорой тов. Сталина, тем классом, который создал и цементировал новый тип диктаторского государства, то люмпенизированные слои города и деревни оказались их пассивными, но очень заинтересованными союзниками. Первые целеустремленно делали карьеру, где призом было реальное присвоение базовых функций собственника, а вторые неуклюже повышали свое благосостояние: на постоянно снижающиеся трудовые усилия они получали фиксированную долю национального дохода, т.е. субъективно прирост их благосостояния обеспечивался все более легкими затратами сил. Возник плодотворный для обоих клас-

сов социальный симбиоз: одни господствовали, снимая сливки, а вторые без особых усилий получали нищенский, но гарантированный паек. Так социальные слои, руководствующиеся люмпенско-уравнительной и монополю-элитной мотивацией, заключили долгосрочный союз под флагом «социализма». Общество де-факто расслаивалось на узкую плею «слуг народа» и массивный пласт экономически пассивных обывателей. Оба эти слоя совместно паразитировали за счет тех, кто еще хотел и умел работать, кто получал гораздо меньше того, что отдавал.

К середине 50-х годов становление советской номенклатуры заканчивается. Она превращается в класс в себе. Чехарда «чисток» и неожиданных назначений на руководящие посты прекращается, упорядочивается процесс замещения государственных должностей. Борьба без правил сменяется борьбой по правилам. Возникают традиции, закрепляются процедуры, формализующие продвижение вверх по служебной лестнице. И тут происходит любопытная, но естественная метаморфоза. Постепенно выясняется: совершенно не важно, что первоначальным основанием причисления к элите служили профессиональные и трудовые отличия. Формальные требования высокого трудового профессионализма, очень быстро оказались отброшенными под напором специфических способностей — «умения делать карьеру». Профессиональные качества претендентов, в отличие от периода первых пятилеток, начинают играть меньшую роль, зато возрастает вес личных и семейных связей, анкетных данных: социального происхождения, формального образования, рабочего стажа и т.д. Одним из результатов этого стала большая однородность элиты, усиление ее психологической общности.

Но более интересно и важно другое. Стоило упорядочить процесс вхождения в номенклатуру и продвижения в ней, как появились реальные объективные предпосылки на закрепление должности за определенными субъектами, а одноуровневых должностей в наиболее престижных сферах — за семьями высшего и среднего чиновничества. Трудовая мотивация эпохи первых пятилеток неуклонно сменяется монополю-элитарным интересом. Чиновник стал относиться к своей должности как к объекту собственности. Он делает все, чтобы закрепить ее за собой лично навсегда и, по возможности, передать права на занятие аналогичных должностей по наследству. Начинается старение номенклатуры, замещение руководителей на всех этапах государственной иерархии замедляется, усиливается клановость, формируется полузамкнутая система подго-

товки кадров «для своих», которая позволяла «наследникам» безбедно занимать и доходные, и престижные должности. И все это не следствие дурного характера типичного представителя служилого класса, а объективный процесс их внутренней эволюции, вытекающий из заданных социальных правил игры. Как результат — к исходу шестидесятих годов оставшиеся трудовые мотивации у подавляющей массы представителей элиты окончательно сменяются монополю-ориентацией поведения, развитие государственной и общественной жизни сдерживается, страна впадает в «застой».

В период «застоя» завершается становление номенклатуры как «класса для себя». Номенклатура как класс расширяется и внутренне дифференцируется. К элитному слою теперь принадлежат не только высшие партийные функционеры, высокопоставленные чиновники Советов и исполкомов, но и многочисленные хозяйственники солидного ранга. «Народная элита» чуть ли не организационно делится внутри себя на замкнутые кланы (по признакам семейственности, землячества или ведомства), установившаяся кадровая политика практически превращает многие профессии в наследственные. Складываются почти закрытые элитарные и полуэлитарные корпорации, имеющие собственные интересы и оберегающие свои привилегии. Должность откровенно рассматривается как возможность пользоваться частной государственной собственностью. Чем выше должность, тем шире эти возможности.

Относительно к должности как к частной собственности, советская номенклатура опосредованно относится как к частной собственности и к той доле государственного имущества и благ, доступ к которой она получает благодаря служебному положению. Постепенно устанавливаются опосредованно буржуазные отношения. Впрочем, как это ни странно, в строгом соответствии с марксистским учением. Здесь трудно отказать себе в удовольствии обильно процитировать К.Маркса: «На первых порах он (коммунизм — авт.) выступает как всеобщая частная собственность. Беря отношение частной собственности в его всеобщности, коммунизм... в его первой форме является лишь обобщением и завершением этого отношения... Для такого рода коммунизма общность есть лишь общность труда и равенство заработной платы, выплачиваемой общинным капиталом, общинной как всеобщим капиталистом. Обе стороны взаимоотношения подпадают на ступень представляемой всеобщности: труд — как предназначение каждого, а капитал — как признанная всеобщность и сила всего общества». Но кто-то же должен персонально быть распорядителем капитала как силы всего общества. И частная собственность, пусть и всеобщая, никак не может существовать без самого частного собственника. Так исторически и логически коммунистическая номенклатура трансформируется в номенклатурную буржуазию.

**Самоперестройка**

Советская номенклатура возникла на чрезвычайно узкой основе. Государственная власть выступала для нее и причиной, и след-

ствием, и результатом, и основанием господства. Она была элитой, потому что ей принадлежала государственная власть, и она владела властью лишь потому, что она элита в советском государстве. **Положение номенклатуры было внутренне противоречиво**. С одной стороны, чем сильнее государство, тем прочнее ее позиция. Государство тем сильнее и стабильнее, чем эффективнее действует номенклатурный механизм расстановки и перемещения кадров, так или иначе ориентирующийся на профессионализм и постоянный отбор лучших. С другой стороны, власть номенклатуры как класса (т.е. самовоспроизводящаяся власть) проявляется как раз в том, что она закрепляет за собой занимаемые должности в государственной иерархии, узурпирует государственную власть, опираясь на совершенно иные основания. Тем самым она разрушает сложившийся номенклатурный механизм — основу своего господства. Эта ситуация крайне неустойчива: с одной стороны, публично признавались и поощрялись формальные основания для вхождения в элиту, а с другой — действовали совсем иные реальные условия приобщения к ней; такой двойной стандарт в любую минуту мог сыграть роковую роль в личной карьере каждого из «слуг народа».

**Разрешает это противоречие номенклатура тем, что, в конечном счете, осуществляет постепенное изменение форм своего господства: «легализует», юридически оформляет как частную ту долю собственности, которой она располагалась в рамках государственной должности. Основой ее господства становится уже не государство и номенклатурный механизм всеобщей частной собственности, а персонализированная, «настоящая» частная собственность. Все это, в конечном итоге, побуждает созревшую номенклатуру провозгласить себя как «класс для других» — изменить общественный строй в своих интересах. Эти стремления обнаружил себя в период перестройки. Как и любой другой растущий класс, номенклатура желала закрепить свое экономическое господство юридически. Это означало, что она должна открыто оформить право частной собственности на ту долю «общественного» имущества, которой она пользовалась до сих пор в опосредованной государственной должностной форме.**

Чтобы стать частным собственником, номенклатуре необходимо было уничтожить прежнюю «социалистическую» собственность и соответствующую ей государственную надстройку, которые в течение десятилетий составляли основу ее господства. Тем самым были предопределены направления, цели и итоги перестройки. Опосредованно буржуазные отношения, сложившиеся в 60-70-е годы превращаются в 80-90-е годы в непосредственно буржуазные, а обуржуазившаяся номенклатура — в номенклатурную буржуазию. Такое поведение номенклатуры предполагает перманентное ослабление государственности, что проявилось в неспособности органов государственного управления контролировать ситуацию в стране, в распаде СССР, в центристских тенденциях в России, национальных конфликтах и других фактах постперестроечной политической реальности.

(Продолжение следует)



## МВБ

РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МЕЖБАНКОВСКОЙ  
ВАЛЮТНОЙ БИРЖЕ ЗА 25-29 МАРТА

	25.03 11:15	26.03 13:06	27.03 16:00	28.03 14:55	29.03 14:30
<b>USD</b>					
курс	11.500	11.500	11.500	11.500	11.500
+10% в ФПЗ	12.650	12.650	12.650	12.650	12.650
предлож. (млн.)	4,065	3,537	2,531	4,007	2,839
спрос (млн.)	4,844	4,993	7,245	8,855	9,638
разность	-0,779	-1,456	-4,714	-4,848	-6,799
объем (млн.)	4,844	4,993	7,449	9,170	10,005
разность/объем	0,16	0,29	0,63	0,53	0,68
<b>DEM</b>					
курс	7800	7820	7820	7820	7840
% изм-ния	-	0,3	-	-	0,3
+10% в ФПЗ	8580	8602	8602	8602	8624
кросс-курс к USD	1,474	1,471	1,471	1,471	1,467
предлож. (млн.)	0,434	0,457	1,100	0,689	0,444
спрос (млн.)	0,395	0,547	1,124	1,082	2,828
разность	0,039	0,090	-0,024	-0,393	-2,384
объем (млн.)	0,435	0,547	1,126	1,083	2,832
разность/объем	0,09	0,16	0,02	0,36	0,84
объем в USD (млн.)	0,295	0,372	0,766	0,736	1,931
<b>RUR</b>					
курс	2,36	2,36	2,36	2,36	2,37
% изм-ния	-	-	-	-	0,4
+10% в ФПЗ	2,60	2,60	2,60	2,60	2,61
кросс-курс к USD	4873	4873	4873	4873	4852
предлож. (млрд.)	10,028	8,138	12,284	5,891	5,563
спрос (млрд.)	11,525	8,347	12,870	10,740	10,756
разность	-0,497	-0,209	-0,586	-4,849	-5,193
объем (млрд.)	11,206	8,356	12,870	13,269	12,268
разность/объем	0,04	0,03	0,05	0,37	0,42
объем в USD (млн.)	2,300	1,715	2,641	2,723	2,528
<b>UAH</b>					
курс	0,063	0,064	0,07	0,072	0,062
% изм-ния	-6,0	1,6	9,4	2,9	-13,9
кросс-курс к USD	182,540	179,688	164,286	159,722	185,484
предлож. (млрд.)	4,398	0,674	0,736	2,990	10,756
спрос (млрд.)	-	1,255	25,066	52,645	-
разность	4,398	-0,581	-24,330	-49,655	10,756
объем (млрд.)	3,798	0,674	3,798	52,645	10,000
разность/объем	1,16	-0,86	-6,41	-0,94	1,08
объем в USD (млн.)	0,021	0,004	0,023	0,330	0,054

МВБ вновь стала объектом всеобщего внимания. Здесь сейчас идет упорная борьба между Нацбанком и спросом на валюту, который напоминает джинна, выпущенного из бутылки. За прошедшую неделю спрос удвоился и приблизился к отметке \$10 млн. Разность возросла до \$6,8 млн.

Показательно время начала торгов. Обычно они должны начинаться в 11.00. Российские банки отреагировали мгновенно - курс BYR/USD рос каждый день на 500 пунктов и достиг к пятнице 14.000. В финансовой практике такая ситуация характеризуется как паника. Несмотря на усиливающееся давление рынка на МВБ, Нацбанк по-прежнему пытается закрывать разницу по курсу 12.650 с учетом ФПЗ. При котировках в 14.000 покупать валюту по 12.650 становится, мягко говоря, весьма привлекательно.

Если говорить о динамике роста котировок доллара за белорусский рубль более детально, то можно заметить, что за четыре дня доллар вырос на 10% (с 12.690 в понедельник до 14.000 в пятницу). Это в годовых составляет 900%. Давно мы не сталкивались с такой доходностью.

Спрос на немецкую марку в пятницу превысил обычный в 5 раз. Это говорит о том, что теперь Нацбанку приходится сражаться на два, а то и на три фронта. Рассмотрение отдельно движения остальных валют по отношению к белорусскому рублю и по отношению друг к другу в данной ситуации выглядит почти бестактно, как если бы на опере «Кармен» обсуждать последний футбольный матч. Разворачивающаяся драма с белорусским рублем затмевает сегодня мелкие флуктуации остальных денежных единиц.

Подготовил Александр КРЫЛОВ, управляющий ресурсом и дирекция АКБ «ИНФОБАНК».

## БЕЛОРУССКИЕ БАНКИ. ГОД 1995

Внешние факторы пока не довели  
«Приорбанк» до «самопроедания»

**Собрание.** По установившейся в «Приорбанке» традиции выступление председателя совета банка Михаила Лавриновича на годовых собраниях акционеров носит характер «разогрева» перед обычно более жестким анализом состояния дел в банке председателя правления банка Сергея Костюченко. Так происходило и на этот раз. Г-н Лавринович заявил, что неважное положение дел в экономике, падение уровня жизни населения не помешали банку «упрочить свои позиции на внутреннем и международном финансовом рынках и укрепить свою репутацию надежного делового партнера». Высказав тезис о «Приорбанке» как кредитно-финансовом институте национального масштаба, г-н Лавринович привел несколько цифр. Размер активов банка за 1995г. увеличился почти в 2 раза (до 4,1 трлн. руб.), доля активов, приносящих доход, достигла 75%, а размер полученной прибыли составил 40,6 млрд. руб.

Совет банка в 1995г. полностью владет ситуацией в банке и под его контролем принимались все судьбоносные решения. Г-н Лавринович упомянул о внеплановом заседании совета после волевого решения правительства о переводе средств бюджетных организаций и ТЭК на обслуживание в АСБ «Беларусбанк»: тогда совет «сформировал линию поведения банка в связи с оттоком значительных финансовых ресурсов» и постановил восполнить отток ресурсов деньгами населения. Под контролем совета проходило присоединение к «Приорбанку» брестского «Вестбанка», после чего размер УФ первого увеличился еще на 7,6 млрд. руб. (УФ на 01.01.96г. - 117,7 млрд. руб.). Совет также принимал решения о предостав-

Как сообщила «Белорусская газета», 22 марта в Бресте в здании драмтеатра состоялось общее собрание акционеров «Приорбанка». Акционеры, видимо, удовлетворившись общими финансовыми результатами года - 40,6 млрд. руб. прибыли, активы возросли почти в 2 раза до более чем 4 трлн. руб., стоимость акции возросла в 40 раз, - утвердили предложенный порядок распределения прибыли и перспективы развития на текущий год. Они согласились с руководством банка, которое считает, что условие выживания «Приорбанка» - его готовность «к любым режимам изменениям правил игры, к предвидению и к опережению событий».

## Отдел финансов

лени наиболее крупных и рискованных кредитов, к последним из которых следует отнести выделение кредитов ПО «БелавтоМАЗ» в феврале т.г.

Г-н Лавринович предложил следующий вариант распределения прибыли банка за 1995г.: резервный фонд - 30%, фонд дивидендов - 40%, фонд развития банковского дела - 30%. Что касается размера дивидендов, то, по мнению председателя совета, практика минувшего года показала, что их необходимо выплачивать в денежном виде и крайне желательна выплата уже по итогам работы в I полугодии т.г. Такая структура распределения прибыли позволит обеспечить получение дивидендов акционерами на уровне 30% годовых (дивиденды будут начисляться на акции по новой номинальной стоимости - на 4000 рублей).

Г-н Лавринович весьма сдержанно разделил озабоченность акционеров по поводу высказываний руководства страны о необходимости государственного регулирования ряда коммерческих банков, но заверил, что все разговоры о национализации банков, «даже если они выйдут на уровень действий, не будут иметь ничего общего с революционной экспроприацией 17-го года» (г-ну Лавриновичу стоит верить - он известный в стране по

многочисленному руководству МА-Зом, промышленником, ему, видимо, доверяет президент Лукашенко, который на недавней встрече с представителями трудовых коллективов заявил, что «Приорбанк» Лавринович когда-то из добрых побуждений создавал за счет МАЗа).

Оценками политико-экономического климата в стране, в котором пришлось работать «Приорбанку» в отчетном году, поделился с акционерами и выступивший затем председатель правления банка Сергей Костюченко. По его мнению, в деятельности банка преобладают внешние факторы, не зависящие от возможностей и желаний руководства и акционеров. «Не только банки, но и мы все становимся заложниками тех хаотических, как кажется, процессов, происходящих в нашем государстве. Только две из обсуждаемых высшими должностными лицами темы - предстоящее объединение с Россией и национализация крупнейших белорусских банков - могут кардинально изменить ситуацию в любом направлении, в любой момент времени», откровенно признал г-н Костюченко. Впрочем, тема национализации банков, когда сетуют на замедление приватизации госпредприятий,

судя по содержанию прений по отчетным докладом перед банком, не так уж болезненна - руководство «Приорбанка» заверило, что готово быстро и адекватно отреагировать на изменения ситуации, открыто для сотрудничества с государством и оптимистично оценивает перспективы.

Заметным событием в жизни «Приорбанка» в 1995г., по словам председателя правления, стало завершение формирования новой системы структуры управления банка, построенной по типу «пирамиды». Верхняя ее часть - центральный офис в Минске в составе нескольких главных управлений и отделов, непосредственно работающих с клиентами, за исключением очень крупных и важных. В центре вырабатывается общая политика и методология, подбираются руководящие кадры, концентрируется распределение финансовых ресурсов, ведутся корреспондентские счета, внедряются новые банковские технологии и т.д.

Второй уровень состоит из 6 головных областных банков, отвечающих за выполнение планов по прибыли, состоянию кадровой политики филиальной сети, обеспечивают оптимальную кредитную, тарифную, курсовую политику в каждом регионе. Основой банка являются городские и районные филиалы, которые обеспечивают расчетно-кассовое и кредитное обслуживание основной массы клиентов, привлечение свободных ресурсов.

Нижний уровень «пирамиды» образуют расчетно-кассовые центры, сберегательные кассы, обменные пункты, структурные подразделения филиалов, ориентированные на обслуживание частных лиц.

(Окончание на стр. 10)

Деятельность банков-нерезидентов может быть ограничена

## Российские банки в Беларуси нежелательны?

Распоряжению президента РБ предшествовала активность президента Ассоциации коммерческих банков г-на Купчина и председателя совета АКБ г-на Ракова, подготовивших в начале февраля записку на имя Лукашенко, в которой предложили временно прекратить в стране регистрацию новых иностранных банков. На подпись президенту было представлено соответствующее распоряжение, по которому Нацбанку поручалось до 31.12.96 приостановить выдачу лицензий иностранным банкам, банкам с участием иностранного капитала, филиалам иностранных банков, а также приостановить деятельность банков, получивших лицензию, но не приступивших к обслуживанию клиентов по состоянию на 15.02.96.

Обосновывая свою позицию, руководители АКБ ссылались на «мировую практику», по которой якобы деятельность иностранных

Президент Лукашенко до 1 апреля т.г. поручил назначенной им председателем правления Нацбанка г-же Т.Винниковой внести на согласование временное положение о деятельности иностранных банков, их филиалов и банков с участием иностранного капитала на территории Беларуси.

## Отдел финансов

банков на территории суверенного государства регулируется специальными нормами, ограничивающими суммарную долю капитала иностранных банков на уровне 10-15% от совокупного капитала банковской системы. По их мнению, отсутствие в законе «О банках и банковской деятельности» подобной нормы затрудняет эффективный надзор за их деятельностью, как и сосредоточивание деятельности инобанков, их филиалов, представительств.

Кроме того, руководители АКБ сослались на ряд неназванных информационных агентств, сообщивших, что у украинского банка

Inko приостановлены лицензии на отдельные виды деятельности, что не распространилось на филиал банка в РБ; один из учредителей АКБ «Белбалтия» - латвийский банк «Балтия» объявлен банкротом в своем государстве.

По мнению руководства АКБ, «временное приостановление расширения деятельности» иностранных банков на территории РБ не противоречит политике государства по привлечению иностранных инвестиций, зато, мол, будет способствовать еще не завершеному процессу формирования национальной банковской системы с незначительным совокупным капиталом.

Во время визита президента Лукашенко в конце февраля в Россию в одном из интервью он заявил, что в РБ будет создано несколько ФПЗ с участием российских банков, а по возвращении в Минск он утверждал, что в стране полным ходом идет процесс создания 2 российско-белорусских совместных банков, куда на обслуживание перейдет ряд крупнейших предприятий ТЭК. А накануне визита несогласие с планами руководства АКБ выразил начальник аналитического центра президентской администрации г-н Капитула. В записке на имя президента он высказался за необходимость принятия нормативных актов, регламентирующих присутствие в стране банков-нерезидентов, но заявил, что до разработки документов вовсе не требуется приостанавливать выдачу лицензий до конца т.г.

Г-н Капитула выразил сомнения в оценке доли иностранных бан-

ков в 10-15% от совокупного капитала банковской системы, считая, что столь низкая доля целесообразна только для инобанков, работающих с резидентами страны. Подобная ограничительная мера, считает президентский аналитик, усиливает монопольное положение банковской системы государства, ограничивает количество и качество оказываемых ей услуг, а также неоправданно повышает их стоимость и сказывается на привлечении инвестиционных ресурсов для экономики и обслуживания нерезидентов.

В этой связи любопытна позиция Нацбанка по данной проблеме. Некоторые члены правления публично заявляли о своей поддержке планов проникновения крупных российских банков в страну, полагая, что это будет способствовать улучшению обслуживания клиентов, внедрению современных банковских технологий, а инвестици-

онный потенциал может быть направлен в наиболее экспортно-ориентированные отрасли экономики. В то же время наиболее предпочтительным вариантом участия банков-нерезидентов называлось создание совместных банков, где по закону доля зарубежных инвестиций не может превышать 49%. По имеющимся сведениям, месяц назад в Нацбанке было разработано положение, согласно которому доля иностранного капитала в банковской системе страны не должна превышать 20%, а доля инвестиций одного государства - 10%. Однако положение не утверждено правлением Нацбанка - с момента указа о назначении г-жи Винниковой заседания правления НБ РБ не проводилось.

Также до 1 апреля президент поручил г-ну Дику, г-ну Бадю и г-же Винниковой разработать и принять временное положение о деятельности в РБ иностранных финансовых и страховых компаний.



## БЕЛОРУССКИЕ БАНКИ. ГОД 1995

# Внешние факторы пока не довели «Приорбанк» до «самопроедания»

(Окончание. Начало на стр. 9)

В числе первых крупнейших банков страны, столкнувшихся с проблемой взаимодействия филиалов с центральным офисом, «Приорбанк» также одним из первых вынужденно пошел на ужесточение системы управления и организации отношений между подразделениями по иерархии. Г-н Костюченко с горечью говорил о том, что прежняя гордость банка - бурный рост филиальной сети, самостоятельной в определении и проведении финансовой политики, - в минувшем году принесла «Приорбанку» проблем больше, чем за весь предыдущий период существования (за 5 последних лет было создано 46 филиалов, а по итогам работы в 1995г. результаты деятельности 15 филиалов признаны неудовлетворительными; за допущенные недостатки и промахи освобождены от занимаемых должностей руководители ряда головных банков: витебского, волковысского, кричевского, рогачевского, несвижского, пинского).

По словам председателя правления, к бедственному положению ряда филиалов банка привела экономическая ситуация в стране, падение надежности и платежеспособности клиентов, резкое сокращение потребности в банковских услугах, слабый менеджмент на периферии и откровенное мошенничество ряда руководителей филиалов (что, впрочем, еще не доказано правоохранительными органами). Поправлять финансовое положение некоторые филиалы предпочитали на межбанковском рынке, в частности, филиал в Рогачеве, филиал 01 в Минске, которые, по мнению г-на Костюченко, «поддались соблазну и продали крупные ресурсы коммерческому банку «Союз», который вскоре не без помощи Национального банка обанкротился». В результате банкротства «Союза» система «Приорбанка» потеряла около 7 млрд. руб., причем по ценной реакции зависли кредиты в других банках.

Не миновали «Приорбанк» скандальные события в начале лета прошлого года в Витебске вокруг ряда филиалов крупнейших столичных банков. Почти год длится уголовное дело по факту мошенничества, а «Приорбанк», вынужденный закрывать

обязательства бывших руководителей головного банка по Витебской области, заплатил тогда и пока еще не возместил сумму в 2 млрд. руб.

Отметим ряд ключевых изменений в балансе и отчете о прибылях и убытках «Приорбанка» по итогам 1995г.

**Пассив.** Структура ресурсной базы «Приорбанка» в 1995г. в целом не претерпела существенных изменений, она характеризуется автономностью источников и неплохой сбалансированностью за счет эффективно сформированной структуры долгосрочных пассивов и активов. Заметно увеличение доли средств физических лиц - до 10% пассивов против 3,2% в 1994г. Уменьшилась доля средств юридических лиц с 62,7% в 1994г. до 46,2% на 01.01.96. Несмотря на то, что в конце отчетного года «Приорбанк» потерял часть ресурсов при переводе счетов бюджетных организаций в АСБ «Беларусбанк», за год ему удалось даже увеличить объем средств на счетах госбюджета до 110,942 млн. руб. (2,6% пассивов; в 1994г. - 0,5%). Потери, как заявил акционером г-н Костюченко, восполнялись привлечением средств населения (только за счет одного нового вклада «Новогодний» менее чем за месяц было привлечено от населения более 40 млрд. руб.). Как и в прошлом году, доля средств Нацбанка в пассивах не превысила 1%.

Доля банка на рынке источников валютных средств составляет более 30%, в объемах размещаемых средств - более 25%. По оценкам экспертов банка, 40% всего банковского рынка привлеченных валютных ресурсов принадлежит «Приорбанку».

**Актив.** Наиболее значительные изменения: уменьшение доли средств в банках-резидентах (с 11,2% в 1994г. до 4% активов в 1995г.) в пользу некоторого увеличения доли активов, направленных в ссуды (с 19,2% до 25% в 1995г.), что свидетельствует о резком снижении безопасности межбанковского рынка и переориентации «Приорбанка» на более безопасное кредитование корпоративных клиентов-юридических лиц. Это - одно из самых заметных изменений стратегии банка в отчетном году. Отметим, что и доля

средств в банках-нерезидентах за год несколько уменьшилась: с 45,4% активов до 32%. Традиционно размещение средств в зарубежных банках даже по ставкам ниже, чем на внутреннем рынке, для «Приорбанка» было одним из приоритетов активной политики. Произшедшие в 1995г. изменения, по-видимому, объясняются стабильностью курса национальной валюты, снижением уровня инфляции, из-за чего продажа части валютных ресурсов и направление рублевой массы в кредиты оказывалась для банка более эффективной.

**Доходы. Прибыль.** Что касается наиболее доходных статей баланса (степень диверсификации доходов за год принципиально не изменилась), то заметно сохранение примерно на прошлогоднем уровне доходов от кредитных операций: с учетом процентов, полученных на межбанковском рынке они принесли банку 1,054,117 млн. руб. (52,5% всех доходов; для сравнения: в 1994г. - 1,77,650 млн. руб., или 56% баланса). Таким образом, направив в кредиты в 1995г. 1/4 всех активов, «Приорбанк» заработал примерно прошлогоднюю долю доходов от ссудных операций. Возможно, банк был вынужден по решениям властей увеличить объемы кредитования по льготным ставкам, а учитывая недополученные в 1995г. проценты по просроченным и пролонгированным кредитам (около 105 млрд. руб.), можно предположить, что доходы по ссудным операциям могли бы пополниться еще как минимум на 100 млрд. руб.

Доходы по операциям с ценными бума-

гами и на валютном рынке принесли банку 688,172 млн. руб., или 34,1% баланса, что примерно соответствует данным прошлого года (33%). Примерно сохранилась доля в доходах, полученная по услугам клиентам и банкам (кроме факторинговых операций) - около 9%.

На уменьшение прибыльности банка повлияло увеличение объемов инвестирования в покупку недвижимости, что потребовало одновременного регулирования финансовых показателей, т.к. произведенные затраты влияли на коэффициент платежеспособности. Последний в течение года превышал значение, установленное Нацбанком: 12,9% при нормативном значении не менее 8%. (в «Белнешэкономбанке» - 14%, в «Белпромстройбанке» - 10%). Стоимость приобретенных основных средств и нематериальных активов увеличилась за год с 32 млрд. руб. до 294 млрд. руб., где половину составляла стоимость основных средств. Заметим, что стоимость основных средств вполне покрывается сформированными банком фондами, включая, уставный (размер собственных средств - 311 млрд. руб.), так что до «многократного самопроедания», что констатировали некоторые недоброжелатели «Приорбанка», видимо, еще далеко.

Собрание акционеров приняло решение сохранить на посту председателя совета банка г-на Лавриновича, попутно произведя некоторые изменения в персональном составе высшего органа управления. Из состава совета выведен президент польского *Kredit Bank S.A.* г-н Пауц и скончавшийся в прошлом году гендиректор ПО «Белавто-МАЗ» г-н Исаевич. Новые персоны в совете: директор фирмы «Продтовары» (Брест) г-н Козич, зав. финотделом Барановичского горисполкома г-н Дичковский и гендиректор фирмы «БелВест» г-жа Кузнецова.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ АКБ «ПРИОРБАНК» ЗА 1995 ГОД

ед. изм.	1994г.	1995г.
1. Валюта баланса	млн.руб. 2211840	4174809
2. Оборот за год	млн.руб. 62404	424758
3. Собственные средства	млн.руб. 153188	229677
4. в т.ч. уставный фонд	млн.руб. 2753	117743
5. Прибыль	млн.руб. 45527	40625
6. Количество акционеров (пайщиков)	19500	19500
7. Кредитные вложения	млн.руб. 417838	1052628
8. Просроченные, пролонгированные, безнадежные кредиты	млн.руб. 73687	153311
9. Уд. вес п. 8 в общей сумме кредитных вложений	% 17,6	14,6
10. Количество клиентов	116923	187729
11. Количество филиалов	37	46
12. Среднестатистическая численность	чел. 1395	2557

Некоторые итоги деятельности «Белагропромбанка» в 1995г.: как минимум 350 млрд.руб. безнадежных кредитов; отставка председателя правления

## «Лебединая песня» председателя

О неминуемой отставке г-на Заставнюка (акционерам он заявил, что получил предложение перейти на новую работу) стало ясно, когда на совещании с руководителями АПК в начале февраля президент обвинил его в игнорировании интересов государства: выдаче дорогих кредитов селу, продаже акций частному капиталу, включая персонал банка (доля физических лиц на 1.01.96 - 51,6% УФ), а заодно пригрозил возбуждением уголовного дела, если прокуратура усмотрит в материалах проверки банка криминал (см. «БГ» 8/22). Комментарий к годовому собранию акционеров и итогам деятельности банка в 1995г. «БГ» даст в последующих номерах. Сейчас мы лишь кратко представим отчетный доклад г-на Заставнюка, отличавшийся на этот раз критичностью анализа положения дел в «Белагропромбанке», который, похоже, не «выплывет» без помощи государства.

Экс-председатель признал, что копившиеся годами проблемы «Белагропромбанка» в отчетном году проявились наиболее остро. Сказался один из краеугольных принципов кредитной политики банка - кредитование села любыми силами, без оглядки на собственные возможности, по принципу: «сначала дать кре-

28 марта на годовом собрании акционеров АКБ «Белагропромбанк» об отставке по собственному желанию объявил председатель правления банка Александр Заставнюк. Новым председателем утвержден Александр Гаврушев, ранее возглавлявший гомельский «Белагропромбанк». Вице-премьер Владимир Гаркун избран председателем совета банка.

### Отдел финансов

дит, а потом ломать голову, как его вернуть». Объемы кредитования народного хозяйства увеличились за год более чем в 2 раза и составили 3,7 трлн. руб., а в АПК направлено почти 80% кредитных вложений. По данным г-на Заставнюка, по состоянию на 1.01.96г. удельный вес просроченных и пролонгированных кредитов составил 4,7% (по нашему мнению, цифра явно занижена), а это составляет более 150 млрд.руб. У 373 предприятий АПК 350 млрд.руб. кредитов вообще проблематичны к возврату. Долги по неуплаченным процентам составили 275 млрд.руб., а из-за плохого финансового положения в банке не могут кредитоваться около половины сельхозпредприятий.

Несвоевременный возврат кредитов банк был вынужден покрывать увеличением объемов резервов на потери по ссудам из прибыли, которые достигли за отчетный год 164 млрд.руб. (сегодня - около 190

млрд.руб.). В структуре кредитных ресурсов (4,7 трлн.руб.) 1,5 трлн. составляют покупные ресурсы (средства НБ РБ - 627 млрд.руб.). Без того сузившуюся за год собственную кредитную массу, в т.ч. и за счет перевода части бюджетных ресурсов в АСБ, банк восполнял средствами населения. Объем этих дорогих ресурсов на 1.01.96 составил 623 млрд.руб. (на начало марта - 1023 млрд.), некоторые подразделения банка привлекают их себе в убыток.

Проблемы с невозвратами усугубляются деятельностью недобросовестных заемщиков из числа коммерческих структур, хотя, по признанию г-на Заставнюка, прибыль от их кредитования в 1995г. составила 29 млрд.руб., а еще 1 млрд. они заплатили банку за обслуживание (при 1,5% полученных кредитов негосударственный сектор принес банку 11% прибыли). Банк готов даже пойти на затраты, дабы наказать мошенников, оплачивая их

розыск в СНГ и дальнем зарубежье!

Г-н Заставнюк не согласился с обвинениями в адрес банка по поводу дорогих кредитов, заметив, что на их стоимости отражается ставка по привлеченным от населения деньгам (6-7% годовых), отвлечение части ресурсов в обязательные резервы в НБ РБ (за год - 204 млрд.руб.). Нужда зарабатывать прибыль заставляет банк повышать маржу, которая, впрочем, не превышает установленный Нацбанком размер.

По мнению экс-председателя, в 1995г. наметились некоторые положительные тенденции: «Мы вместе стали понимать, что для того чтобы давать кредит, надо иметь ресурсы. Стали понимать, что возможности банка по выдаче кредитов ограничены и что надо выплачивать проценты». Однако по-прежнему от банка требуют выдачи льготных кредитов и отраслевого альтруизма: темпы роста кредитной массы превышают темпы роста источников кредитования, многие хозяйства не возвращают полученные кредиты и проценты. Ситуация этого года, по мнению г-на Заставнюка, не внушает оптимизма. Более 1500 хозяйств не смогут получить кредиты на посевную за исключением аванса, если государство не предпримет ряд кардинальных мер. К их числу г-н Заставнюк отнес решение об отсрочке погашения кредитов, выданных ранее АПК, и кредитов на зарплату.

## Обзор фондового рынка

27 марта после продолжительного перерыва прошел очередной, 10-й, аукцион КО НБ РБ. Объявленный объем эмиссии 200 млрд.руб. был явно завышенным, т.к. совсем недавно, на прошлой неделе, прошел 28-й выпуск ГКО. Возможно, поэтому спрос по номиналу был в два раза меньше объявленного объема эмиссии. Цена отсечения установилась на отметке, обеспечивающей доходность к погашению на уровне ставки рефинансирования Нацбанка РБ и составила 55,17% годовых. В аукционе участвовали 8 инвесторов. Срок обращения - 29 дней.

### РЕЙТИНГ УЧАСТНИКОВ ВТОРИЧНОГО РЫНКА ГПС С 01.03 ПО 29.03

Банк	Рейтинг по кол-ву сделок	Рейтинг по объему сделок
ЗАО «Джем-инвест»	1	1
ОФРС «Белсвязбанк»	2	2
АСКБ «Технобанк»	3	7
ФИЗАО «АИГЕНИС»	4	8
ЗАО «Белинтраст»	5	14
АКБ «Олимп»	6	10
АКБ «Белбизнесбанк», Мингордирекция	7	6
АКБ «БНБ»	8	13
АКБ «БелПСБ»	9	3
АСБ «Беларусбанк»	10	5
АКБ «ДЖЕМ-банк»	11	4
АКБ «Белжелдорбанк»	12	15
МФ «Депозит-Комплексбанк»	13	18
АКБ «БББ»	14	16
ФИОО «БНК-инвест»	15	17
АКБ «Новоком»	16	24
АКБ «МТБ»	17	21
АКБ «Комплексбанк»	18	9
АКБ Бел83Б	19	11
АКБ «Абсолютбанк»	20	23
АКБ «Золотой галер»	22	20
АСБ «Беларусбанк», ф-л 520	25	12
Ф-л «Мостбизнесбанк»	26	19

Как видим, в первой пятёрке произошли существенные изменения. За этот месяц значительно улучшили свои позиции АСКБ «Технобанк», который по количеству сделок переместился на 3-е место, а по объему - на 7-е; АКБ «БелПСБ» и АКБ «Беларусбанк», занявшие по объему сделок 3-е и 5-е места соответственно. ЗАО «Белинтраст» с традиционного 4-го места переместился на 5-е по количеству, а по объему - на 14-е. АКБ «ДЖЕМ-банк» также уступил свое 3-е место и переместился на 14-е по количеству и 4-е по объему. Набрали темпы АКБ «Белбизнесбанк» (Мингордирекция) и АКБ «Белорусский народный банк».

Касаясь обвинений в преваляровании в банке частного капитала, г-н Заставнюк заявил, что банк готов выполнить распоряжение президента и довести долю госсектора в УФ до требуемой величины: проиндексировать акции госпредприятий за счет средств банка, просить Нацбанк внести в УФ здания, ныне занимаемые банком и даже выкупить акции у физических лиц, правда, если будут желающие их продать.

Новый председатель правления «Белагропромбанка», кстати, назначенный по рекомендации президента и КМ, в беседе с корр. «БГ» заявил, что никаких кардинальных изменений как в кадровой политике, так и в работе банка в ближайшее время не предвидится. На вопрос, можно ли изменить ситуацию в банковской сфере, частично национализировав банки, г-н Гаврушев отметил, что «любые шаги в этом направлении надо делать чрезвычайно осторожно и только лишь после точных расчетов».

Для справки. Гаврушев Александр Анатольевич. 38 лет. В 1978г. закончил БГНХ по специальности банковское дело. Работал в системе Госбанка СССР в Гомельской области. До избрания председателем правления АКБ «Белагропромбанк» работал председателем правления Гомельского «Белагропромбанка». Женат, имеет двух дочерей.



Интервью президента акционерного коммерческого банка «Поиск» Валентины Суриной «Белорусской газете»

# Президента банка удовлетворили итоги года

- Какое событие минувшего года оказало наиболее значительное влияние на деятельность банка?

- Из всего многообразия событий прошлого года я хотела бы отметить два, оказавших наибольшее влияние на финансово-хозяйственную деятельность и развитие нашего банка. Первое из них - перерегистрация АКБ «Поиск» в банк с участием иностранного капитала (размер иностранного капитала в уставном фонде по состоянию на 01.01.96г. составляет 23%) со всеми вытекающими отсюда последствиями, прежде всего, необходимостью формирования уставного фонда в размере, эквивалентном 5 млн. ECU. Могу проинформировать клиентов банка «Поиск» и читателей уважаемой «Белорусской газеты», что в настоящее время уставный фонд сформирован и зарегистрирован в размере 69,3 млрд. белорусских рублей (4,6 млн. ECU), что дает нам основания для активизации и наращивания объемов финансово-хозяйственной деятельности в ближайшие год-полтора.

Вторым событием я бы назвала начало крупномасштабных изменений в банковской системе Республики Беларусь, включая создание крупнейшего банка страны - АСБ «Беларусбанк», а также банкротство ряда коммерческих банков. Создание АСБ «Беларусбанк» потребовало от управления и коллектива АКБ «Поиск» принятия соответствующих административных и экономических мер, в т.ч. проведения активных мероприятий по поддержке стабильности финансово-хозяйственной деятельности банка и обеспечению его дальнейшего развития. Указанные меры касались прежде всего реструктуризации и стабилизации ресурсной базы и внесения некоторых корректировок в управление активами и пассивами.

К слову, отмечу, что в нынешнем году эта работа продолжается. Банкротство ряда коммерческих банков Беларуси, среди которых были не самые последние банки, принесло нам, как и многим другим коммерческим банкам, много хлопот и затруднений, но я думаю, что мы с ними в конце концов справились. Надеюсь, что приобретенный в результате этого опыт в будущем окажется невостребованным.

- Банк «Поиск» был создан на основе государственного капитала, на базе Первомайского отделения Жилсоцбанка СССР Минска с уже сформированным кадровым составом, инфраструктурой и кругом клиентов. В то же время доля госпредприятий и органов госуправления к январю 1996г. составляла всего лишь 0,2% уставного фонда. Как Вы расцениваете заявления президента Лукашенко о необходимости частичной национализации ряда коммерческих банков страны с доведением доли государства в их уставных капиталах до 75%?

- Действительно, АКБ «Поиск» был учрежден в 1991г. по инициативе ряда государственных предприятий и организаций в ходе и в результате (этот факт я хотела бы подчеркнуть) проведения реформы банковской системы Советского Союза. Опыт, накопленный специалистами Первомайского отделения Жилсоцбанка СССР за 20 лет работы, позволил и ныне позволяет обеспечивать динамичное развитие, наращивание объемов финансово-хозяйственной деятельности и, самое главное, осуществление высококлассного комплексного банковского обслуживания клиентов, развитие и совершенствование комплекса оказываемых услуг. Благодаря этому банк на протяжении 5 лет занимает устойчивое положение в банковской системе Беларуси.

28 марта правление и совет АКБ «Поиск» отчитались перед собранием акционеров о работе банка и распределении прибыли по итогам 1995г. Общественные итоги года акционеры восприняли в целом положительно: заработав чуть более 7 млрд. руб. прибыли, банк заплатил по акциям частных лиц 88% годовых. Самый оптимистичный прогноз, который услышал от руководства банка посетивший собрание корр. «БГ»: если план президента о частичном огосударствлении 6 крупнейших коммерческих банков будет реализован, АКБ «Поиск» имеет все шансы стать крупнейшим частным банком Беларуси.

Накануне проведения годового собрания акционеров президент банка Валентина Сурина любезно согласилась ответить на вопросы «Белорусской газеты».

## Отдел финансов

Наш банк всегда привлекал клиентов, как представляющих государственные предприятия и организации (включая и те, что учредили банк), так и из числа предприятий среднего и малого бизнеса, частных предпринимателей и население. К деятельности банка был проявлен интерес и иностранными инвесторами.

С течением времени правила игры, устанавливаемые, как вы понимаете, не коммерческими банками, постоянно менялись, как и ситуация в экономике в целом. Вполне естественно, что банк был вынужден обеспечивать свое развитие, в том числе увеличивая уставный фонд. К слову, увеличение уставных фондов коммерческих банков страны строго регламентировалось и Национальным банком РБ. Ряд предприятий негосударственной формы собственности, включая и иностранные, а также простые граждане выразили заинтересованность и готовность приобрести акции АКБ «Поиск».

Законодательство Беларуси принципиально не ограничивало участие предприятий негосударственной формы собственности, включая иностранных инвесторов и население, в банковском бизнесе путем приобретения акций коммерческих банков. С течением времени их доля - при естественном соблюдении равенства прав - в акционерном капитале АКБ «Поиск» увеличивалась. Доля же государственных предприятий и организаций уменьшалась, так как они отказывались от своих акций. В таком случае они выкупались банком исключительно в соответствии с действующим законодательством за счет прибыли. Немаловажно, что отношения с такими предприятиями у банка продолжали оставаться самыми теплыми. АКБ «Поиск» всегда шел и идет им навстречу, а также оказывал и продолжает оказывать - в случае необходимости и наличия возможностей - содействие и поддержку.

В настоящее время, как вы заметили, доля государственных предприятий и организаций в акционерном капитале АКБ «Поиск» составляет 0,2%, доля негосударственных предприятий и организаций, включая иностранные, - 93,8%, доля физических лиц - 6%.

Что же касается заявления президента Лукашенко о необходимости и намерении «огосударствить» ряд коммерческих банков Беларуси, то глава государства на то и избран, чтобы определять экономическую политику возглавляемого им государства. Если он полагает, что на современном этапе развития стране предпочтительнее иметь банковскую систему с преобладанием государственного капитала, то это его неотъемлемое право. Главное, чтобы этот процесс шел цивилизованно, в соответствии с законодательством и, желательно, без эмоционального накала.

- На каких принципах строит АКБ «Поиск» взаимоотношения с государством?

- Исключительно на принципах уважения, с учетом государственных интересов



Валентина Сурина, президент банка «Поиск»

и взаимовыгодного сотрудничества.

- Изменились ли взаимоотношения внутри банковского сообщества Беларуси со временем событий 1994 года, когда после несправедливых обвинений Контрольной палаты РБ в защиту вашего банка выступили руководители крупнейших коммерческих банков Беларуси, в том числе и недавно назначенная указом президента на пост главы Нацбанка г-жа Винникова?

- Я считала бы уместной такую формулировку ответа на ваш вопрос: «все течет, все меняется». С тех пор прошло уже полтора года, но и ныне я с глубокой признательностью отношусь к незаменимой и очень необходимой поддержке, оказанной тогда г-жой Винниковой, другими руководителями крупнейших - и не только - коммерческих банков Беларуси банку «Поиск», его руководству и лично мне как председателю и просто как человеку и женщине. Сегодня ушли старые проблемы, появилось много новых, но главное, что осталось и должно обязательно оставаться, - партнерские отношения между коллегами, взаимовыручка и, безусловно, взаимоуважение.

- Имидж банка «Поиск» в прежние годы - невысокая прибыльность при довольно высоком уровне дивидендов по акциям. Останутся ли акционеры довольны итогами работы банка в прошлом году?

- Я хотела бы отметить некоторую некорректность в вашем вопросе. Дивиденды, выплачиваемые банком по своим акциям, непосредственно зависят от результатов его финансово-хозяйственной деятельности. И я не согласна с вашим определением имиджа банка. Банк «Поиск» характеризуют динамичность, мобильность и персональная работа с клиентом. Кроме того, в экономически развитых странах показатель доходности акций банка не является определяющим экономическим показателем. Гораздо важнее - показатель ликвидности акций и их стоимость на вторичном рынке ценных бумаг.

С этой точки зрения могу проинформировать вас, что номинальная стоимость акций АКБ «Поиск» за 5 лет увеличилась в 4,5 раза. Если в 1991 году вы приобрели акцию нашего банка стоимостью 100 руб-

лей, то теперь только ее номинальная стоимость составляет 450 рублей.

Что же касается того, будут ли довольны акционеры итогами финансово-хозяйственной деятельности, то это покажет предстоящее собрание акционеров. Думаю, с учетом некоторых замечаний - будут.

- Некоторые эксперты полагают, что в АКБ «Поиск» сформирован один из самых работоспособных и активных советов среди других коммерческих банков страны. Считаете ли Вы, что совет банка самостоятелен в выработке стратегии управления банком и контролирует его оперативную деятельность?

- Пожалуй, я согласилась бы с такой оценкой совета банка «Поиск». Скажу больше, правление банка уделяет вопросам взаимодействия и обеспечения взаимопонимания с советом значительную часть своей работы. Хотела бы поблагодарить всех членов совета АКБ «Поиск» за пристальное внимание к деятельности банка, помощь и всемерное содействие, которое он оказывал и оказывает правлению банка и АКБ «Поиск» в целом. Контроль за оперативной, текущей деятельностью банка осуществляется правлением банка при полной информированности совета.

- Какие новые банковские продукты предложил клиентам в минувшем году АКБ «Поиск»?

- В 1995 финансовом году АКБ «Поиск» активно приступил к проведению факторинговых операций и соответствующему банковскому обслуживанию клиентов. Активно происходило внедрение трастовых операций, создан инвестиционный доверительный паевой фонд для привлечения средств инвесторов с их целевым размещением в долговые обязательства Беларуси, а также в операции с иностранной валютой. Отмечу, что нашим банком проводятся все виды операций с государственными долговыми обязательствами страны - купля-продажа на условиях доплат, сделки «Репоз», сделки типа «Своп» (в белорусских рублях и иностранной валюте), а также операции с ГКО Минфина России на правах иностранного инвестора.

Среди перспективных направлений на текущий финансовый год планируется создание механизма вексельного кредитования, совершенствование и дальнейшее развитие лизинговых операций, создание системы ломбардов, получение лицензии на право ведения в полном объеме операций с драгоценными металлами и камнями, внедрение механизма привлечения целевых жилищных вкладов юридических и физических лиц.

- Как бы Вы оценили проводимую АКБ «Поиск» в 1995 году кредитную политику? Не пострадал ли банк из-за банкротства ряда коммерческих банков?

- В 1995 году была разработана и утверждена советом банка качественно новая кредитная политика, включающая рабочие процедуры анализа кредитных дел, лимиты полномочий на предоставление кредитов как аппаратом управления банком, так и филиалами, процедуры предоставления и взыскания кредитов, перечень видов обеспечения кредитов, принимаемых банком, методики управления кредитным портфелем и финансовыми ресурсами банка и т.д.

Разработка новой кредитной политики АКБ «Поиск» стала возможной в результате плодотворного сотрудничества с французским банком *Credit d'Equipe-ment des Pme*, осуществляемого в рамках про-

граммы TACIS по поддержке долгосрочного финансирования в Беларуси и состоявшего из трех этапов: проведение анализа по среднесрочным и долгосрочным кредитным операциям банка, разработка рабочих процедур и обучение персонала.

Как я уже сказала, в отчетном финансовом году банк «Поиск» был вынужден скорректировать свою кредитную политику, что было вызвано рядом объективных и субъективных причин. В числе последних я особо хотела бы отметить резкое падение платежеспособности заемщиков (включая некоторые коммерческие банки РБ) и, как следствие, невозврат кредитов и неуплату начисленных процентов. Эта проблема сама по себе носит, на мой взгляд, системный характер. В отчетном финансовом году банк был вынужден принимать активные и оперативные меры по предотвращению негативных последствий. Основным извозврат приходился на филиалы банка, и правление было вынуждено изменить систему кредитования и управления ресурсами для повышения уровня экономической безопасности. Результаты принятых и принимаемых мер не заставили себя ждать, и мы надеемся, что в будущем удастся предотвращать возникновение подобных ситуаций. Хотя, повторюсь, в чисто концептуальном плане решение этой проблемы зависит от общеэкономической ситуации в стране.

Тем не менее кредитная политика АКБ «Поиск» в прошедшем финансовом году была традиционно активной. Общий размер предоставленных кредитов составил порядка 1,6 трлн. белорусских рублей. В соответствии с принятой кредитной политикой произошли структурные изменения в кредитном портфеле банка. Традиционно приоритетной для банка отраслью, которой оказывалась кредитная поддержка, является торговля (42%). Правда, необходимо отметить, что произошло снижение по сравнению с 1994 финансовым годом на 36%. Активная кредитная поддержка оказывалась предприятиям для финансирования поставок сырья, материалов и комплектующих (31%); рост по сравнению с 1994 г. составил 26%. Доля кредитов, направленных на нужды промышленности, составила в отчетном финансовом году 18% всех кредитных вложений банка. Рост по сравнению с 1994 годом - 10%. В 1995 финансовом году кредитование осуществлялось как в белорусских рублях (77%), так и в иностранной валюте (23%). Доля долгосрочных кредитов по сравнению с 1994 финансовым годом увеличилась на 5%, составив 11% всех кредитных вложений банка.

Подводя итог, могу выразить принципиальное удовлетворение основными тенденциями кредитной политики АКБ «Поиск» в отчетном финансовом году и подчеркну, что в перспективе у банка еще очень много работы по совершенствованию и развитию.

- Как Вы прогнозируете развитие событий на банковском рынке Беларуси в 1996 году?

- Прогнозы и предсказания, на мой взгляд, дело астрологов и аналитиков, к тому же дело неблагоприятное. Думаю, не ошибусь, сказав, что в предстоящем году нас ждет напряженная работа по совершенствованию деятельности и развитию наших банков, банковских систем, а значит, и экономики Беларуси в целом, в чем я желаю себе и всем коллегам всемерных успехов и удач.

P.S. Редакционный комментарий к итогам работы АКБ «Поиск» в 1995г. «БГ» даст в последующих номерах.



## БЕЛОРУССКИЕ БАНКИ. ГОД 1995

## Андрей ТАРАТУХИН: «Главное - стабильность»

К 1 июня 1996г. планируется довести УФ «Белорусского народного банка» до 40 млрд.руб.

На прошедшем 29 марта общем собрании акционеров АКБ «Белорусский Народный Банк» был заслушан отчет совета банка, обсуждены итоги финансово-хозяйственной деятельности за минувший год и основные направления развития на 1996 год, а также утверждено заключение ревизионной комиссии по результатам проверки деятельности банка, годовой баланс и отчет о прибылях и убытках за 1995 год.

Отдел финансов

Выступая на собрании акционеров, председатель правления АКБ «Белорусский Народный Банк» Андрей Таратухин, в частности, отметил, что в условиях существования нескольких концепций развития банковской системы Беларуси, инфляции в размере 344% за 1995г. при неизменном курсе доллара, а также при усилении налогового пресса одним из главных показателей деятельности любого банка является стабильность. Некоторые банки, сделавшие в начале прошлого года резкий рывок вверх за счет наиболее прибыльных, но и наиболее рискованных операций, сегодня либо уже ликвидированы, либо находятся на стадии ликвидации. Несмотря на многочисленные сложности, возникавшие по объективным и субъективным причинам, АКБ «БНБ» успешно завершил 1995 финансовый год, стабильно занимая средние позиции (в т.ч. и по величине оборота) среди всех коммерческих банков страны. По величине активов АКБ «БНБ» занимал 22-е место по состоянию на 1 января 1995г. и остался на этом же месте к 1 января 1996г. По величине собственного капитала с 23-го места банк переместился на 18-е.

Показал свою жизнестойкость банк и после введения нормативного требования НБ РБ об увеличении минимального размера УФ до 1,2 млн. ЕCU к 1 июля и до 2 млн. ЕCU к 1 января 1996г. Не выполнив норматив летом минувшего года, к 1 января 1996 г. «БНБ» довел УФ до требуемых 2 млн. ЕCU и попал в число 18 коммерческих банков, преодолевших этот барьер. Увеличение УФ «БНБ» произошло в основном за счет эмиссии акций 5-го и 6-го выпусков (отметим, что подписка на акции 6-го выпуска продолжается до 21 мая 1996г.) Таким образом, анализ основных показателей за прошедший год позволяет говорить о динамичном и стабильном развитии банка. Размер собственного капитала, используемого для расчета основных нормативов НБ РБ, увеличился за год в 5,8 раза. По сравнению с 1994 г. доходы увеличились в 3,8 раза. Сумма поступивших процентов за выданные кредиты продолжает оставаться основным источником доходов и занимает 69,6% в их структуре. Несомненно положительным фактом является то, что это самая низкая цифра в структуре доходов за все 4 года, что говорит о большой диверсификации в структуре доходов и о существовании залога безопасной и надежной работы «БНБ». Основной статьей расходов продолжает оставаться плата за привлекаемые банком ресурсы.

## Основные финансовые показатели

	1.01.93	1.01.94	1.01.95	1.01.96
Доходы	4,7	1192,8	17764,9	67925
Расходы	1,91	744,5	13416,0	66335
Балансовая прибыль	2,79	445,6	4348,9	1590
Чистая прибыль	1,18	243,5	2865,1	800

Снижение балансовой прибыли по сравнению с 1994г. в 3 раза вызвано, в первую очередь, снижением доходности рынка межбанковского кредитования, связанного с крахом нескольких банков, необходимостью отвлечения значительной части ресурсов на покрытие убытков, вызванных рискованной деятельностью филиалов при кредитовании юридических лиц. Так, в прошедшем году развитие деятельности банка на финансовом рынке страны связывалось с развитием филиальной сети. Однако, несмотря на постоянный контроль со стороны головного банка, филиалы допустили серьезные отступления от политики, проводимой «БНБ». Не проявляя инициативы в расширении спектра оказываемых услуг и не создавая стимулов к привлечению новой клиентуры, филиалы более половины своих ресурсов формировали за счет

самого дорогого депозитного инструмента - межбанковского кредита. Эти ресурсы ежемесячно в сумме 140 млн.руб. направлялись на покрытие хоззатрат, связанных со становлением филиалов. Основная же часть ресурсов была направлена в кредиты ссудозаемщикам. Учитывая бесперспективность развития филиалов, на основании решения совета банка в минувшем году ликвидированы филиалы в Могилеве, Борисове, Молодечно. В марте т.г. ликвидирован филиал в Витебске. Документы, подтверждающие нарушения, допущенные руководителями филиалов в Борисове и Могилеве, переданы в правоохранительные органы. В настоящее время сохранен только один действующий филиал в Минске.

Полученная прибыль позволила банку после обязательных платежей в бюджет произвести отчисления в резервный фонд в сумме 215,5 млн.руб. Незначительная часть прибыли, 2%, отчислена в фонд производственного и социального развития, и 633,9 млн.руб. направлено на выплату дивидендов. В отличие от прошлых лет, когда сумма выплачиваемых дивидендов увеличивалась в среднем на 20%, в 1995г. ситуация изменилась, что обусловлено резким снижением доходности банковского бизнеса и установлением новых нормативных требований НБ РБ по увеличению минимального размера УФ.

## Показатели эффективности

	1.01.93	1.01.94	1.01.95	1.01.96
Прибыль/уставный фонд	0,49	3,43	2,88	0,05
Прибыль/активы	0,07	0,22	0,15	0,01
Прибыль/расходы	1,46	0,60	0,32	0,02

В период проведения подписки на акции 5-го выпуска, 30 декабря 1994г., совет банка принял решение о выделении на каждую акцию 1-4-го выпуска двух акций 5-го выпуска. 1 июня 1995г. общим собранием акционеров принято решение об увеличении номинальной стоимости акций 1-4-го выпуска с 1000 руб. до 10.000 руб., а денежные средства, которые планировалось направить на увеличение УФ путем начисления на каждую акцию 1-4-го выпуска двух акций 5-го выпуска, направить на увеличение номинальной стоимости акций 1-4-го выпуска в 10 раз. Решением общего собрания акционеров от 1 июня 1995г. отменено решение совета банка от 30 декабря 1994г. о направлении денежных средств на увеличение УФ путем дополнительной эмиссии акций. Таким образом, учитывая, что совокупная номинальная стоимость акций не изменилась, такое решение не противоречит интересам акционеров. Более того, акционеры получили потенциальный доход, т.к. дивиденды уже за IV квартал 1995г. начислялись на новый номинал и составили 100% годовых.

Развитие сети корреспондентских отношений, расширение спектра услуг, введение электронной системы «Клиент - банк», позволяющей получать оперативную информацию о состоянии счета и проводить платежи в режиме on-line, способствовали увеличению количества клиентов «БНБ» более чем в 1,5 раза по сравнению с предыдущим годом. В течение минувшего года «БНБ» не нарушил основные нормативы платежеспособности, ликвидности и величины риска на одного заемщика, установленные НБ РБ.

Несколько изменилась политика БНБ по привлечению вкладов населения. Привлечение рублевых средств населения в 1995г. производилось на условиях вкладов «до востребования» с увеличением процентов по вкладам в зависимости от срока, что позволило увеличить размер вкладов на 20%.

Привлечение значительного объема валютных средств (на конец года они заняли лидирующее место в структуре привлеченных доходов и составили 32,7%) способствовало повышению ставок по депозитным вкладам, в результате чего за декабрь 1995 г. иностранной валюты привлечено на сумму, превышающую почти на \$1 млн. все поступления за предшествующие полгода.

Учитывая сложное экономическое и финансовое положение, ставшее причиной обесценивания оборотных средств предприятий и сужения рынка депозитов, в минувшем году «БНБ» активно привлекал временно свободные средства юридических лиц на депозиты и векселя, что позволяло перекрывать в среднем около 10% ежедневной потребности банка

в кредитных ресурсах. «БНБ» выдано в обращение около 1 тыс. векселей собственной эмиссии на сумму 364 млрд.руб., что в 62 раза больше, чем в 1994 г. Льготными условиями при покупке векселей пользовались клиенты банка.

В прошлом году введен новый вид операций - оказание услуг по трастовым счетам клиентам. Размещая переданные в доверительное управление банку средства в депозиты и векселя других банков, а также ценные бумаги, уровень доходности был на 20-30% выше среднего.

В связи с увеличением объема кредитных операций в 1995г. и в целях защиты от невозврата АКБ «Белорусский Народный Банк» практически все кредиты выдавал под залог недвижимости, высоколиквидных товаров и банковскую гарантию. Дифференцированы кредитные вложения банка и по суммам выдаваемых кредитов.

Целенаправленно осваиваются новые виды работы на фондовом рынке. Одно из приоритетных направлений в текущем году - работа с долгосрочными ценными бумагами, эмиссию которых должно начать Министерство финансов Беларуси в 1996г. Кстати, по рейтингу участников вторичного рынка ценных бумаг банк уже вышел на 8-е место. Из проведенных НБ РБ 27 аукционов по размещению ценных бумаг принял участие в 12. В результате в ГКО вкладывалось в среднем 1680 млн.руб. ежедневно. Планируется получение ежемесячной свободной от налогообложения прибыли от размещения средств в гособлигации в сумме не менее 300 млн.руб. Одним из источников получения дополнительной прибыли станет оказание услуг «БНБ» как профучастника рынка ценных бумаг клиентам и банкам-нерезидентам.

Заключены договоры с двумя российскими банками на обслуживание на рынке ценных бумаг России с последующим инвестированием средств в облигации федерального, сберегательного займов, а также ГКО.

Сумма активов банка в иностранной валюте на конец отчетного года возросла более чем в 13,8 раза, что обусловлено постоянно расширяющимся спектром проводимых валютных операций, включая обслуживание текущих и спецсчетов белорусских и иностранных юридических лиц, расчеты по экспортно-импортным операциям (объем платежей по корсчетам увеличился почти в 7 раз), сделки по покупке и продаже валюты по поручению клиентов на МВБ и внебиржевом рынке (объем совершаемых на МВБ сделок вырос почти в 4 раза), торговлю валютными фьючерсами, краткосрочное кредитование под будущие операции, а также организацию работы с дорожными чеками фирмы Thomas Cook и обналичивание СКВ по карточке VISA. Продолжают развиваться короткопоиски с банками стран ближнего зарубежья

по расчетам в ограниченно конвертируемых валютах. Благодаря более гибкой политике установления курса валют, объем купли-продажи наличной иностранной валюты вырос по сравнению с 1994г. в 44 раза, а доходы от валютных операций возросли в 2,6 раза.

Важное значение для развития банка имеет постоянное совершенствование программно-аппаратного обеспечения и внедрение новых технологий, способствующих оптимизации выполняемых операций и повышению конфиденциальности. Планируется значительная активизация работы по обслуживанию международных карточек и вступление в члены первой белорусской платежной карточной системы «Белкарт». Заключен партнерский договор с «Приорбанком» по обслуживанию держателей пластиковых карт Mastercard / Eurocard.

Планируется к 1 июня 1996г. довести УФ БНБ до 40 млрд.руб. и увеличивать собственный капитал не столько за счет увеличения УФ, сколько за счет повышения размера прибыли, направляемой в фонды развития банка.

В текущем году политика «БНБ» будет строиться на максимальном приближении сроков погашения активов и пассивов баланса. Учитывая предварительные расчеты, для обеспечения эффективной работы, минимизации потерь, связанных с возможными изменениями рыночной процентной ставки, не более 15% всех привлеченных средств может быть размещено в длительные активы при одновременном их покрытии короткими ресурсами.

Планируется также максимально оптимизировать структуру ресурсов, с тем чтобы вероятные изменения в налоговой, законодательной политике, а также другие объективные причины не смогли отрицательно сказаться на финансовом положении банка. Кроме того, «БНБ» в равной степени намерен совершенствовать свою работу с населением, юридическими лицами, фирмами, банками Беларуси, а также банками-нерезидентами по привлечению свободных денежных средств под различные инструменты финансового рынка.

На межбанковском рынке планируется проводить более осторожную политику. Учитывая печальный опыт сотрудничества с АКБ «Дукат», по причине финансовой несостоятельности которого «БНБ» не смог востребовать более 600 млн.руб. кредитных ресурсов, потеряв доходы на сумму 200 млн.руб., вопрос о предоставлении кредитов банкам будет рассматриваться только при наличии исчерпывающих данных о балансе и при условии выполнения ими установленных нормативов платежеспособности и ликвидности. Максимальный размер риска для каждого конкретного банка-резидента будет зависеть от его финансового положения.

Повышение эффективности кредитно-инвестиционной деятельности планируется за счет внедрения таких прогрессивных форм кредитования, как лингид и факторинг, а также значительного расширения кредитования под залог недвижимости и других высоколиквидных активов.

АКТИВ		ПАССИВ	
Наименование статей	Сумма	Наименование статей	Сумма
1. Касса и другие денежные средства	2545	Обязательства	
2. Средства в Национальном банке	3386	1. Средства Национального банка	-
3. Средства в банках и кред. учреждениях:	19322	2. Средства банков и кредитных учреждений	10868
3.1. у резидентов	9454	2.1. резидентов	10859
3.2. у нерезидентов	9868	2.2. нерезидентов	9
4. Средства в ценных бумагах	7055	3. Средства клиентов	36441
5. Кредиты клиентам	49977	3.1. государственного бюджета	-
5.1. в т.ч. просроч. и пролонгированные	2795	3.2. юридических лиц	14151
6. Инвестиционный портфель банка	7	3.3. физических лиц	22290
7. Основ. ср-ва и нематериальные активы	4353	4. Выпущенные банком долговые обязательства	4957
8. Прочие активы	38941	5. Прочие обязательства	41622
		Всего обязательств	93888
		Собственные средства:	
		1. Уставный фонд	29794
		2. Прочие фонды и собственные средства	1473
		3. Нераспределенная прибыль	431
		Всего собственных средств	31698
<b>БАЛАНС</b>	<b>125586</b>	<b>БАЛАНС</b>	<b>125586</b>

Доходы банка		Расходы банка	
Наименование доходов	Сумма	Наименование расходов	Сумма
1. Полученные проценты и прирав. доходы	47706	1. Уплаченные проценты и прирав. расходы	41026
2. Доходы по операциям с ценными бумагами	2763	2. Расходы по операциям с ценными бумагами	-
3. Доходы по операциям в иностранной валюте	10788	3. Расходы по операциям в иностранной валюте	4741
4. Получ. комиссия по услугам клиентам и банкам	3156	4. Уплаченная комиссия по услугам клиентам	2747
5. Прочие доходы	2798	5. Расходы на содержание аппарата банка и другие административно-управленческие расходы	7704
6. Штрафы, пени, неустойки полученные	714	6. Прочие расходы	10086
ИТОГО доходов	67925	7. Штрафы, пени, неустойки	31
7. Убытки	-	ИТОГО расходов	66335
<b>БАЛАНС</b>	<b>67925</b>	8. Прибыль	1590
		<b>БАЛАНС</b>	<b>67925</b>



# Международный туризм

SPECIAL REPORT



14

POLSKIE LINIE LOTNICZE POLISH AIRLINES



15



Lufthansa

16



TRANSAERO

18

## Туризм: Что было? Что будет? Что было, то и будет. Только дороже

К сезону 1996 года турфирмы подошли с новым положением о лицензировании туристической деятельности, новыми ценами и с новыми услугами...

### Итоги прошлого года

Белорусский турист знает об окружающем его мире гораздо больше, чем средний американец о Беларуси. И поэтому охота к перемене мест охватывает его регулярно и каждый год. Как только приближаются первые грозы, так умами овладевают мысли об отдыхе: «Куда мы поедем в этом году?», «Пора купить новый купальник», «Где будет его жена в это время?», «Сколько лет надо не есть, не пить, чтобы заплатить за эту путевку?» И еще одна идея, приобретающая масштабы общенациональной: «Чтобы там все!..» (Оставшаяся собственность «коммерческих структур» будет, естественно, передана УД и использована на общенародное благо).

В 1994 году (апрель) 4,6% населения Беларуси считали, что живут в достатке, через год - 3,3% («БГ», №3(4) от 16.10.95). Спрос на туристические услуги изменился соответственно. Год 1996-й - повторяется ситуация года 1995-го.

Прошлый сезон для турфирм ознаменовался накалом конкурентной борьбы, повышением цен на туристские услуги, убытками в мае-июне, все более четким разделением на «белый» и «черный» рынок туристических услуг. По «мх» законам на нашем рынке загорались новые звезды активной рекламы на радио и TV, в прессе, хорошо изданные каталоги маршрутов, буклеты, представительские сувениры, участие в шоу и т.п. Белорусский турист за один год привык к тому, что, кроме так называемых государственных турфирм, к которым клиент долгие годы «и так приходил», есть еще и турфирмы, которые для него и песню готовы написать. Песни песнями, но и цены, и уровень предлагаемых услуг, и качество обслуживания оказались у «новичков» как минимум не хуже, чем у «ветеранов» республиканского турбизнеса.

Выяснилось, что долгие годы работы в туризме не означают автоматически профессионализм и ответственность. Неудачные попытки турфирм отстоять для себя в 1995 году разрешение Нацбанка на реализацию услуг населению за наличную СКВ привели в итоге к увеличению стоимости путевок за счет включения в цену и ожиданий роста курса доллара. Вкупе с увеличением стоимости услуг в ставших уже традиционными местах отдыха «бывших советских» (Болгария, Испания, Кипр, Италия, Греция, Турция и т.д.), ро-

стом стоимости транспортных услуг туристические путевки белорусских фирм подорожали на 15-20%. Показательная реакция на это одного из клиентов, желавшего отдохнуть, как и год назад, в Болгарии. Обзвонив несколько турфирм и узнав цены, он в сердцах бросил: «Да вы все сговорились, что ли?» Нет не сговорились. Уже в конце июня всем стало ясно, что «раки по три рубля» были вчера, а сегодня такие же, но по пять. А любителей раков меньше не стало. Поэтому в Болгарию выехало, как и в 1994 году, примерно 11 тысяч туристов (в том числе ж/д - 5 тысяч, авиарейсы чартерные из Минска и Гомеля - 6 тысяч), в Испанию слетало около 2,5 тысячи туристов (против 1700 в 1994 году); в Турцию - 2 тысячи (в 1994 году - около 2,3 тысячи), на Кипр, как и в предыдущем году, - около 4 тысяч туристов. Появились и новые авиамаршруты из Минска: в Грецию отправлено примерно 800 туристов, в Италию - чуть больше тысячи.

Все приведенные цифры, как вы заметили, касаются туристов, выбравших в качестве транспорта поезд/самолет, и приблизительно Увы, достоверной информацией по рассматриваемому вопросу в Беларуси никто не располагает. Учет туристов, избравших автобусные туры, затруднен тем, что не каждый, решивший провести несколько суток в дороге, пошел на это ради новых впечатлений и загара (в автобус можно погрузить ой как много багажа!). К тому же работа турфирмы на автобусных маршрутах, рассчитанных на менее взыскательного туриста, недоступна столь строгому контролю, как работа с чартерными авиатурами. В последнем случае отслеживается прохождение всех платежей, известна подробная информация о числе и составе туристов, вплоть до фамилий и номеров паспортов. Да и не предложишь клиенту, летящему в Испанию, провести валюту с собой и расплатиться на месте. Он просто не поймет и уйдет в другую фирму. Но если речь идет о «дешевых» турах, до 500 долларов США, когда турист готов сэкономить 10-30 долларов на качестве обслуживания - имеется в виду и финансовый менеджмент турфирмы, т.е. экономия на гарантиях, тогда и происходит разделение на «белый» и «черный» туристический бизнес.

Но не все хорошо, что дешево. В любом районном ОБЭПе приведут не один случай, когда давалась реклама, собиралась валюта, и через 2 недели «турфирма» с деньгами исчезала. Нигде на самолеты нет мест, а здесь есть, и питание не 2-х, а 3-разовое, да

туризм в нашей стране - явление сезонное, как и в сельском хозяйстве - «летний день год кормит». На страну надвигается посевная кампания, пора обратить внимание читателей и на туризм. К сожалению, несмотря на все призывы развивать въездный туризм, способствовать притоку валюты в страну, турфирмы все больше отправляют наших граждан к теплым морям и в развиг Парижи. Не хотят иностранцы ехать в «Белую Россию» (именно так обычно называется наша страна на их картах). Причин этому много. И самая главная, по-моему, - о существовании страны Беларусь просто не знают. Лишь немногим более 10% опрошенных немецких бизнесменов знают о том, что по дороге из Варшавы в Москву надо пересечь еще и суверенную Беларусь. Это при том, что ФРГ - один из ведущих внешнеэкономических партнеров Беларуси. Что о нас знают. Чернобыль, спорт, бдительная ПВО. Что из этого привлекает туристов в страну?

Павел ЖУКОВСКИЙ

еще и дешевле! А в результате - «раки за рубль, но о-очень маленькие!», а то и «жабу» подсунули.

### Новый сезон: новые надежды на турфирмы - и туристов, и государства

К сезону 1996 года турфирмы подошли с новым положением о лицензировании туристической деятельности, вступившим в силу с 1 января 1996 года. Как известно, отношение к законам и нормативным актам в нашей стране основывается не на уважении, а на революционных традициях. Поэтому вы редко встретите номер и дату выдачи лицензии на международную туристическую деятельность в рекламном объявлении, что, в общем-то, обязательно, а также сможете воочию убедиться в наличии лицензии у турфирмы, придя в офис, хотя лицензия должна находиться в легкодоступном для ознакомления с ней

клиентов месте.

Туристу должна быть также предоставлена возможность ознакомления с «Карточкой заявителя», оформляемой при получении лицензии. Карточка содержит информацию о турфирме (название, адрес, когда и кем зарегистрирована), ее руководителях, расчетных счетах, номенклатуре оказываемых туристических услуг. Причем указанный в «Карточке заявителя» адрес должен совпадать с адресом, по которому туристические услуги клиенту оказываются.

Впрочем, с 1 мая 1996 года порядок лицензирования и осуществления туристической деятельности в Республике Беларусь может стать еще совершеннее. При создании Министерства спорта и туризма президент поставил цель: «Туризм должен стать донором спорта!». В целях совершенствования туристической деятельности планируется при выдаче новых лицензий взимать сбор в размере 50 минимальных заработ-

ных плат. В Беларуси перелицензированию подлежат почти 1000 турфирм. Туризм внесет свой вклад в успех сборной Беларуси на Олимпиаде-96.

Также внесет - из кошельков клиентов - туризм свой вклад и в фонд поддержки экспортеров РБ, созданный в целях совершенствования денежно-кредитной политики страны. Услуги иностранных гостиниц, ресторанов, гидов, транспортных организаций обойдутся белорусскому туристу всего на 10% дороже, чем остальным отдыхающим. Но никакие усовершенствования жизни граждан нашей страны и никакие происки оппозиционно настроенной элиты в преддверии великих интеграционных процессов не могут отменить посевную кампанию. Поэтому туристическому лету - быть!

Другая радостная весть - турпутевки подорожали за год несравненно меньше, чем шубы, бриллианты, автомобили, масло, водка, проезд на городском транспорте, оплата телефонных переговоров, коммунальных услуг и иные предметы роскоши. Международный туризм из средства укрепления дружбы народов, пропаганды «советского образа жизни» и сравнения «двух миров» превратился сперва в способ заполнения товарных рынков сопредельных стран и родных «вещевых», а потом стал своеобразным салоном оказания услуг в масштабах страны. У этого салона есть свои постоянные посетители, он открыт для новых клиентов, в нем имеется постоянный сезонный набор услуг, он старается поддерживать разумные цены, создает корпоративный дух работа-

ющих в нем. И это правильно.

Отгорчает то, что большинство «людей с улицы» не может пока зайти в этот салон и побыть «принцессой» хотя бы пару недель своего отпуска, единственного в году, не «административного», не «за свой счет», а просто отпуска, заработанного и полученного по КЗоТу. И пока «золушки» смотрят на бал из-за ограды дворца, прислушиваясь к доносящимся звукам музыки, до тех пор будет актуально «Мир - хижинам, война - дворцам!».

### Предсезонный прогноз

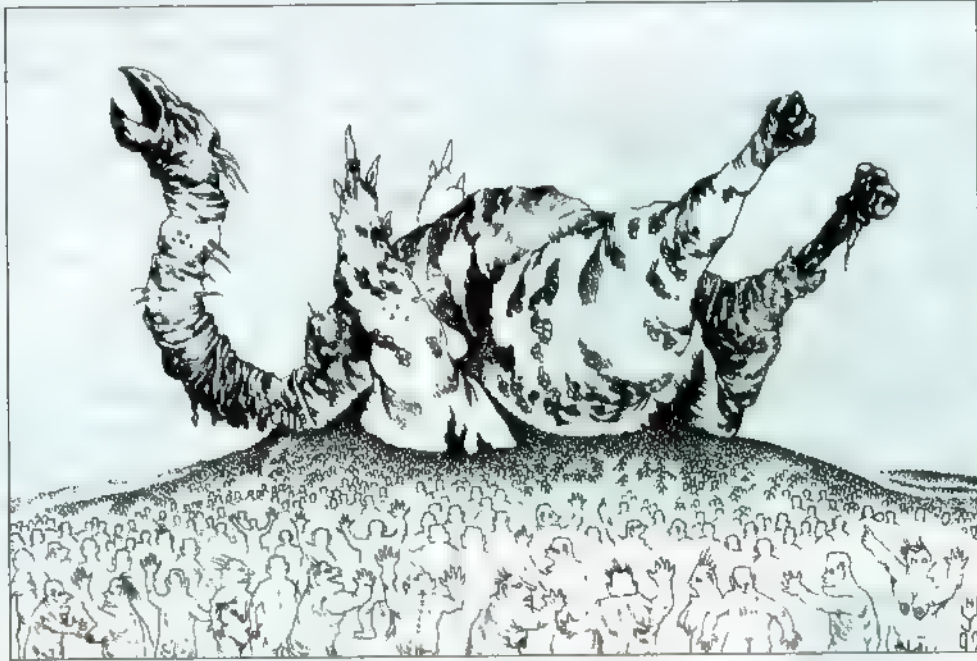
Итак, в летний сезон 1996 года туристам предлагается прогноз: оценка рынка выездного туризма Республики Беларусь.

#### Болгария

По-прежнему будут популярны Черноморские курорты. Болгария железнодорожные маршруты. \$250-300 за 2 недели отдыха на море плюс стоимость проезда (\$115-120), плюс стоимость «провианта» в дороге, почти 2 суток туда и столько же обратно. По дороге «туда» закусывают домашним салом и быстро меняющей цвет колбасой. От проблем, связанных с употреблением в пищу скоропортящихся продуктов, спасает употребление дезинфицирующих средств внутрь. На обратной дороге питаются фруктами и мечтают довести домой хотя бы одну бутылку прекрасного болгарского вина. Недели между приездом и отъездом проходят быстро и неуютно, без поразжающего необычностью шика и комфорта. Душевный комфорт усугубляется уверенностью в том, что ты их болгарский можешь понять (но просто лень), а твой русский все понимают (в школе учили). И хотя к концу отдыха разницу между «люля-кебаб» и «кебаб-чета» в ресторане так до конца и не уяснена, но чувство всеобщего славянского братства и внутреннего покоя растет и крепнет.

У людей, в чьих генах заложены «переселения народов» через весь великий СССР, пара дней романтики железных дорог не могут вызвать панического страха приключений. Тем не менее все большую популярность приобретают туры на отдых в Болгарию на самолете. По сравнению с вышеописанным продолжительность на 3-4 дня меньше, стоимость на \$80-100 больше. Более высокий уровень транспорта подразумевает и более высокий уровень гостиничного обслуживания. Последнее выражается в популярности курорта, наличия в отеле или по соседству разнообразных услуг и т.п.

(Окончание на стр. 15)



Всемирное поедание птиц счастья завтрашнего дня. Творил Николай Уваров





## БЕЛАВИА начинает работу по международным стандартам и становится Национальной авиакомпанией

### АВИА-ТРАНСФЕР

Авиакомпания БЕЛАВИА хорошо знакома в Беларуси, и все же напомним несколько дат из истории этой крупнейшей в стране, а не так давно - единственной белорусской авиакомпании.

1993 - решением правительства Республики Беларусь на базе Белорусского управления гражданской авиации создано объединение гражданской авиации БЕЛАВИА.

Межгосударственным авиационным комитетом (МАК) БЕЛАВИА выдано свидетельство эксплуатанта.

завершено испытание автоматизированной системы бронирования SABRE, открывшей прямой выход в международную сеть бронирования мест на рейсы любой другой авиакомпании, а также позволяющей бронировать места в отелях, автомобилях в аэропортах прибытия.

1994 - Департаментом гражданской авиации Республики Беларусь выдан сертификат, дающий БЕЛАВИА право выполнять все виды авиационных работ.

компания делает специально по перевозке белорусских детей на оздоровление за границу. Только в прошлом году мы сделали 180 таких рейсов в Италию, Испанию, Францию, Бельгию. Дети путешествуют и на регулярных рейсах в Германию, Ирландию, Англию.

Для подобных поездок предусмотрены льготные тарифы?

Безусловно. Мы сотрудничаем с фондами и организациями, которые осуществляют программы отдыха для детей из пострадавших от Чернобыля районов. Приятно отметить, что в наступающем летнем сезоне программа будет расширена, значительно увеличится число детей, выезжающих на отдых в Италию и Испанию. Причем в основном подобные группы обслуживает именно БЕЛАВИА.

Анатолий Николаевич, насколько плодотворно сотрудничество БЕЛАВИА с туристическими компаниями?

Что касается этого направления, сегодня мы работаем с большинством туристических агентств в Беларуси, в первую очередь с такими, как Белинтурист, Спутник, Минсктурист, Алатав Авиатур. В последнее время стали более частыми познавательные поездки в Лондон, Вену. По так называемым шоп-турам компания совершает большое количество рейсов в

Китай, Индию, Объединенные Арабские Эмираты. Программа рейсов, связанных с сезоном отпусков, осуществляется с середины апреля до конца сентября. В основном это авиарейсы в Испанию, Болгарию, Турцию. Круглый год мы выполняем рейсы на Кипр, зимой - раз в неделю, летом - дважды. В этом году думаем открыть несколько новых направлений для отдыха: на остров Крит и в Измир, на юге Турции, плюс к этому планируем регулярный рейс в Стамбул и в Италию. С прошлого года возобновили рейсы в незадолго забытые и вновь возвращающие себе популярность места отдыха в Крыму и в Сочи.

Какова система скидок при приобретении билетов в компании?

Мы стараемся корректировать ценовую политику с учетом уровня жизни белорусских граждан, для которых применяется определенная система скидок и льгот. К сожалению, мы вынуждены были уменьшить скидки с 20% до 10-15% в зависимости от дальности полета и популярности рейса. Существует и 10-процентная скидка, если билет берется в оба конца. На международных рейсах применяется общепринятая система скидок. Думаем и над введением бонусной системы льгот и поощрений за преданность

компания, практикуемой во всем мире.

Ваша компания занимается транзитными перевозками?

У нас сложилось интересное направление работы с Аэрофлотом и ирландской авиакомпанией AeroLingus. Поскольку БЕЛАВИА не имеет самолетов, позволяющих летать через океан в США, мы используем принцип «перевалочного пункта», кому служит Шеннон. Самолетами БЕЛАВИА пассажиры летят в Шеннон, где пересаживаются на воздушные суда этой авиакомпании и следуют в США. Соответственно составлено расписание, отговорены тарифы и условия продажи билетов в Беларусь и США.

Сегодня вашей компании приходится работать в условиях жесткой конкуренции с иностранными компаниями, присутствующими на рынке авиатранспорта в Беларуси. Наверное, это довольно сложно, учитывая даже парк машин этих компаний и БЕЛАВИА?

Да, но конкуренция - дело хорошее. Хотя, не скрою, мы прошли определенный этап «выяснения отношений» с другими авиакомпаниями, проявив умение искать компромиссные решения. Сейчас у нас сложились партнерские отношения с израильской авиакомпанией EL AL и польской LOT. Мы начинаем работу по международным стандартам, потому что и происходит сейчас реорганизация нашего объединения. Во всем мире авиакомпания и аэропорты - организации, как правило, существующие самостоятельно. Что касается парка машин, сейчас мы используем самолеты типа Ту-134 и Ту-154. Они в основном соответствуют требованиям, предъявляемым к воздушным судам, хотя по комфортности и экономичности они значительно уступают западным самолетам. Мы работаем над приобретением в лизинг «боингов». Уже в ближайшее время мы будем использовать эти самолеты.

Опубликован очередной рейтинг стоимости жизни в различных городах мира

## Киев «дороже» Нью-Йорка, но дешевле Пекина

Дважды в год объединенной исследовательской группой, центр которой находится в Швеции, проводятся исследования по определению стоимости жизни в различных городах мира.

Внимание принимается стоимость потребительской корзины и сферы обслуживания, при этом учитываются цены на продукты, алкогольные напитки, табачные изделия, одежду, бытовые вещи, коммунальные услуги, транспорт, сферу досуга и развлечений, а также другие показатели.

За основу берется стоимость жизни в Нью-Йорке, самом дорогом городе США, которая условно определяется как 100 единиц.

В последних результатах исследований шведской группы самые дорогие города расположились следующим образом.

Токио	202
Осака	190
Москва	142
Цюрих	141
Женева	140
Осло	135
Копенгаген	132
Пекин	130
Либревиль	129
Сеул	129
Хельсинки	128
Гонконг	128
Вена	128
Бразавиль	127
Шанхай	127
Сингапур	122
Париж	121
Санкт-Петербург	121
Буэнос-Айрес	120
Доула	120
Киев	120
Люксембург	119
Мюнхен	118
Рио-де-Жанейро	118
Тайпей	118
Берлин	117
Брюссель	117
Дюссельдорф	117
Франкфурт	117
Гамбург	117
Сан-Паулу	117
Лиссабон	115
Тель-Авив	115
Абиджан	114
Шенкен	112
Стокгольм	112
Кванджу	109
Дакар	108
Джакарта	108
Лейпциг	108
Амстердам	107
Дар-эс-Салам	107
Каир	106
Дальян	106
Лондон	106
Афины	105
Дублин	105
Амман	103
Лиссабон	103
Милан	102

По материалам «Вашингтон таймс».

Распространено «ДМ»-агентством.



Туристическая корпорация «Сакс-Холдей» предлагает маршруты разработанные и проверенные только нашими специалистами.

По каждому из направлений «Сакс-Холдей» предоставляет проспекты, фото- и видео материалы, отзывы непосредственно сотрудников фирмы, побывавших в местах отдыха.

Индивидуальные и групповые туры состоят из учета ваших запросов, желаний и возможностей, при этом гарантируется полное соответствие и конфиденциальность.

Куба, Ямайка, Багамские и другие острова Карибского бассейна

США - Нью-Йорк, Вашингтон, Флорида, Калифорния, Гавайские острова

Острова - Мальдивы, Сейшель, Фиджи

Индия - Дели, Бомбей, Гоа

Таиланд - Бангкок, Паттайя, Пукет



Высокий уровень обслуживания • Подробная, достоверная информация  
Доброжелательность и предупредительность  
Вот главные принципы работы туристической корпорации «САКС-ХОЛДЕЙ»

## Россия и США создадут сверхзвуковой пассажирский самолет

### Ту-144 готовится к реанимации и модернизации

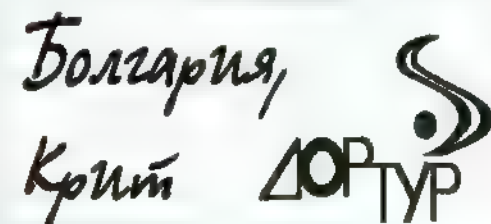
Практическое осуществление международного проекта создания сверхзвукового пассажирского самолета второго поколения (СПС-2) на базе российского лайнера Ту-144 началось в России. Об этом заявил на пресс-конференции в подмосковном городе Жуковский министр транспорта РФ Николай Цах.

По словам министра, в проекте участвуют Россия, США и ряд европейских стран. При этом первый этап испытаний стоимостью \$10 млн., включающий в себя оснащение летающей лаборатории Ту-144 ЛЛ исследовательской аппаратурой, а также выполнение в России 32 испытательных полетов, финансировала американская сторона.

Как отметил генеральный конструктор авиационного научно-технического комплекса им. Туполева Валентин Климов, в ходе первого этапа испытаний будут определяться аэродинамические, акустические и другие характеристики существующего российского самолета для использования их при создании уже к концу этого столетия высокоскоростного пассажирского 300-местного лайнера. Второй этап программы, по словам Климова, предполагается проводить в США. Главной задачей этого этапа станет определение влияния полетов сверхзвуковых самолетов на окружающую среду. В полетах как в России, так и в Америке, будут участвовать российские и американские летчики-испытатели.

Справка. Российский пассажирский сверхзвуковой самолет Ту-144 совершил свой первый полет в 1968 году. В ноябре 1977 года был осуществлен первый пассажирский рейс на этом самолете по маршруту Москва - Аляска. Всего было построено 17 самолетов Ту-144, из которых сегодня могут эксплуатироваться только 4.

По материалам «Интерфакс»



220050, Минск, Пригородная ул., 4, г-да «Экспресс», оф. 206-207  
Тел. (0172) 96-33-55, 96-38-47, тел./факс (0172) 22-30-13, 27-50-63



POLSKIE LINIE LOTNICZE POLISH AIRLINES



На белорусский рынок авиаперевозок компания LOT пришла «всерьез и надолго»

## АВИА-ТРАНСФЕР

Польская авиакомпания LOT существует с января 1929 года. Вынужденный перерыв в работе был связан со второй мировой войной. Компания занимается как пассажирскими, так и грузовыми перевозками. Только за 1995 год пассажирами LOT стали более 2 миллионов человек. В начале 90-х годов авиакомпания произвела полную замену флота самолетов. Сейчас в собственности LOT несколько модифицированных «Боинга-737», «Боинга-767» и небольшие франко-итальянские самолеты ATR-72.

Представительство авиакомпании LOT в Беларуси находится по адресу: Минск, пр-т Машерова, 7, тел.: (0172) 266-753, 266-628



Представительства компании LOT или уполномоченные ею агенты, выполняющие практически те же функции, работают во многих городах мира. Своё представительство в Беларуси LOT открыла в октябре 1992 года. Глава представительства - г-н Ян Винкель. Кроме Минска, компания имеет свои представительства в других городах бывшего СССР - Москве, Санкт-Петербурге, Киеве, Львове, Вильнюсе, Риге, Таллине. И так называемое восточное направление в компании LOT считается очень перспективным - как в плане деятельности на рынке пассажиро- и грузоперевозок, так и в области сотрудничества с туристическими компаниями.

LOT сотрудничает со всеми авиакомпаниями - членами IATA, в Беларуси - с Lufthansa, Austrian Airlines, SwissAir, Белавиа, Трансаэро и др. LOT выпускает свой бортовой журнал Kaleidoscope, из которого можно узнать о жизни компании и массу интересной и полезной информации об отдыхе, музыке, магазинах.

На белорусский рынок авиаперевозок компания пришла одной из первых среди зарубежных. Пришла «всерьез и надолго», несмотря на то, что рыночные отношения в Беларуси, как и туристический бизнес, находятся в стадии формирования.

Сегодня LOT трижды в неделю выполняет рейсы Минск-Варшава по понедельникам, четвергам

и пятницам. В зависимости от типа самолета перелет в Варшаву занимает час-полтора. В варшавском аэропорту предусмотрена хорошая стыковка с другими международными рейсами. Особенно популярен рейс Минск-Варшава по четвергам, поскольку в этот же день можно успеть вскоре улететь в другие города Европы, в США. Например, всего около часа нужно подождать рейса в Нью-Йорк или Чикаго - и вы летите на другой континент. Правда, на африканский континент с компанией LOT можно попасть только в Каир, нет собственных рейсов в Южную Америку и Австралию, поэтому в случае нужды клиенты летят самолетами других компаний. В Канаду самолет компании LOT летает пока только в Торонто, но с мая вводятся дополнительные рейсы до Монреаля и Эдмонтона. Европа с компанией LOT - это Лондон, Париж, Ницца, Лион, Мадрид, Милан, Рим, Берлин, Кельн, Гамбург (готовятся рейсы еще и в другие немецкие города - Штутгарт и Мюнхен), Амстердам, Брюссель, Осло, Стокгольм, Копенгаген, Хельсинки. География полетов, как видите, самая обширная. Для транзитных пассажиров компания закажет места в гостинице. Так что с учетом того, что граждане Беларуси имеют право находиться в Варшаве без визы до 48 часов, можно успеть за время ожидания рейса познакомиться с Варшавой.

В Беларуси LOT сотрудничает по определенным направлениям с рядом туристических агентств - Sunny Travel, Delius-Terra, Gazelle World Wave и другими, планируя в дальнейшем развитие таких отношений.

Для постоянных клиентов компании разработана специальная программа *Frequent Flyers*, условия которой очень просты: за каждую поездку с компанией LOT пассажир получает определенное количество очков (в зависимости от дальности маршрута и класса билета). Набрав 600 очков за 6 месяцев, пассажир при желании становится участником программы, которая дает много великолепных возможностей и льгот. Например, приоритетное отношение при бронировании билетов на популярный рейс, при провозе багажа. А за два полета по направлению Варшава-Нью-Йорк (в оба конца) можно заработать в качестве награды компании бесплатный полет в Амстердам. Накопив 25 тысяч очков, вы становитесь обладателем экста-бонуса и можете даже поделить его с кем-нибудь вместе. Среди участников этой программы есть и граждане Беларуси. Для всех клиентов компании действует и общепринятая система льгот и скидок при покупке билетов. Самые привлекательные по цене - билеты в оба конца, взятые заранее с точной датой обратного вылета. На летний период дополнительно вводятся еще одна льготная программа тарифов.

**Из дополнительных услуг** В полете компания обеспечивает сопровождение детей, больных людей. На некоторых направлениях допускается перевозка животных при соблюдении определенных условий.

## Туризм: Что было? Что будет? Что было, то и будет. Только дороже

К сезону 1996 года турфирмы подошли с новым положением о лицензировании туристической деятельности, новыми ценами, и с новыми услугами...

(Окончание. Начало на стр. 13)

Весьма вероятно появление этим летом регулярных авиапутешествий в Болгарию в стиле «ретро». Помните аэропорт «Минск-1», куда можно, как и 20 лет назад, доехать на троллейбусе №2, после регистрации рейса багаж не надо сдавать, вы берете его с собой, поднимаетесь по трапу в салон, занимаете свое место на полужестком сиденье, трап за последним пассажиром убирается в самолет «От винта!» - и ваш АН-24 начинает разбег. В полете вы вспомните всю свою жизнь, свое восхищение первыми реактивными лайнерами, мороженое «эскимо» по 11 коп., сигареты «Шипка» по 14 коп. ... и через 3 часа приземлитесь в Болгарию.

## Кипр

Все так же широко будут предлагаться и туры на Кипр. Стоимость обслуживания в отелях Кипра выросла незначительно, авиабилет подорожал на \$30-35. Поэтому за \$600-800 вы можете очень пристойно отдохнуть в спокойной и тихой стране, очень доброжелательной и уютной. Вы будете чувствовать себя, как дома в отеле, в ресторане, в магазине с вами будут говорить по-русски, а таксист совсем по-домашнему попытается договориться о стоимости поездки, позабыв про счетчик. Если вы еще ни разу не были на этом средиземноморском острове, не имеете желания заранее обдумывать свой отпуск, готовить документы для получения въездной визы - слетайте, не пожалеете.

## Турция

Для любителей смены обстановки, как обычно, широко предлагается отдых в Турции на уже известной Турецкой Ривьере на Средиземном море в районе Анталы и на Эгейском море, район Измира. Известно, что Турция самая дешевая страна Европы. Но кроме этого, Турция - одна из самых гостеприимных стран Европы. При одинаковой стоимости уровень обслуживания в курортных центрах и гостиничных комплексах Турции выше, чем на других европейских курортах. Добавьте к этому восточную кухню, отсутствие ограничений в количестве съеденного - питание организовано по принципу «шведский стол», богатую экскурсионную программу и вы поймете, почему Турция по праву является одним из лидеров туризма в Европе. Но любители саля, ночных развлечений, «раскодированности», кто не может отвести глаз от женских ножек - такие туристы, скорее всего, посчитают, что потратили свои \$650-1100 зря (Турция - мусульманская страна).

## Испания

Свой кипучий темперамент жители Беларуси могут полностью реализовать в солнечной Испании. Как и в прошлом году, предлагается отдых на побережьях Коста Брава, Коста Дорада. Испания, наверное, самое веселое место для отдыха в Европе. Дискотеки открываются в 24.00 и закрываются в 7 утра не по праздникам, а каждый день. Но отдых в Испании не только веселее, но и дороже. В июне-августе стоимость 10-дневного тура составит \$900-1200, включая авиаперелет, естественно.

## Греция

По-прежнему привлекательной остается для туристов всех стран Гре-

ция. Слава героев Эллады не померкла перед славой меховых дел мастеров, и в этом году опять будет реализована чартерная программа авиатуров на материковую часть Греции. Стоимость 10-11-дневного тура составит \$600-800. Те, кого не особенно влекут известные по учебникам истории храмы Акрополя, могут осмотреть руины Лабиринта Минотавра, слетав на остров Крит. Этот остров стал особенно популярен в последние годы благодаря прекрасно налаженной индустрии отдыха. Но за популярность приходится доплачивать. Тур на Крит будет стоить на \$250-300 дороже.

## Италия

Этим летом могут быть удовлетворены не только любители итальянского футбола, моды и обуви, но и любители итальянских музеев, оперы, вина, ночей, звезд - всего, что можно ожидать от волшебного отдыха в стране, возродившей красоту человека, его ума и тела. Стоимость такого 10-дневного авиапутешествия может составлять \$700-1000.

## Французская Ривьера

Те, кто не представляет отпуск без морских купаний и хочет чего-то особенного, как по впечатлениям, так и по цене, может отдохнуть на Французской Ривьере - Ницца, Монте-Карло. «Простите, графиня!» Стоить это будет дороже, чем все вышеперечисленное, зато маловероятна встреча на пляже с соседкой по квартире или сослуживцем.

## Экзотик-тур

Ну, а любители уж совсем чего-нибудь «этакого», могут, как обычно, провести отпуск в Майами, на Карибских островах или позагорать в Англии (там, кстати, на Английской Ривьере тоже растут пальмы).

Для тех же, кто чувствует себя одиноким и неуютно без «жигулевского», не исключена возможность отдохнуть в русскоязычном Крыму, в Сочи, Одессе. Только дешевле будет все-таки в Болгарии. Если же вам по-прежнему дороги удобства во дворе, таблички «Птицеблок» и «Посторонним вход воспрещен» и т.п., то вы сможете найти все это всего за \$230-280 (2 недели отдыха под Одессой, включая проезд на поезде).

\*\*\*

Конечно, это только прогноз-оценка. Цены приведены с учетом того, что вы будете платить в рублях по курсу НБ РБ, и вам выдадут корешок приходного ордера (счет-фактуру). Как и в прошлом году, вы сможете выбирать из множества туров на автобусах во все концы Европы - от Болгарии и Турции до Испании и Англии. При поездке в автобусе вы можете не очень хорошо отдохнуть, но впечатлениями запасетесь на весь год. Как правило, чем дешевле тур, тем интереснее путешествие. Вы познакомитесь не только с достопримечательностями посещаемых стран, но и с бытом, нравами и обычаями их жителей, дорожных полицейских, пограничников и таможенников.

Снег когда-нибудь растает. Трактора выйдут на поля. На страницах газет замелькает реклама. Улыбающиеся люди в плавках и купальниках будут приглашать вас в свою компанию. Примите это приглашение!

## Путешествуйте с авиакомпанией




Оптимальные цены, европейские стандарты обслуживания, широкая география прямых маршрутов, максимально удобные стыковочные рейсы

Уже сегодня LOT высококонкурентен в Европе. Число пассажиров, которые пользуются услугами авиакомпании постоянно растет.

**Эксклюзив для Беларуси - регулярные рейсы**  
Минск - Нью-Йорк - Минск  
Минск - Чикаго - Минск

POLSKIE LINIE LOTNICZE POLISH AIRLINES



Представительство LOT в Беларуси  
Минск, пр-т Машерова, 7, тел. (0172) 26-66-28





# Lufthansa

Во всех новых независимых государствах бывшего Союза Lufthansa является иностранным авиаперевозчиком №1



## АВИА-ТРАНСФЕР

С деятельностью этой компании в Беларуси мы попросили познакомиться читателей «БГ» представителя авиакомпании Lufthansa в нашей стране г-на Свена Хенрика ДЕТРИНГА.

С условиями полета в тарифах, существующих применительно к выбранному маршруту компании Lufthansa, в Минск можно ознакомиться по адресу: пр. Ф.Скорины, 56, тел.: (0172) 311-166, 399-749

савиоуперевозок мы не ожидаем. Хотя при всем этом мы стараемся обеспечить максимальное число посадочных мест на каждый рейс, например, во Франкфурт. Правда, мы планировали полеты во Франкфурт на «Бонге-737», но этим планам не суждено было сбыться и, наоборот, мы были вынуждены даже использовать самолеты с меньшим количеством мест для пассажиров.

Это - вполне определенный сигнал, поскольку авиакомпании очень чутко реагируют на изменения экономической и политической ситуации, и реакция эта прежде всего проявляется в изменении числа пассажиров на борту самолетов. Поэтому мы должны признать, что в Беларуси происходит некое торможение в развитии рынка. Однако, несмотря на это, для нас очень важно сохранить свое присутствие на белорусском рынке. Мы намерены сохранить режим 10 рейсов в неделю и максимально предлагать клиентам наши услуги по транзитным авиарейсам. Ну, а сохраняя пассажиропоток, мы будем думать о дальнейшем развитии.

Очень важно, что мы можем гибко регулировать тип самолетов на различ-

ных маршрутах вплоть до крупнейших в мире аэробусов. Не думаю, что нам придется их использовать здесь, но потенциально это возможно. Я сохраняю оптимизм, тем более, что в границах с Беларусью странами, например, в странах Балтии, в России, Польше, Украине идет постоянный рост перевозок и рейсов. Беларусь же на этом фоне пока остается «белым пятном» на карте. Но, поскольку необходимость в развитии рынка в нашей стране очевидна, мы сохраняем надежду на продуктивное развитие нашего представительства.

- Г-н Свен, время рейсов вашей авиакомпании, следующих из Минска удобно для транзитных пассажиров?

- Да, учитывая, что 90% летящих во Франкфурт и Мюнхен делают там пересадку, мы заботимся, чтобы клиент мог с наименьшими затратами времени пересесть на другие самолеты в аэропортах Германии. Все наши рейсы хорошо стыкуются с рейсами из Франкфурта и Мюнхена в другие страны. Так, время после прибытия из Минска и до рейсов в города Европы в аэропорту Франкфур-

та составляет 40-50 минут, что можно считать оптимальным стыковочным временем. Удобно лететь из Франкфурта в США, Латинскую Америку, страны Азии и Африки. Время стыковки рейсов из Минска и рейсов в европейские столицы из Мюнхена составляет иногда всего 20-25 минут.

- Компания Lufthansa собирает-ся открывать в ближайшее время новые направления полетов из Минска?

- Нет. Мы четко отслеживаем конечные пункты назначения полетов, и можно с уверенностью сказать, что сегодня экономически нецелесообразно открывать новые направления. Среди немецких городов популярны Берлин, но не столь много пассажиров на это направление, чтобы открывать новую линию. Тем более, что для транзитных пассажиров город не очень удобен из-за наличия трех аэропортов и необходимости переездов. Хотя в будущем, думаю, минчане смогут летать напрямую в Берлин самолетами нашей компании.

- Что Вы можете сказать о развитии деятельности вашей компании на российском рынке?

- Выгодность российских рейсов для нашей компании очевидна. Российские регионы быстро развиваются, активно привлекают иностранные инвестиции, и мы постоянно открываем там новые направления. С Минском же, повторюсь, большая проблема, а слово «проблема» - это слово, которое мы очень не любим. Летом, правда, будет много полетов, связанных с Олимпийскими играми в Атланте, и вообще, мы хорошо сотрудничаем со спортивными группами.

- Что Вы можете сказать об открываемся недавно в Беларуси Международном туристическом агентстве Lufthansa City Center?

- Это вполне независимая организация, полноценное туристическое агентство, предлагающее путешествия по всему миру. Полет самолетами компании Lufthansa будет частью пакета услуг. Если же кто-либо прибывает в Беларусь, предложение услуг этого агентства распространяется и на них. Для нас это - шаг на пути к полноте обеспечения туристических и авиауслуг в белорусском регионе.

## Аэропорты во Франкфурте и Мюнхене. Краткая информация

Во Франкфуртском аэропорту есть собственный терминал компании Lufthansa с удобной оборудованной зоной регистрации, четкими указателями, светлыми, просторными, комфортабельными залами ожидания. Для сообщения между терминалами аэропорта служит скоростная рельсовая дорога Sky-Line. Поезд Sky-Line состоит из 2 вагонов (для внутренних и для международных рейсов), так что транзитные пассажиры при пересадке не покидают зону паспортного/таможенного контроля.

Из аэропорта города Мюнхена авиакомпания Lufthansa выполняет межконтинентальные беспересадочные рейсы в Чикаго, Майами, Осаку и Бангкок, а также по 40 маршрутам внутри Европы. Пассажиры первого и бизнес-класса, а также обладатели картонки Senator и Frequent Traveller могут отдохнуть в комфортабельных залах ожидания зон А и В. Специальный сервис компании - сопровождение во время полета детей, путешествующих один, матерей с детьми, а также пожилых и больных людей. Из города в аэропорт можно добраться на автобусах компании, выполняющих рейсы каждые 20 минут.

## ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ДЕЛОВЫХ ПОЕЗДОК. КОНЦЕПЦИЯ "БИЗНЕС-ПЛЮС"



Международное Туристическое Агентство

**Lufthansa City Center**

Тел.: (0172) 311-166, 399-749  
Факс: (0172) 311-166, 399-749



**Lietuvos avialinijos**

В Минске (ул.Берсона, 3) открыто генеральное агентство Литовских авиалиний, представляющее интересы акционерного общества специального назначения и/л «Литовус авиалиниjos».

Агентство занимается продажей билетов, оформлением грузоперевозок самолетами «ЯК-42», «Бонге-737». Пассажиры литовских авиалиний доставляются из Минска в вильнюсский аэропорт на комфортабельном микроавтобусе. При покупке билетов возможны различные скидки, оформление медицинской страховки. В ближайшее время агентство планирует открыть рейс Минск - Вильнюс - Санкт-Петербург.

## РАСПИСАНИЕ ПОЛЕТОВ «ЛИТУВУС АВАЛИНИОС» ИЗ ВИЛЬНЮСА

Маршрут следования	Дни курсир.	Время отпр.	Тип самолета
VILNIUS - AMSTERDAM (Schiphol)	2, 4, 7	8.30	B-737
TE460			
VILNIUS - BERLIN (Tegel)	1, 3, 5	7.20	JAK-42
TE422			
VILNIUS - COPENHAGEN	1, 3, 6	8.15	B-737
TE410			
VILNIUS - DUBAI	1	21.30	JAK-42
TE330			
TE330	6	21.45	B-737
VILNIUS - FRANKFURT/MAIN	2, 4, 6, 7	12.00	B-737
TE420			
VILNIUS - ISTANBUL	1, 3, 5	7.25	JAK-42
TE350			
VILNIUS - LARNACA	1	21.30	JAK-42
TE330	6	21.45	B-737
TE330			
VILNIUS - LONDON (Heathrow)	1, 3, 5, 6	14.15	B-737
TE452			
VILNIUS - MOSCOW (Sheremetevo-1)	1, 3	6.50	JAK-42, B-737
TE220			
TE228	3, 5	17.00	B-737
VILNIUS - PARIS (Charles de Gaulle-1)	1, 3, 5	7.50	B-737
TE470			
VILNIUS - STOCKHOLM (Arlanda)	2, 4, 7	16.10	B-737
TE412			
VILNIUS - WARSAW	1, 6	13.00	JAK-42
TE440			

\* время местное

«Вся Испания» - прямые авиарейсы из Минска с 30 апреля

## «Виахес Испано»? Попробуйте!

Неповторимый национальный колорит и неистощимое величие Испании, своеобразие ее исторической судьбы, прекрасно развитая инфраструктура туризма, позволяющая создавать маршруты, предназначенные как для беззаботного отдыха, так и для расширения познавательных горизонтов, наконец, незаполненность рыночной ниши - все это давало нашей фирме «Виахес Испано» (в переводе с испанского - «Испанские путешествия») уверенный старт для фантазии в 1994 году, когда было образовано турагентство.

Анатолий БАРАВВА, менеджер фирмы «Виахес Испано»

Разработанные у нас и прошедшие тщательную проверку в минувшие годы групповые программы гарантируют высокий сервис, отвечающий европейским стандартам. Причем мы не ограничиваем своих клиентов ни сроками, ни перечнем городов для посещения, ни какими бы то ни было целевыми установками.

Допустим, вы решили совершить романтическое путешествие по историческим местам, овеянным магией великих имен; ваш медовый месяц вы мечтаете провести в Испании Сервантеса, Дали или на фоне каменных феерий Гауди; вам предстоит выезд на конференцию, выставку, симпозиум или международные соревнования; у вас сугубо прозаические коммерческие планы, связанные с торговлей или приобретением недвижимости, - в этих и любых других случаях «Виахес Испано» - ваш надежный помощник, советчик, партнер. Избранные фирмой принципы сотрудничества с клиентами заложены в емкой формуле «Вся Испания».

В этом году мы предлагаем 10-дневные туры на Средиземноморское побережье с посещением таких первоклассных курортных центров, как Сичес и Салоу, а также на острова Майорку и Тенерифе.

Летняя резиденция богатых людей Барселоны - старинный Сичес свободно и широко раскинулся вдоль береговой линии, отражаясь в лазурной морской воде своими отелями, коттеджами, виллами. Уютные улочки с выставочными залами, музеями, магазинами, ресторанами и кафе облюбованы элитарной публикой - художниками, поэтами, музыкантами... Здесь нередки кинофестивали и форумы, конгрессы и музыкальные шоу, привлекающие сюда всех понемногу со всего света. Ночная жизнь города длится до пяти утра.

Свое лицо и у Салоу - современного города-курорта, застроенного добротными отелями и особенно удобными для семейного отдыха апартаментами. На окраине города - недавно открытый испанский Диснейленд - Порт Авентура, на территории которого «расположились» 5 стран и регионов: Китай, Полинезия, Мексика, Америка и испанское Средиземноморье в миниатюре.

Парк обрушивает на посетителей каскад причудливых фантазий своих создателей - национальная кухня, костюмы, музыка, танцы, аттракционы позволяют вам, не выезжая из Испании, совершить головокружительное путешествие по странам и континентам. Окрестности Салоу изобилуют историческими достопримечательностями, в которых многовековое прошлое Испании «словно дышит в забытые...»

Прямые рейсы из аэропорта Минск-2 до Барселоны начинаются 30 апреля. Времени на размышление остается все меньше.



**Фирма "ВИАХЕС ИСПАНО"**

с 30 апреля 1996 года

начинает новую чартерную программу

на **Испанию**

Средиземноморское побережье, Балеарские и Канарские острова

**Отдых, рождающий грезы...**

Минск, пр.Ф.Скорины, 11, (гостиница "Минск"), офис 487, тел.: (0172) 200 381, 200 782



# Бавария: Страна альпийских пейзажей и романтических замков

В 1995 году в Баварию побывало более 15 миллионов туристов

Я имел счастье созерцать Баварию с высоты Альп, покрытых даже летом голубыми снегами, у подножия усыпанных фиолетовыми и розовыми эдельвейсами. Сочные зеленые долины обрамляют мраморно-спокойные озера, на берегах которых пасутся бурые коровы с громадными медными колоколами на шеях. Если случится вам ночью, в тумане, забрести на концерт двурогих исполнителей, то более экзотической музыки вы не услышите нигде. Все это удачно дополняют аккуратные деревенские с обязательной маленькой церковью, очень похожей на нашу православную, так как церковь увенчана типичной для Баварии колокольной-луковницей. Деревенская идиллия, да и только, если бы не сеть высокоскоростных дорог, по которым сплошным потоком мчатся автомобили, оснащенные новейшими техническими тонкостями и эмблемой BMW.

Баварии присуща неповторимая притягательность. Она могла бы с ощутимым преимуществом победить на конкурсе популярности другие земли Германии. Причина тому в особенностях баварского образа жизни. Баварцы - люди, которые знают, как жить, самозабвенно наслаждаясь всеми земными радостями. Так, по крайней мере, утверждает народная молва. Баварцы живут не так напряженно, как их соотечественники в более северных широтах. Может быть, это влияние морского воздуха, приносящего со Средиземноморья через Альпы южную веселость и невозмутимость и накладывающего отпечаток на жизнь баварцев, швабов, австрийцев и швейцарцев?

Есть, говорят, несколько формулировок, пытающихся описать баварский образ жизни. Например, «жить и давать жить другим». Или возьмем знаменитую надпись на монастырских воротах в Поллинге: «Свободолюбие - Бавария». Баварцы, как, впрочем, и швабы, не считают себя немцами, как и остальные немцы не отождествляют их с собой. Это отдельная страна со своими традициями, привычками и языком. Если в школе вы были прилежным учеником и имели «отлично» по хозяйству, то в Баварии вы превратитесь в неуспевающего лодыря - настолько трудно понять диалект баварцев. Неудивительно, что когда встречаются немцы с севера и швабы с юга, то понять друг друга они могут только через переводчика.

Между Альпами и Майном всегда ощущали свою самобытность и при всех поворотах истории пытались сохранить исконно баварское. Это

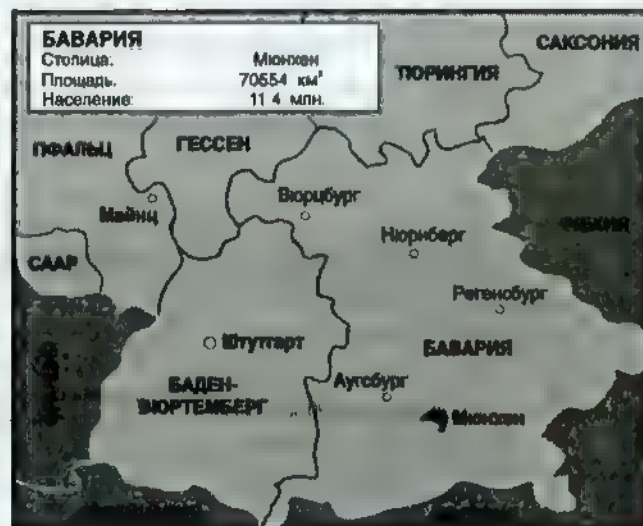
подразумевает не только обычай из области фольклора, но и характерные свойства людей, например, упорство в чем-то однажды признанном хорошим, правильным, даже если это больше не оправдывается и не нужно. Здесь нет места деловой лихорадке. А что еще нужно туристу, который хочет созерцать прекрасное и получить долгожданный отдых, имеет желание вкушать в приветливых садах-ресторанах оригинальные баварские блюда и, конечно же, пить знаменитое пиво? Вкус баварского пива трудно описать, сортов - великое множество. Во всех ресторанах и кнапах, даже если они рассчитаны только на пять мест, вам обязательно принесут наивкуснейший, холодный, с пеной, часто приготовленный по старинным рецептам прямо на ваших глазах вкуснейший напиток. Рецепт приготовления каждого владельца пивоварни хранит в тайне и передает по наследству из поколения в поколение. Самое старое предписание в области приготовления пива было издано баварским герцогом Вильгельмом IV в 1516 году. До сегодняшнего дня это предписание гарантирует приготовление пива в Баварии только из хмеля, солода, дрожжей и воды, без каких-либо химических примесей. Почти половина из 1400 пивоварен Германии находится южнее реки Майн, которая как бы отмечает северную баварскую границу.

Иной раз такая трогательная привязанность к «ячменному соку» приводит к курьезам. Однажды в Мюнхене был организован союз, борющийся против недолговечности пива. Другая тамошняя организация выступает за запрет в Баварии принятых на севере страны кружек объемом в 0,4 литра. Раз в году в Мюнхене устраиваются легендарные Октябрийские праздники. В огромных палатках, вмещающих сразу несколько тысяч человек и оркестр, пышные здоровые подавальщики пива, удерживая в руках сразу с десяток литровых кружек, грациозно разносят напиток под бравурные марши и ритмичное покачивание всего зала. Напиться и лежать около палатки в эти дни не считается зазорным. Один раз в году немец или гость может себе это позволить. На всякий случай дежурят кареты скорой помощи, и улыбочные гренадеры-санитары нежно пакут пострадавших.

Трудно вспомнить и описать все исторические традиции баварцев - эта страна соткана из них. Каждая деревушка празднует дату своего рождения, имеет свой герб, флаг, костюмы, музыку и песни, легенды и анекдоты про самих себя. Я был на

Вы много и активно работаете, ваша деловая жизнь требует полной отдачи. Но однажды скажите себе: «Стоп!». Возможно, пришло время пофантазировать о том, какой подарок-путешествие преподнести своим близким и себе. Сознаться, первое, что приходит в голову, - это палмы, верблюды, бронзовотелые девушки и австралийские ленивцы. Но откуда такой стереотип? Почему в поисках новых ощущений нужно обязательно перелетать через океан, когда совсем не так далеко от дома лежит сказочная и таинственная страна Бавария, о которой мы почти ничего не знаем?

Подробнее ознакомиться с программой тура «Бавария», открывающего цикл «Окно в Европу», вас приглашает Международное туристическое агентство Lufthansa City Center (Минск, пр-т Пушкина, 39, гостиница «Орбита», телефон: 0172/570-639).



многих больших и малых праздниках, опишу лишь два знаменитых на весь мир - «Ландсхутская свадьба» и «Кальтенбергский рыцарский турнир».

Раз в четыре года Ландсхут, город на реке Изар, празднует пышную свадьбу по средневековым обычаям в память о той свадьбе, которую устроил в 1475 году герцог Людвиг Богатый в честь венчания сына Георга с польской принцессой Ядвигой. По проверенным историческим данным, в тот день было съедено 333 (!) вола. На этот праздник собирается несметное количество оркестров народной музыки со всей Баварии и такое же количество молодых пар, которые хотели бы в этот день соединить свои сердца. Если двумя словами охарактеризовать праздник, то это - грандиозное шоу костюмов и музыки, цветов и любви.

Раз в два года недалеко от старинного Аугсбурга проходит «Кальтенбергский рыцарский турнир». Атмосфера средневековья воссоздана устроителями до мельчайших подробностей. Поместье принца Лютпольда, прямого наследника баварских королей, на несколько дней превращается в город ремесленников, музыкантов, художников, виноделов, циркачей и шутов. За умеренную плату можно облачиться в рыцарские доспехи, проехать на коне и выстрелить из арбалета, помыться голым на виду у всей публики в огромном чане с водой, откусить поджаренного тут же на вертеле поросенка, поучаствовать в параде рыцарского войска под оглушительный бой барабанов и рев труб. Самая очаровательная девушка, выбранная самим принцем, взмахивая платком, благословляет рыцарей, готовых умереть, но не уступить, ринуться, вздыбив коней, навстречу друг другу. Конечно, это большой, умело отрепетированный спектакль - крови не прольется. Средневековые рыцарские турниры в те времена играли значительную роль, на них собирались лучшие люди, чтобы восхвалять вечные идеалы: смелость и мужество, благородство и любовь к женщине. Именно тоска по идеалам заставила воссоздать «Кальтенбергский турнир» в 1979 году.

Не надо, тем не менее, думать, что баварцы обращены в прошлое и враждебны прогрессу. На основе сознательно сохраняемых традиций выросло современное промышленное общество, экономика которого относится к самым динамичным и перспективным в ФРГ. Здесь расположены многочисленные банки и фирмы мирового значения, торговые каналы связывают Баварию со всем миром, но все это искусно спрятано. Бавария - страна небольших чис-

теньких городков и альпийских живописных деревушек. Только Мюнхен, Нюрнберг и Аугсбург выделяются своими размерами. У Аугсбурга, к слову, замечательное прошлое. Состоятельный торговый город средневековья был местом жительства Фуггеров - легендарной купеческой семьи, своими капиталами оказавшей существенное влияние на политические события в Европе того времени. Многие монархи ходили в долги к Фуггерам, многие войны финансировались из Аугсбурга, но постепенно город превратился в тихий, игрушечный, удобный для жизни городок, лишенный многих значимых «преlestей» мегаполисов.

Нюрнберг трудно назвать красивым городом - это большой индустриальный центр, «рабочая лошадка». Всемирной славой пользуются нюрнбергские игрушки. В городе аж 70 фабрик этого веселого товара, есть даже музей, экспонирующий старинные и современные игрушки. Ежегодно в Нюрнберге проводится международная ярмарка игрушек.

Совсем другой Мюнхен - самый красивый город Германии, столица художников и поклонников искусства. Все здесь пропитано атмосферой богемности, каждый камень надулся важностью от осознания собственной исторической значимости. Старинные дворцы перемешаны с абстрактной дюралевой скульптурой, скользкие улочки красных фонарей упираются в оперные театры, рестораны всех кухонь мира спокойно соседствуют с огромными ангарами ночных дискотек. Многочисленные картинные галереи рады редким посетителям, концерты классической музыки Рахманинова и Чайковского устраиваются на лужайках под открытым ночным небом. Супермаркеты и кафедральные соборы соревнуются в великолепии наружного убранства. Здесь постоянно ловишь себя на мысли, что ты не в Германии, ибо отовсюду звучит итальянская, английская, японская речь.

И правда, Бавария неплохо живет за счет туристической идиллии, природной красоты и уютного уклада жизни. Туристы со всего света приезжают сюда «отдохнуть душой». Только за прошедший год здесь побывало более 15 миллионов отпускников. Причем едут в эту горную страну не только летом. Напротив, когда с ноября по апрель альпийские пастбища превращаются в лыжные трассы, туристов становится гораздо больше. Хотя туризм с его 8-миллиардными доходами относится к важнейшим экономическим отраслям Баварии, там едва можно встретить гостини-

цы-дворцы типа «Хилтон». Тот, кто приезжает в Баварию, как правило, останавливается в маленьких гостиницах, чьи обшитые деревом и украшенные цветами фасады под крышами навесами символизируют теплоту, уют и гостеприимство.

Закройте на минуту глаза и представьте: ранним зимним утром вы проснулись в уютном номере горного отеля. Вкусно позавтракав, садитесь со своей спутницей (возможны варианты) в автомобиль и тихо, чтобы не разбудить природу, едете по горному серпантину ухоженной дороги. Через полчаса перед вами открывается потрясающее зрелище: громады Нойшванштайна, замка-резиденции баварского короля Людвиг II. Дворец был построен в 1884 году, строился 13 лет всей Баварией. Прихоть короля, любившего роскошь и лебедей, ослепила казну королевства, что, вероятно, послужило причиной заговора и убийства заносчивого монарха. Только 102 счастливых дня прожил король в своем сказочном замке. Описать чувства, которые охватывают подивившегося на самую башню, невозможно. Живешь ощущением птицы, невесомо парящей над хрустальными озерами и горными кручами.

Посетить страну альпийских пейзажей и романтических замков и великолепную баварскую столицу Мюнхен предлагает вам во второй половине апреля Международное туристическое агентство Lufthansa City Center. Всего один уик-энд - с пятницы до понедельника - и на крыльях комфортабельного самолета авиакомпании Lufthansa с небольшой группой спутников вы совершите поистине незабываемое путешествие.

В Мюнхене вас ожидают ужин с дегустацией классических сортов баварского пива в исторической пивной Хофбройхаус и посещение старинной пивоварни, дворец Нимфенбург и музей BMW, уголок богемы Швабинг и всемирно известная картинная галерея Пинакотека. Проживание в гостинице \*\*\* в центре города, все экскурсии на русском языке, поездки на комфортабельном микроавтобусе. Почувствовать атмосферу подлинной Баварии вы сможете в небольшом старинном городке Фюссен у подножия Альп, где в уютной гостинице для вас будет накрыт ужин в народном стиле Альгой (так называется эта местность), а утром вы попадете в настоящую сказку - романтические королевские замки Нойшванштайн и Хоэншвангау, возвышающиеся среди гор и озер.

Подготовила Александр ВАКУЛЕНКО

Государственное транспортно-туристическое предприятие «ДОПТУР» Белорусской железной дороги рекомендует отдохнуть летом на острове Крит, а также на черноморском побережье Болгарии - в Каварне, расположенной в 60 км от Варны. «ДОПТУР» предлагает авиа- и железнодорожные поездки.

## Отдых в Каварне

Гостиница «Биохрим»\*\*\* построена в 1995г. Она расположена в 200м от пляжа. Во всех номерах есть душ, холодильник, телевизор. В гостинице находятся 2 ресторана, 2 бара, детский бассейн.

Гостиница «Компас-Ютоагент»\*\*\* расположена в 250 м от пляжа. Современное трехэтажное здание на 36 номеров, в т.ч. 4 апартамента «люкс», 2 комнаты «люкс», 2 апартамента. В гостинице есть бар, международная телефонная линия.

Гостиница «Добротница»\*\* расположена в центре Каварны. В пятиэтажном современном здании находится 48 номеров, в т.ч. 4 апартамента «люкс». При гостинице есть ресторан, бар, пункт обмена валюты. Рядом находятся сеть магазинов, между-

народный переговорный пункт, аптека, почта. Для проживающих в гостинице постоянно курсирует автобус до пляжа, находящегося в 3 км, и обратно. Виллы расположены в 100-150 м от пляжа. Предусмотрено удобное размещение с детьми.

«ДОПТУР» (тел. 0172/96-33-55, 96-38-47) представляет расписание следования международных поездов (вагонов) из Минска до 26 мая 1996 года

№	Маршрут следования	Время отправления	Дни курсирования	Прибытие на кон. станцию	Основные станции
13	Берлин	10.20	ежедн.	5.46	Варшава Ц., Познань
21	Прага	6.31	ежедн.	6.51	Варшава В., Лодзь
21	Брюссель	6.31	ежедн.	13.22	Варшава В., Ганновер
21	Швейцария	6.31	ежедн.	6.32	Варшава В., Варшава Ц.
35	Белосток	20.20	ежедн.	7.50	Гродно
195	София	9.01	ежедн.	8.56	Русе, Горна-Оряховица
189	Будапешт	5.36	пн., чт.	11.57	Львов
103	Варшава	21.52	ежедн.	7.43	Варшава В.
21	Аахен	6.31	ежедн.	10.55	Варшава Ц.



### ЭЙРСЕРВИС

Международное независимое агентство авиаперевозок «Эйрсервис», являющееся Генеральным агентом АО «АЭРОФЛОТ-России» и являясь агентом авиакомпании «Внутренние линии России и стран СНГ».

«КРАС ЭЙР», «БЕЛАВИА», «ЮТ» «LUFTHANSA», «ESTIMAN AIR», «BEL», «ПУЛКОВО» и другие на территории Республики Беларусь, рады предоставить для Вас свои главные преимущества:

- Только «ЭЙРСЕРВИС» забронирует, рассчитает и продаст Вам авиабилет на маршрут любой авиакомпании
- Только «ЭЙРСЕРВИС» оформит Вам авиабилет АЭРОФЛОТА, который гарантирует полет в необходимый аэропорт мира, принимается 110 зарубежными авиакомпаниями и имеет скидки для граждан СНГ по отдельным направлениям до 75%
- Только «ЭЙРСЕРВИС» предлагает скидки на международные рейсы для иностранных граждан

Прямо в кассе по бронированию и продаже авиабилетов Вы сможете забронировать номер и оформить направление на размещение в крупнейшем туристском гостиничном комплексе Москвы - ИЗМАЙЛОВО (ТАММА-ДЕЛЬТА\*\*), который находится в 5ти минутах езды на метро от центра Москвы

Генеральный офис Белорусско-кипрского совместного предприятия «ЭЙРСЕРВИС» расположен по адресу: 220004, Республика Беларусь, г.Минск, ул.Мельникова, 8 тел./факс (0172) (2)268 345

Бронирование, выпуск и оплату авиабилетов Вы сможете оформить ежедневно с 08.00 до 19.00: суббота, воскресенье с 08.00 до 18.00

Телефоны: телефон/факс (2) 244 162 Аэропорт «Минск-1» - (2) 225 991 (2) 227 504 аэропорт «Минск-2» - (2) 792 212, (2) 792 333

Гостиница «Минск» - (2) 200 035, (2) 200 289

Бронирование групп: (2) 225 276, 227 504 Доставка авиабилетов: (2) 227 504, 227 508

Бухгалтерские расчеты: (2) 266 445

Филиал СП «ЭЙРСЕРВИС» в городе Гродно: (0152) 452 690, тел./факс (0152) 440 163





**ТРАНСАЭРО: «самое безопасное устройство в самолете - хорошо тренированный пилот»**

Для начала несколько фактов из биографии российской авиакомпании «ТРАНСАЭРО».

**1990, сентябрь** - учреждение акционерного общества «ТРАНСАЭРО».

**1991, ноябрь** - регистрация компании в Международной организации гражданской авиации ИКАО, выполнение первого международного чартерного полета с пассажирами под собственным флагом на самолете «Аэрофлота».

**1992, февраль** - подписание договора о приобретении первого самолета Ил-86 с модифицированным интерьером.

**март** - начало обучения первой группы стюардов, регистрация авиакомпании в Международной ассоциации воздушного транспорта ИАТА;

**май** - подписание договоров на обслуживание самолетов в аэропорту Шереметьево, выполнение первого рейса авиакомпании по перевозке войск ООН.

**июнь** - принятие на работу первого летного экипажа и инженеров технического обслуживания самолетов, сертификация первых стюардов с последующей стажировкой у инструкторов Air France, вступление в Международное общество авиационной электросвязи СИТА;

**август** - принято решение о целесообразности эксплуатации самолета «Боинг-737».

**сентябрь** - начало использования собственного билета и перевозочной документации авиакомпании.

**ноябрь** - начало обучения летных экипажей для работы на самолетах «Боинг-737» в авиакомпании United Airlines, США.

**1993, январь** - авиакомпания стала первой негосударственной компанией, начавшей регулярные пассажирские перевозки; введение бизнес-класса обслуживания.

**март** - победа в первом российском конкурсе авиаперевозчиков.

**апрель** - получение самолетов «Боинг-737» и начало их эксплуатации на внутренних и международных линиях. Авиакомпания стала первым оператором самолета «Боинг» в России и первой авиакомпанией России, получившей иностранные самолеты без участия и гарантий государства.

**декабрь** - «ТРАНСАЭРО» - действительный член Международной ассоциации воздушного транспорта ИАТА.

**1994, март** - получение двух самолетов «Боинг-757».

**1995 год.**

- в терминале «Шереметьево-1» открыты комфортабельные бизнес-залы для обслуживания пассажиров международных рейсов и рейсов в страны СНГ;

- на всех рейсах «ТРАНСАЭРО» организована торговля Duty Free на борту самолетов.

- российскими авиационными властями сертифицирован Центр обучения авиационного персонала «ТРАНСАЭРО».

Сегодня флот «ТРАНСАЭРО» состоит из одного самолета «Ил-86», 5 «Боингов-757» и 5 «Боингов-737». В компании работает более 2000 человек, при этом фактически каждый месяц компания предоставляет около 60 рабочих мест «Ил-86» в компании переоборудован так, что по комфортабельности не уступает западным самолетам, хотя, по мнению работников компании, по всем остальным характеристикам он далеко позади. В «Ил-86» большой, из четырех-пяти человек, экипаж, в «Боинге» - два человека. Для авиакомпании это очень важно, потому что возрастает безопасность, т.к. уменьшаются связи и нагрузки при распределении функций внутри экипажа. «Боинги» называют «субару» - как японскую машину, требующую минимального обслуживания. «Боингу» необходимы только заправка и осмотр, у него очень высокая надежность, а отработанная методика тестирования этих самолетов позволяет с помощью электронных систем прогнозировать возможность каких-либо отказов.

## АВИА-ТРАНСФЕР

Компания эта уже хорошо известна в нашей стране, многие оценили удобство, надежность и сервис в полетах с этой компанией. Сегодня мы знакомим вас с ней поближе и расскажем о перспективах развития «ТРАНСАЭРО».

Агентство авиакомпании «ТРАНСАЭРО» в Минске: пр-т Машерова, 11, тел.: (0172) 269-102, 269-190

Сейчас российские инженеры проходят обучение в Сизтле, а «Боинги» пока обслуживают иностранные специалисты по инженерной технике. Летчики тоже проходят обучение за границей по западным стандартам. Стандарты эти очень высокие. Возвращаются - проходят тестирование, а затем комплектуются экипажи. И профессиональный девиз у летчиков этой компании чудесный: «самое безопасное устройство в самолете - хорошо тренированный пилот».

В своей тарифной политике «ТРАНСАЭРО» стремится предоставить возможность для самой широкой публики воспользоваться рейсами авиакомпании, для чего авиационные тарифы на внутрироссийских рейсах разработаны с учетом платежеспособности различных слоев населения. Для пассажиров, заранее планирующих время своих отпусков или деловых поездок, предусмотрены тарифы с существенной скидкой. Так, если билет приобретен за срок не менее чем 14 дней до полета, скидка составит 20-25% от базовых тарифов, за 7 дней до полета - 10%. Если билет приобретается «туда и обратно», то пассажир платит еще на 10% меньше. При самом высоком качестве компания стремится быть доступной широкой публике.

С самого начала регулярных полетов авиакомпания «ТРАНСАЭРО» предложила программу наград для часто летающих пассажиров в ее простейшем варианте: каждый 11-й полет по определенному маршруту в течение одного года предоставляется бесплатно. К началу 1996 года участниками этой про-

граммы стали более семи тысяч человек. Сегодня возможности для авиапассажиров существенно расширены. Суть программы «ТРАНСАЭРО» привлекательна: очень проста: каждому участнику программы за полеты на любом регулярном рейсе авиакомпании начисляются очки в зависимости от дальности полета и класса обслуживания. По достижении определенного количества очков пассажир получает право бесплатного полета на выбранном маршруте в оба конца в бизнес-классе. Хорошая награда за постоянство!

Уровень обслуживания пассажиров на регулярных и чартерных рейсах авиакомпании постоянно повышается. Что касается питания, меню разрабатывается с учетом сезона, направления и продолжительности полета. Для бизнес-класса на всех направлениях предусмотрено горячее питание. Для экономического класса на ряде рейсов введен выбор из 2 горячих блюд. На всех маршрутах по желанию пассажира предоставляется специальное питание. Есть индивидуальные аудио- и видеопрограммы. Предусмотрено ежемесячное обновление аудиопрограмм и еженедельное - видеопрограмм. Проводится ежедневный показ новостей (утренний и вечерний выпуски) на русском и английском языках. Организована рублевая торговля на внутренних линиях. Для детей предусмотрены игры, для всех пассажиров - широкий выбор газет и журналов. Недавно авиакомпания начала издание собственного бортового журнала «ТРАНСАЭРО» (высокий уровень полиграфии!),

из которого пассажиры могут получить информацию не только о самой авиакомпании, но и о ее работе, полетах, истории городов, культурной жизни, спорте, моде, интересных людях. Журнал распространяется бесплатно на всех регулярных и чартерных рейсах.

Авиакомпания уделяет большое внимание развитию сети туристических маршрутов. Постоянно расширяется география маршрутов для отдыха и познавательного туризма. К летнему сезону 1996 года будут введены новые регулярные авиалинии в города Львов, Кишинев, Акмола-Караганда, Омск, Орландо (США), Апатиты, Париж (совместно с латвийской авиакомпанией RIAIR), Красноярск, Лондон. В зимний сезон - в Мурманск, Каир, Тайвань. Чартерные полеты в 1996 году Даламан, Анталия, Измир (Турция), Неаполь, Римини (Италия), Каир, Хургада, Луксор (Египет), Ларнака (Кипр), Афины, Салоники (Греция), Малага, Тенерифе, Фаро (Испания), Дубай (ОАЭ), Бангкок, Прага, Варна.

На 1996 год компания планирует развитие программ сопутствующего обслуживания.

- начало работы гостиницы для трансферных пассажиров;

- открытие бизнес-залов по всем точкам полетов;

- покупая авиабилет в Москву в офисах «ТРАНСАЭРО», пассажир сможет заказать билеты в московские театры, автомашину для провоза из аэропорта в город, забронировать гостиницу со значительной скидкой;

- введение кредитной пластиковой карты VISA-MENATEP-TRANSAERO, обеспечивающей систему дополнительных льгот для пассажиров авиакомпании «ТРАНСАЭРО» и клиентов банка «МЕНАТЕП».

В 1996 году вводится новая уникальная программа «ТРАНСАЭРО» клуб».

Владелец карты «ТРАНСАЭРО» клуб» имеет право на приобретение билетов на регулярные рейсы авиакомпании со скидкой 100%. При этом количество полетов и выбор маршрутов в пределах действия карты не ограничено и зависит только от желания и потребностей клиента. В зависимости от вида карты в течение года, двух или трех лет для приобретения билетов не понадобится ничего, кроме карты «Трансаэро клуб». Кроме этого, компания предлагает владельцам карты ряд дополнительных услуг:

- гарантированное бронирование даже на самые загруженные рейсы в любое время года;

- приоритетное приобретение билетов;

- приоритет на регистрацию в аэропорту;

- возможность выбрать место в самолете уже при бронировании;

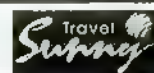
- дополнительный бесплатный багаж;

- повышение ответственности за утрату и повреждение багажа;

- дополнительное страхование.

Авиакомпания «ТРАНСАЭРО» планирует открытие 5-7 новых маршрутов в год по России, СНГ и дальнему зарубежью, в том числе в США и Юго-Восточную Азию, при этом действие карты «ТРАНСАЭРО» клуб» будет распространяться и на новые маршруты. Любое увеличение тарифов не будет волновать владельцев карты - условия останутся неизменными на весь период ее действия.

Пункты назначения регулярных рейсов из Москвы: Алма-Ата, Ташкент, Новосибирск, Рига, Минск, Киев, Сочи, Баку, Тель-Авив, Нижневартовск, Норильск, Одесса, Франкфурт (Германия), Берлин (Германия), Екатеринбург, Эйлат (Израиль), Лондон. Пункты назначения чартерных рейсов: Стамбул, Доломан (Турция), Анталия (Турция), Шарджа (ОАЭ), Римини (Италия).



## Искусство путешествий

- Австрия, Франция, Тунис, Кипр, Таиланд
- Горнолыжные курорты Австрии, Польши
- Детский отдых

## АВИАБИЛЕТЫ

"LOT",  
"AUSTRIAN AIRLINES",  
"LUFTHANSA"  
с сюрпризом

Тел.: (0172) 277-931, 277-365

Со смягчением в последние годы сурового образа исламского режима приток туристов в Иран увеличился

## Отпуск в Исламской Республике Иран? Уже реально

В прошлом году Иран посетили 350 тысяч иностранцев-туристов. Большинство из них - японцы, которым разрешен въезд без визы, и, представьте себе, туристы из бывшего Советского Союза. Белорусы составляли меньшинство. СНГ-овские туристы в основном едут с коммерческими целями. Западные туристы - как правило, пожилые супружеские пары, не очень страдающие от существующего в стране запрета на спиртные напитки. Их интерес - к археологическим памятникам и архитектурным достопримечательностям.

Людмила КОСТЮКОВИЧ

Посмотреть в Иране есть что. Во-первых, просто чудные образцы исламской архитектуры, памятники древнейших цивилизаций, сохранившиеся в прекрасном состоянии. Но все-таки привлечь туристов в страну, далеко не во всем отвечающую представлениям как о месте курортного отдыха, непросто.

Туристов прежде всего могут оттолкнуть некоторые правила поведения, распространяющиеся и на иностранцев, прибывших в Иран. Среди них - полная половая сегрегация на пляжах, запрет на употребление спиртных напитков, отказ от «неприличной» одежды для женщин. Последнее означает, что иностранки должны надевать то, что делает невозможным увидеть участки ее тела, кроме ладоней. Требование уважать исламские законы - не формальность. До сих пор улицы иранских городов патрулируются блюстителями порядка и исламской нравственности. По рассказам туристов из Украины, побывавших в Иране не однажды, любителям алкоголя, приверженцам загорать максимально обнаженными, грозит телесное наказание, а при отягчающих обстоятельствах - даже тюремное заключение. Так что гостеприимство гостеприимством, а правила.

В последние годы суровый образ исламского режима смягчился. Спустя шесть лет со дня смерти аятоллы Хомейни полностью соскребли антизападные лозунги со стен домов. Суровость остается лишь в отношении «мирового сатаны» - США. Ну, и еще Израиля. Иран стремится наладить отношения со странами Западной Европы - офисы иранских государственных турфирм постепенно появляются в западных городах. Их несколько в Брюсселе и Токио. В самом же Иране открываются новые отели, министерство туризма в срочном порядке занято выпуском красочных путеводителей. Планируется к концу 90-х годов получить от туризма \$5 млрд. Частные тегеранские турагентства приглашают туристов на горнолыжные курорты Эльбруса и на острова в Персидском заливе. Предлагаются и познавательные туры, которых здесь не счесть. На острова в заливе западные турфирмы поспешили организовать чартерные рейсы, и авиакомпания Lufthansa и British Airways не скрывают оптимизма в отношении потенциала иранского рынка.

Но все прогнозы - в некотором смысле «мечта». Основная причина неуверенности даже самих чиновников из Тегерана о ее сбываемости - негативный имидж Ирана среди западноевропейских туристов. А рассеять неуверенность должны сами же иранцы.

Что касается наших туристов, они легко внедряются в страну, если видят в пребывании в ней интерес, связанный с прибылью. Туристические фирмы Украины уже активно работают в Иране. В основном они организуют шопинг, который сделал Ирану имидж «сказочно дешевой страны». Необходимо только четко соблюдать правила ввоза и вывоза валюты, сухой закон и не носить красного.



**ТРАНСАЭРО**  
АВИАКОМПАНИЯ

**НОВЫЕ СПЕЦИАЛЬНЫЕ ТАРИФЫ**  
С марта 1996 года

**МИНСК - МОСКВА**  
от 45 долларов США

Стоимость билета за 3 дня до вылета - 45 долларов США

При приобретении билета туда и обратно предоставляется скидка

Телефоны для информации и бронирования билетов в МИНСКЕ:  
- Агентство авиакомпании «Трансаэро»  
пр-т Машерова, 11 тел.: (0172) 26-91-02, 26-91-30

в МОСКВЕ: (095) 241-0301/0548/3643/1190/7676 (09.00-21.00)  
578-05-37/38/39/80/81 (круглосуточно)



На вопросы «БГ» отвечают аудиторы лимасольского отделения KPMG Никос КИРЬЯКИДИС и Христина МИХАИЛИДУ

# Преимущества Кипра: обычные оффшорные и уникальные

Кипрские аудиторы о ведении бизнеса в Республике Кипр

- Какие формы предприятий существуют на Кипре?

- Законы Республики Кипр предусматривают возможность создания публичных и частных компаний с ограниченной ответственностью, акционерных компаний с дополнительной ответственностью, неакционерных компаний с дополнительной ответственностью, полных товариществ и товариществ с ограниченной ответственностью, филиалов и отделений иностранных компаний, а также индивидуальных торговых предприятий. Оффшорные предприятия не могут быть созданы в форме публичных компаний.

- Что из себя представляет оффшорное товарищество?

- Товарищество - это предприятие, не являющееся юридическим лицом и действующее на основании договора о создании товарищества. Товарищество должно состоять не менее чем из двух и не более чем из двадцати участников. Участниками товарищества могут быть как физические лица, так и юридические, в том числе и оффшорные компании, зарегистрированные на Кипре или в других странах. Возможна регистрация товарищества как до, так и после начала его деятельности, но не позднее месяца со дня ее начала. Бюро регистрации требует для внесения товарищества в регистр представления следующих сведений: наименования товарищества, предмет его деятельности, имена (наименования) и адреса участников, имена участников-управляющих, срок деятельности товарищества (если он ограничен договором о создании товарищества). Как и при создании компаний, требуется представление банковских рекомендаций для каждого участника товарищества. Все участники оффшорного товарищества должны быть нерезидентами. Оффшорные товарищества освобождены от всех кипрских налогов. Поэтому они не обязаны представлять государству какие-либо отчеты. Не обязательно для них и ежегодная аудиторская проверка. Оффшорные предприятия в форме товариществ создаются редко. 97% кипрских оффшорных предприятий - частные компании с ограниченной ответственностью.

- Должно ли товарищество формировать уставный капитал?

- Для полного товарищества такого требования не существует. На практике, конечно, участники товарищества создают какое-то общее имущество, необходимое для функционирования такого предприятия. Но участники могут обеспечивать деятельность товарищества, используя только свое имущество. Что касается товариществ с ограниченной ответственностью, то участники, несущие ограниченную ответственность, должны сделать вклады в общее имущество в соответствии с условиями договора о создании товарищества. Участники, несущие неограниченную ответственность, отвечают по обязательствам товарищества всем своим имуществом независимо от того, внесли ли они какие-либо вклады в общее имущество.

- Каковы особенности создания на Кипре филиала иностранного предприятия?

- Филиалы иностранных компаний создаются в основном по тем же правилам, что и оффшорные компании, однако для филиалов установлены некоторые особенности. Для регистрации требуется представить надлежащим образом (нотариусом, должностным лицом правительства или должностным лицом предприятия, подтверждающим верность копии под присягой) удостоверенную копию учредительных докумен-

тов головного предприятия, сведения о его финансовом состоянии, о директоре и секретаре (когда есть секретарь) головного предприятия, имя и адрес не менее чем одного лица-резидента Кипра, уполномоченного представлять интересы предприятия. Документы, удостоверенные такими лицами, должны быть легализованы дипломатическим или консульским представителем или путем проставления на них апостиля. Кроме того, документы должны быть переведены на греческий язык. Если перевод сделан на Кипре, его может удостоверить бюро регистрации компаний или окружной суд. Если перевод сделан за границей, его необходимо удостоверить в том порядке, который установлен в этой стране для перевода документов, предназначенных для использования их за границей.

- Какие органы управления должен иметь на Кипре филиал иностранного предприятия?

- Орган управления филиала не обязательно должен находиться на Кипре. Закон не требует обязательного наличия у филиала директора и секретаря. Но с разрешения Центрального банка Кипра можно открыть реально действующий офис с персоналом и оборудованием.

- Каков налоговый статус филиалов?

- Налоговый режим, в котором действуют филиалы иностранных предприятий, в основном совпадает с налоговым режимом оффшорных компаний. Главная особенность - полное освобождение от налогов филиалов, управление и контроль за деятельностью которых осуществляется из-за пределов Кипра. Причем для целей налогообложения управление и контроль понимаются не как управление головной компанией своим филиалом и контроль за ним из офиса головной компании, а по фактическому месту нахождения органа управления, осуществляющего повседневное, текущее руководство хозяйственной деятельностью филиала. Если филиал не имеет надлежаще уполномоченных менеджеров на территории Кипра, считается, что он управляется и контролируется из-за границы. Агент, уполномоченный передавать и получать документы и иную информацию в интересах головной компании, но не осуществляющий повседневного управления филиалом, уполномоченным менеджером не считается. Такой филиал от налога на прибыль освобождается полностью.

- Какие налоги уплачивают оффшорные предприятия на Кипре?

- Налог на прибыль, ставка которого составляет 4,25%. Такой же налог должны уплачивать филиалы иностранных компаний, управляемые с территории Кипра. Филиалы иностранных компаний, управляемые из-за границы, а также оффшорные товарищества от этого налога освобождены полностью. Предприятия и филиалы, освобожденные от уплаты налогов на доходы и прибыль на Кипре, не рассматриваются с т.з. налоговых соглашений Республики Кипр с другими государствами в качестве лиц с постоянным местонахождением на Кипре, а потому они не могут претендовать на освобождение от налогов на доходы, полученные из источников в других государствах, когда такие доходы облагаются налогами в соответствии с законами этих других государств. Департамент налогов и сборов не может выдавать таким предприятиям

Активность международной аудиторской фирмы KPMG, входящей в The Big Six - шестерку крупнейших аудиторских фирм мира, распространяется на 132 государства. KPMG действует на Кипре с 1948г. и является одной из старейших аудиторских фирм этой страны. В шести кипрских офисах работает более 220 человек. Аудиторы лимасольского отделения KPMG Никос КИРЬЯКИДИС и Христина МИХАИЛИДУ любезно согласились ответить на некоторые вопросы вашего корреспондента.

Олег ЛЮБИЧ

свидетельства о том, что их доходы и прибыли, полученные из-за границы, облагаются налогами на Кипре. Следовательно, не имея свидетельства кипрского налогоплательщика, предприятие не будет иметь оснований просить налоговые власти других государств об освобождении его от налогов в этом государстве на основании налогового соглашения соответствующего государства с Республикой Кипр.

- Каков порядок уплаты налога на прибыль оффшорной компании?

- Предприятие уплачивает налог на прибыль на основании заполняемой им декларации. Декларация заполняется раз в год по итогам года. Однако предварительная самооценка размера прибыли и, соответственно, размера налога на прибыль должна быть произведена не позднее 1 августа текущего года. Налог на прибыль уплачивается равными долями к 1 августа, 30 сентября и 31 декабря. Очень важно, чтобы предварительная самооценка суммы налога отличалась от окончательной более чем на 25%. То есть предварительно уплаченный налог не должен быть менее 75% окончательной суммы налога. На недоплаченную или не уплаченную в срок сумму налога начисляется штраф в размере 5%. Кроме того, в случае просрочки уплаты налога он увеличивается на сумму, исчисляемую из расчета 9% годовых кипрских банков. В случае, если предварительно уплаченная сумма налога превышает окончательно исчисленную сумму налога, на излишне уплаченную сумму с 1 января года, следующего за отчетным, начисляются проценты из расчета 9% годовых. Излишне уплаченная сумма налога на прибыль по требованию компании может быть возвращена на ее счет в банке или зачтена в будущие налоговые платежи.

- Какие еще налоги существуют на Кипре?

- Законы Республики Кипр предусматривают, кроме налога на доходы (прибыль) компаний, еще НДС (ФПА или VAT), таможенные пошлины, акцизы, налог на недвижимость, гербовый сбор, налог на профессиональную деятельность (муниципальный), сбор за переоформление права собственности на недвижимое имущество, специальные взносы в фонд обороны (оффшорные компании уплачивают их только при найме на работу местных жителей), специальная контрибуция в пользу беженцев. Оффшорные компании, имеющие на Кипре недвижимое имущество, уплачивают налог по ставке от 0 до 0,35% его рыночной стоимости по нормативам 1980г. От специальной контрибуции в пользу беженцев оффшорные компании освобождены. Налогом на прирост стоимости капитала облагаются только сделки с недвижимым имуществом. Его ставка составляет 20%. Дивиденды, выплачиваемые оффшорными компаниями, подоходным налогом не облагаются. VAT, ставки ко-

торого составляют для разных товаров, работ и услуг 0, 5 и 8 процентов, обязаны уплачивать только резиденты с годовым оборотом свыше 12.000 CYP. Оффшорные предприятия не являются плательщиками этого налога. Когда они приобретают товары или получают услуги на внутреннем рынке, этот налог они фактически уплачивают, поскольку он включается в цену товаров и услуг. Из этого правила есть исключения. Услуги связи оффшорные компании оплачивают без VAT (для других плательщиков он составляет 5%). Импортируемые оффшорными компаниями товары, освобожденные от таможенной пошлины, также не облагаются VAT. От уплаты таможенной пошлины освобождается имущество, ввозимое на Кипр оффшорными компаниями, оплаченный уставный капитал которых равен или превышает 10 000 CYP. Только импортная мебель и кондиционеры во всех случаях облагаются таможенной пошлиной, потому что на Кипре эти товары производятся в достаточном количестве, их импорт не поощряется. облагаются таможенной пошлиной и ввозимые транспортные средства, явно предназначенные для коммерческого использования их на Кипре (например, автобусы и прицепы).

Есть еще налоги, плательщиками которых являются физические лица: личный подоходный налог, налог на наследство, налог на пользование морскими портами и аэропортами (включается в стоимость билетов), налог на муниципальное недвижимое имущество (он известен еще как «на-

лог на образование»). Оффшорные компании не являются плательщиками этих налогов.

- Каковы преимущества Кипра как «оффшорной зоны»?

- Их несколько. Обычно называют стратегически выгодное расположение Кипра на перекрестке трех континентов, превосходные телекоммуникации, надежную банковскую систему, профессионализм обслуживающего персонала, невысокую стоимость регистрации и обслуживания компаний. Все это справедливо. Но подобными достоинствами отличаются и некоторые другие оффшорные зоны. Кипр - единственная страна, находящаяся в одном часовом поясе с вашей страной, причем на расстоянии неполных трех часов лета от Минска. Но это, конечно, не главное. Уникальным преимуществом Кипра является сеть налоговых соглашений более чем с двумя десятками государств.

- С какими государствами Кипр имеет налоговые соглашения?

- Соглашения и конвенции об избежании двойного налогообложения доходов и имущества имеются с государствами-участниками СНГ (кроме Грузии и Туркменистана), Австрией, Болгарией, Великобританией, Венгрией, Германией, Грецией, Данией, Египтом, Ирландией, Италией, Канадой, КНР, Кувейтом, Норвегией, Польшей, Румынией, США, Францией, Чехией, Словакией, Швецией, республиками бывшей Югославии. Если, например, Россия имеет налоговые соглашения еще и с такими «оффшорными» государствами, как Маврикий и Ирландия (в силу они еще не вступили), то у других государств-членов СНГ такого выбора нет.

- Распространяется ли действие этих соглашений на оффшорные компании?

- Соглашения об избежании двойного налогообложения доходов и имущества не делают различий между оффшорными и резидентными компаниями. Определяющим фактором является местонахождение лица, как физического, так и юридического, на территории государства, являющегося стороной налогового соглашения. В этом смысле оффшорные компании равноправны с другими кипрскими компаниями.

- Имеет ли значение, кому принадлежит оффшорная компания - резидентом государства, с которым Кипр имеет налоговое согла-

шение, или резидентом государства, с которым такого соглашения у Кипра нет?

- Гражданство и резидентство акционеров (участников) оффшорной компании не имеет значения для применения налоговых соглашений. Имеет значение местонахождение лица - источника дохода и лица - получателя дохода.

- Каковы конкретные способы применения этих соглашений на практике?

- Дальновидные и опытные инвесторы из США и Канады предпочитают осуществлять капиталовложения в Восточной Европе, включая Россию и Беларусь, не напрямую из США и Канады, а через специально для этих целей созданные кипрские оффшорные компании. Связано это с тем, что ставки налогов на дивиденды, проценты и роялти, установленные в договоре между США и Россией (на Беларусь ее действие, естественно, не распространяется) и конвенцией Канады и СССР, правопреемником которого является ваше государство, в основном соответствуют ставкам вашего налогового законодательства. То есть они не дают американским и канадским инвесторам никаких преимуществ. Зато налоговые договоры этих государств с Кипром, как и Кипра с государствами-участниками СНГ, предусматривают возможность перевода доходов из вашей страны в США и Канаду без налогообложения. В Беларуси этот метод пока редко применяется, а для России это - обычная практика.

- Какие налоги будет платить в Беларуси представительство кипрской оффшорной компании?

- Для налогообложения в стране, в которой находится постпредство иностранной компании, не имеет значения, оффшорная она или нет. Это вопрос в основном внутренний, регулируется национальным налоговым законодательством, если иное не предусмотрено налоговым соглашением. Соглашение между правительствами СССР и Республики Кипр об избежании двойного налогообложения доходов и имущества устанавливает, что прибыль постоянного представительства лица с местонахождением в одном договаривающемся государстве, расположенного в другом договаривающемся государстве, подлежит налогообложению в этом другом государстве. Это значит, что прибыль постоянного представительства кипрской

оффшорной компании в вашей стране будет облагаться налогом по белорусским законам, но с учетом положений Соглашения. В случаях, предусмотренных белорусскими законами, постпредство кипрской компании должно платить и другие налоги. Прибыль постоянного представительства белорусского предприятия на Кипре будет облагаться кипрским налогом.

(Окончание на стр. 20)



лог на образование») Оффшорные компании не являются плательщиками этих налогов.

- Каковы преимущества Кипра как «оффшорной зоны»?

- Их несколько. Обычно называют стратегически выгодное расположение Кипра на перекрестке трех континентов, превосходные телекоммуникации, надежную банковскую систему, профессионализм обслуживаю-

щего персонала, невысокую стоимость регистрации и обслуживания компаний. Все это справедливо. Но подобными достоинствами отличаются и некоторые другие оффшорные зоны. Кипр - единственная страна, находящаяся в одном часовом поясе с вашей страной, причем на расстоянии неполных трех часов лета от Минска. Но это, конечно, не главное. Уникальным преимуществом Кипра является сеть налоговых соглашений более чем с двумя десятками государств.

- С какими государствами Кипр имеет налоговые соглашения?

- Соглашения и конвенции об избежании двойного налогообложения доходов и имущества имеются с государствами-участниками СНГ (кроме Грузии и Туркменистана), Австрией, Болгарией, Великобританией, Венгрией, Германией, Грецией, Данией, Египтом, Ирландией, Италией, Канадой, КНР, Кувейтом, Норвегией, Польшей, Румынией, США, Францией, Чехией, Словакией, Швецией, республиками бывшей Югославии. Если, например, Россия имеет налоговые соглашения еще и с такими «оффшорными» государствами, как Маврикий и Ирландия (в силу они еще не вступили), то у других государств-членов СНГ такого выбора нет.

- Распространяется ли действие этих соглашений на оффшорные компании?

- Соглашения об избежании двойного налогообложения доходов и имущества не делают различий между оффшорными и резидентными компаниями. Определяющим фактором является местонахождение лица, как физического, так и юридического, на территории государства, являющегося стороной налогового соглашения. В этом смысле оффшорные компании равноправны с другими кипрскими компаниями.



Туристическая фирма  
**"АНИКУС"**

приглашает  
в Чехию (Прага),  
Болгарию  
(Албена,  
Шабла)

Телефоны:  
(0172) 788530,  
783482

**BEST OF WEST TOUR**

Туристическая фирма  
**"WEST-TUR"**

организует поездки по маршруту:  
Минск-Берлин-Ганновер-  
Кельн-Эссен-Амстердам

Отправление  
- каждый четверг

Предоставляем  
гражданам СНГ визуальную поддержку  
и открываем  
индивидуальные визы  
в страны Европейского Сообщества

Республика Беларусь,  
г. Минск, пер. Уральский, 11,  
тел. (0172) 352552, факс (0172) 352602

**EL AL**  
ETAL - Israel Airlines

Были ли Вы когда-нибудь  
на земле трех религий?

Да!

Действительно ли Красное море красное, а Мертвое море мертвое?  
Хотите ли Вы участвовать в праздновании 3000-летия одного из древнейших городов мира - Иерусалима?

Авиакомпания "Эль-Аль" превратит Вашу мечту в реальность!  
Пройдет чуть более трех часов и комфортабельный лайнер "Боинг-757" доставит Вас на святую землю Израиля, пребывание на которой считается очищением от грехов.

**Предлагаем Вам регулярные рейсы  
МИНСК - ТЕЛЬ-АВИВ**

выполняются из аэропорта Минск-2 каждый вторник в 23.25

И далее: Эйлат - популярно известный курорт на Красном море

Азия: Япония, Тайвань, Филиппины, Сингапур, Гонконг, Сеул

Африка: Каир, Найроби

Сев. Америка: Нью-Йорк, Майами, Лос-Анджелес, Чикаго, Детройт, Торонто

А также по Вашему желанию мы разработаем и более сложный маршрут по 52 направлениям

**СПЕШИТЕ! ЖДЕМ!**

Представительство авиакомпании "Эль-Аль" в Республике Беларусь:  
тел.: (0172) 363 542, 364 382; факс (0172) 362 014

АВСТРИЯ • АНГЛИЯ • ФРАНЦИЯ • ГОЛЛАНДИЯ

БОЛГАРИЯ ГРЕЦИЯ ИСПАНИЯ КИПР

ТУРИСТИЧЕСКОЕ АГЕНТСТВО

**ЭКОЛОГИЯ**

Лицензия № 2090

г. Минск, пр-т Пушкина, 55  
(ст.м. "Пушкинская")

53-37-39 55-18-68

Авиабилеты • • • • • Льготное обслуживание предприятий

**Amkodor TOUR**

Минск, ул. М. Богдановича, 131. Тел./факс (0172) 345-181, факс 346-515

**Израиль**  
Золотые туры - Иерусалим, Хайфа, Назарет, Кейсария, Мертвое море

**Словения**  
Автобусные туры в страну величественных Татр и средневековых замков. Детский и семейный отдых

**Англия**  
Совместите полезное с приятным - обучение в престижных учебных заведениях Лондона

**Кипр**  
Золотые пляжи, великолепные отели, полный комфорт и душевное спокойствие

Государственное транспортно-туристическое предприятие «ДОРТУР» Белорусской железной дороги рекомендует отдохнуть летом на острове Крит, а также на черноморском побережье Болгарии - в Каварне, расположенной в 60 км от Варны.

«ДОРТУР» предлагает авиа- и железнодорожные поездки.

**ДОРТУР**

220050, Минск, Привокзальная пл., 4, г-ца «Экспресс», оф. 206-207  
Тел. (0172) 96-33-55, 96-38-47, тел./факс (0172) 22-30-13, 27-50-63

Любителям путешествий туристическая фирма **"ГОЛУБАЯ ПТИЦА"** предлагает

- экскурсионные поездки-туры по красивейшим европейским столицам
- туры в Испанию, Францию, Англию, Италию, Чехию

Вы выбираете - мы исполняем!

Цены туров от \$150

Тел.: (0172) 239077, 239718

**ТЭБ ТУР**

Восемь дней в раю Канарских островов: Золотой Тунис: Остров любви - Кипр

Минск, г-ца "Спутник", к. 345, тел. (0172) 25-85-88

На вопросы «БГ» отвечают аудиторы лимасольского отделения КРМГ Никос КИРЬЯКИДИС и Христина МИХАИЛИДУ

## Преимущества Кипра: обычные оффшорные и уникальные

(Окончание. Начало на стр. 19)

- Что не облагается, согласно Соглашению, налогами в Беларуси?

- Не подлежат налогообложению в государстве, в котором находится источник дохода, такие виды доходов, как дивиденды, проценты, роялти, доходы от международных перевозок между обоими договаривающимися государствами, некоторые личные доходы, а также все иные доходы, не перечисленные в Соглашении.

- А НДС?

- Соглашение не затрагивает вопросы, связанные с этим налогом. Налог на добавленную стоимость - внутреннее дело каждого из договаривающихся государств. Объект обложения и плательщики этого налога определяют законы каждого из них. Оффшорные компании, например, не являются плательщиками кипрского VAT

- Освобождает ли Соглашение от уплаты экспортных и импортных пошлин?

- Таможенные пошлины не являются налогами на доходы или отдельные элементы доходов. Таможенные пошлины - это инструмент тарифного регулирования внешнеэкономической деятельности. Поэтому их взимание и освобождение от них не относятся к предмету регулирования налогового соглашения между нашими странами. Согласно вашему таможенному законодательству, товары, произведенные на Кипре, если они приобретены белорусским покупателем у кипрского продавца и отгружены со склада, находящегося на Кипре, облагаются импортной таможенной пошлиной в половинном размере

- Как организован бухгалтерский учет на Кипре?

- Ведение бухгалтерского учета обязательно для оффшорных компаний. Учет должен вестись таким образом, чтобы в любое время он мог с достаточной точностью представить финансовое положение предприятия, объяснить совершаемые им сделки и дать возможность директору (директорам) подготовить финансовый отчет, соответствующий требованиям кипрского законодательства. В бухгалтерском учете обязательно отражаются все полученные и израсходованные суммы, приобретение и реализация товаров (работ и услуг), все активы и пассивы

- Перед кем должны отчитываться оффшорные компании?

- Все кипрские предприятия, включая оффшорные, обязаны представлять отчеты о своих доходах и прибылях собранию акционеров. Первый отчет должен быть представлен не позднее 18 месяцев со дня регистрации предприятия, а последующие - ежегодно. Собранию акционеров должны быть представлены на рассмотрение отчет директора (директоров), аудиторский отчет, счет прибылей и убытков, а также балансовый отчет

Годовой отчет должен быть составлен не позднее 42 дней после ежегодного собрания акционеров. К годовому отчету прилагаются заверенные директором и секретарем компании копии балансовых отчетов и прилагаемых к ним документов, копия аудиторского отчета и отчета (пояснений) директора (директоров) по каждому балансу. Отдельно указываются административные расходы на Кипре. Расходы в местной валюте должны подтверждаться аудиторским заключением о законности приобретения кипрских фунтов за иностранную валюту (т.е. в уполномоченных банках)

Отчеты представляются не только департаменту внутренних доходов, но и Центральному банку Кипра

- Требуется ли оффшорным компаниям аудиторская проверка?

- Аудиторская проверка обязательна для всех компаний. Компания должна назначить аудитора, как правило, на первом после регистрации годовом собрании акционеров. Однако назначение первого аудитора возможно в любое время до первого годового собрания акционеров, т.е. в течение первых 18 месяцев деятельности компании. Аудитором компании может быть назначено лицо, имеющее, как правило, соответствующий профессиональный статус, - член кипрского или британских объединений сертифицированных аудиторов. Авторитет и престиж аудиторской профессии на Кипре очень высок. Государство полностью доверяет отчетам, составленным или удостоверенным аудиторами

Линисол



## СОТРУДНИЧЕСТВО

# Бизнес-встречи продолжаются

28-29 марта в Минске находились делегации словацких и польских бизнесменов. Предприниматели из братских славянских стран приехали для участия в бизнес-встречах с белорусскими деловыми кругами. Иностранцы встречались с белорусскими коллегами каждая по своей программе.

Светлана САБИЛО

Торговую миссию словацких бизнесменов организовали Белорусская ТПП и словацкая ассоциация «Словэк», которая осенью прошлого года уже привозила в Минск чешских и словацких предпринимателей. Представители 12 словацких фирм провели около 150 переговоров. Кроме того, для них был организован семинар по условиям ВЭД в РБ. Сложно судить, насколько поездка в Минск оправдала надежды словацких бизнесменов - пресс-конференции не было, но судя по отдельным высказываниям, польза есть, хотя бы потому, что лучше один раз увидеть, чем сто раз услышать.

Коммерческий директор АО «ЭХ» (торговый оборот за 1995г. - 180 млн. словацких крон) Г-н Душан Адами в первый день переговоров не заметил заинтересованности к предлагаемым им продуктам и услугам техническим рекламным средствам, строительству и оборудованию банков, сберкасс, а также контрольных устройств. Г-н Любомир Мучка, экономический директор фирмы EDILAN, прочитав в словацких газетах о кризисе в стройкомплексе РБ, приехал с предложением импортировать в Беларусь строительные конструкции из пластика и создать совместное производство. Однако законодательная база и проблемы с покупкой валюты в нашей стране не вселяют надежды на скорое

осуществление планов. Кстати, аналогичная поездка в Украину позволила г-ну Мучке найти заказчика, который покупает у него половину произведенных оконных рам.

Бизнес-встречу представителей 17 польских фирм организовали Минское отделение ТПП и ТПП Белостока. Польские бизнесмены провели около 300 переговоров и остались очень довольны и организацией миссии, и переговорами. На пресс-конференции, кроме приятных слов, белостокские гости обратили внимание на помехи в сотрудничестве. Среди них были названы многочисленные пробки на польско-белорусской границе, проблемы, возникающие между банками обеих стран, трудности белорусских фирм с покупкой долларов на рынке, что тем самым подрывает их надежность. Стала мешать польским партнерам и членичная торговля.

Как сообщил торговый советник Посольства РП в РБ пан С.Погорило, уже есть решение польского правительства о строительстве нового терминала на переходе «Козловычи», что, однако, не решит всех проблем - необходима модернизация дорог, требующая больших капиталовложений.

В конце апреля Минское отделение ТПП проведет подобную встречу с бизнесменами из Варшавы.

## Леннарт МЕРИ: «Западу время переходить от слов к делу»

В минувшую среду, 27 марта, президент Эстонии Леннарт Мери выступил с речью в Северо-Атлантическом Совете.

«Вчера я посетил штаб-квартиру Евросоюза и задал риторический вопрос: для чего существует ЕС? И сам ответил: чтобы отдалить третью мировую войну, и хорошо, если бы навсегда. Считаю, что 1996 год - год решающих событий в России и США. Конечно, меня больше волнует, как пойдут дела в России. Озабоченность вызывает не только то, что моя страна оказалась в вакууме безопасности, но и тревога за будущее человечества. Блекнут мечты Европы. Я имею в виду не только внутренние трудности адаптации Эстонии, но и тот факт, что Запад не повернул свои паруса навстречу ветрам перемен. В Центральной Европе, а лишь поножал, словно некие химикаты. Нет впечатления, что Запад готов к экономическому и военному соперничеству в случае, если бы мечта большевиков стала реальностью и если бы запад с маломощными силами над Европой. Нет впечатления, что Запад понял: времени осталось мало. Не сдержанные им обещания и неудовлетворенные желания другой стороны оживили те силы, которые желали бы возвращения старых вождей и прежнего мышления. Нужно послать положительные сигналы», призвал Запад к действию Л.Мери. По его словам, НАТО и ЕС должны помочь Европе найти себя и быть собой, то есть быть свободной, процветающей и безопасной. Сейчас говорится о двух параллельных путях в Европу: через

НАТО и через ЕС. Эти параллели пересекаются в точке, называемой стабильностью, сказал Л.Мери.

Беларусь, по словам президента Эстонии, уже утрачивает независимость, хотя и сохраняет суверенитет. Он считает, что слово «суверенитет» - это неологизм в политическом слове России, означающий утрату независимости. Украина становится в этих условиях самым важным фактором стабильности в Восточной Европе. «Ключ дружественного сожительства Запада и России находится в Киеве. Если Украина потерпит крах, то снова откроется ящик Пандоры, называемый Советским Союзом. Европе придется принести намного больше жертв, если она захочет выжить во времена нового Советского Союза», предупредил Л.Мери. По его словам, проблемы Европы и Эстонии идентичны, ибо Россия смотрит на страны Восточной Европы, как Китай на Тайвань. «Мы желаем, чтобы Китай был нашим партнером, но не ценой жертвы Тайванем. Мы также хотим, чтобы Россия была сильным и добрым нашим партнером, но нельзя допустить, чтобы она уничтожила свою волю суверенным народам. Нам куда отступать - за нами сияет новая пропасть».

Эстонский президент призвал Запад не терять времени и начать процесс расширения НАТО и ЕС. В дипломатическом арсенале НАТО есть много средств, и этот вопрос можно решать по-разному. «Брак не является единственной формой сожительства. Вакуум означает смерть. Все, что не является вакуумом, дает надежду», сказал президент Эстонии.

Подготовил Юрий ДУРИНАВИЧЮС, Вильнюс

## СОТРУДНИЧЕСТВО

## «Форд» и МТЗ: по жизни рядом

Все недоразумения, возникшие с размещением сборочного производства автомобилей «Форд» на территории базы ускоренных испытаний МТЗ, кажется, сняты белорусский трактор и американская машина будут идти по жизни рядом. Не вдаваясь в подробности, помощник президента РБ А.Сазонов подчеркнул в беседе с корр. «БГ», что найден компромиссный вариант, согласно которому на испытательной базе МТЗ найдется место не только трактору, но и «Форду».

Представители Ford Motor Company, посетившие Минск на минувшей неделе, похоже, остались довольны полученным результатом. В ходе трехдневного визита они согласовали учредительные документы создаваемого СП, которые, как и планировалось ранее, будут подписаны в конце мая.

Соб. инф.

## Мечта сбывается?

Заветная мечта СП Coca-Cola Amatil Belorusia о своем заводе безалкогольных напитков, кажется, близка к осуществлению. Главным препятствием на пути к ней было получение земельного участка под строительство производственных корпусов. И судя по всему, настойчивому СП в лице его директора Уоррена Гроемайера удалось взять этот барьер.

29 марта на совещании с участием представителей Минприроды, Минэкономики, МВЭС, минских областного и городского исполкомов под председательством помощника президента РБ Александра Сазонова принято принципиальное решение об отводе СП 20 гектаров земли у промзоны Колядичи, что под Минском. Приглашенный на совещание председатель колхоза им.Гастелло, на землях которого планируется разместить белорусский завод «Кока-колы», не возражал против такого соседства.

Следует ожидать, что участие г-на Сазонова ускорит принятие необходимых документов. Основное решение о предоставлении участка должен вынести Минский облисполком. Вероятно, сюрпризов он не преподнесет.

Соб. инф.

Служба маркетинга «Белорусской лесной газеты» окажет посреднические услуги в покупке и продаже всех видов сырья, товаров и изделий лесной отрасли: пиловочника, досок, вагонки, техники, сока и т.д. Возможен бартер.

Тел. в Минске: 28-61-44

## ВЫСТАВКИ

## Дом. Семья. Здоровье

Э то название 2-й международной выставки, которую проводит 2-5 апреля ЦПН «Центр-XXI век» при поддержке Белорусского союза предпринимателей и Мингорисполкома в минском Дворце спорта. Более 120 фирм из Беларуси, Украины, России, стран Балтии представят модную одежду и обувь, аудио- и видеотехнику, бижутерию, косметику, посуду и другие ТНП. Среди экспонентов - АО «Вышневолоцкий текстильный» (х/б ткани, постельное белье, полотенца), ООО «Коралл» (полушерстяная и акриловая пряжа), АО «Никонд» (бытовые электротовары, телевизоры), завод «Пуансон» (прессы для получения растительного масла, ленточно-пильные станки, набор слесарно-монтажного инструмента) и др.

В рамках выставки организованы две специализированные экспозиции. «Мир детства» предлагает широкий выбор игрушек и коллекцию детской одежды ТД «Старт» из Москвы. Участники «Спорт-экспо» выставят спортивную одежду и обувь, роликовые коньки, экипировку для игровых видов спорта. Кроме того, СП «Илион» представит тренажеры и солярии «Кеттлер», полощное ПО «Стекловолокно» - разнообразные пластиковые удильца.

SENDA

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОФИС SPENCER COMPANY FORMATIONS В РИГЕ:  
улица Мейстару, 10, каб.210. Телефон/факс (8 013)  
2 227987, 7 216785, факс (8 013) или (371) 7820075  
г.Вильнюс, "Balgines Konsultācijas" пр.Гедимино, 26, тел. 616274, факс 617928  
г.Минск, ул. Чернышевского, 10А-409 тел 0172 101290  
(набор кода обязателен, в т.ч. для жителей Минска)

## OFFSHORE COMPANIES

● РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ В ЗОНАХ ЛЬГОТНОГО И НУЛЕВОГО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ: Ирландия, Делавэр (США), Вайоминг (США), Остров Мен, Джерси, Англия, Гонконг, Кипр, Мальта, Панама, Багамы и острова Британской Вирджинии, Острова Тюркс и Кайкос, Гибралтар, Швейцария, Лихтенштейн

- ГОТОВЫЕ КОМПАНИИ
- СРОЧНАЯ РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ
- КОМПАНИИ СО СЛОВАМИ BANK ИЛИ INSURANCE В НАЗВАНИИ
- СЧЕТА В БАНКАХ, КРЕДИТНЫЕ КАРТОЧКИ
- ЛЕГАЛИЗАЦИЯ, НОТАРИАЛЬНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ДОКУМЕНТОВ

- СЧЕТА С УПРАВЛЕНИЕМ ПО ФАКСУ, ТЕЛЕФОНУ, МОДЕМУ
- РЕГИСТРАЦИЯ СУДОВ
- СТРАХОВЫЕ КОМПАНИИ, ТРАСТЫ, БАНКИ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ В БЕЗНАЛОГОВЫХ ЗОНАХ
- БУХГАЛТЕРСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ И УСЛУГИ ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА

24 ЧАСА В СУТКИ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ по телефону и факсу в рижском офисе.

Не забудьте, Ваш телефон/факс должен быть включен в режим тонального набора!

## СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ ПРИГЛАШАЕТ НА РАБОТУ!

### • Молодую замужнюю женщину

Работа в первую половину дня (3,5 часа) оклад 700000 рублей  
Требования к кандидатуре: высшее образование, умение работать с людьми  
• Энергичного, инициативного, с опытом работы в страховой компании человека на должность начальника отдела имущественного страхования  
Тел. (0172) 33-26-90 (с 16.00 до 18.00)

БАЛТИЙСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНК

Латвия,  
Рига, ул. Калая, 43  
Тел: (013) 7220665,  
(013) 7688144, (013) 7222789  
Факс: (013) 7224590

## ПРЕДЛАГАЕТ:

- обналичивание  
долларов США

Москва	0.7-1.2 %
Минск	1.0 - 1.5 %
Стамбул (Турция)	1.49 %
Рига	0.49 %
Алма-Ата	1.0 - 2.0 %

- всевозможная конвертация  
твердых валют  
- конвертация валют  
республик СНГ

Россия	ММВБ 0.6-1.2 %
Казахстан	КМВБ 1.0-1.5 %
Украина	договорной курс
Беларусь	договорной курс
Молдова	договорной курс

Осуществляем  
расчеты день в день

- Официальная информация о законодательстве РБ, РФ, Европейского сообщества
- Базы данных • Экспресс-информация
- Тексты нормативных актов

220035 Минск  
ул.Гвардейская, 7, к.3,  
тел. (0172) 239 873  
факс (0172) 267 279 РЦПИ  
E-mail: RCPI@expert.Belnet, Minsk.BY  
BSS-Belnet (data 233154; 24h)  
Tel. (0172) 233 154



## СТАТИСТИКА

## Теневой статистики в Республике Беларусь нет

Необходимо менять систему сбора и оценки информации - такая мысль в очередной раз легла в основу доклада министра статистики и анализа РБ Владимира Ничипоровича. Если в 1990г данные поступали с предприятий в обязательном порядке, то сейчас, по предварительным подсчетам, юридических лиц только в торговле около 30 тысяч. По словам министра, необходи-

27-29 марта в Минске проходила научно-практическая конференция «Проблемы теории и практики статистики в переходный период».

Наталья ГРИБ

мо вводить статрегистры, которые распространялись бы на предприятиях всех форм собственности и более полно отражали реальность. «Необходимо полное отражение финансовых потоков,

потоки распределения материальных ресурсов и потребительские траты», закончил выступление главный статистик Беларуси.

Разгорелась дискуссия о статисти-

ческом анализе в теневой экономике. Но если белорусский министр готов отнести «в тень» самогонарение и торговлю наркотиками, то российские специалисты интерпретируют их как криминальную статистику, а к теневой относят только деятельность, скрытую от налогообложения. В любом случае теневой статистики в Минстате РБ нет.

## ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Мы для инвесторов - белое пятно

За последние 5 лет объем инвестиций в экономику страны сократился в 7 раз (с \$14 млрд. в 1990г. до \$2 млрд. в 1995г.). Коллегия КМ, признавая, что предыдущие оптимистические прогнозы были утопией, так и не пришла к единому мнению, через сколько лет мы поднимемся до уровня 1990г. По словам министра финансов г-на Дика, в 1996-97гг. следует готовить юридическую и социальную базу для привлечения инвестиций, оповещать мир о том, что мы лояльно относимся к иностранным инвестициям и совместным проектам, начинать крупные пилотные проекты, а в 1997-2000гг. предстоит сильный рывок. По прогнозам Комитета по инвестициям, доля внутренних инвестиций должна составить 54%, иностранных - 46%.

Объем иностранных вложений пока выглядит незначительным: \$4 млн. прямых инвестиций и \$426 млн. внешних кредитов. По прогнозам того же Комитета по инвестициям, объем инвестиций в 1996г. составит 98% к 1995г. Действительность разочаровывает еще больше: в январе-феврале поток инвестиций обмелел на 23%.

Из каких источников будут поступать внутренние инвестиции? Имеющиеся \$2 млрд. состоят на 47% из собственности предприятий, на 26%

«Национальная программа привлечения инвестиций в экономику Республики Беларусь» после нескольких лет подготовки в целом одобрена правительством. 27 марта председатель Комитета по инвестициям Минэкономики РБ Валерий Дрозд встретился с журналистами и дополнил уже известные нашим читателям положения программы («БГ» от 15.01.96) цифрами и сроками реализации.

Наталья ГРИБ

• средств консолидированного бюджета, 14% - внебюджетных фондов, 8% - внутренних долгосрочных инвестиций государства, 4% - средств населения и ЖСК, на 1% - из внешних инвестиций.

Определены приоритетные отрасли в промышленности. Ими стали: отрасли высоких технологий: электроника, приборостроение, биотехнологии, паро-газовые установки в энергетике;

отрасли, связанные с экспортом: деревообработка, нефтеперерабатывающая, нефтехимическая и химическая промышленность;

инфраструктура: добыча, переработка, производство местного топлива, автомобилестроение, легкая, пищевая, агропромышленность, упаковочное производство, транспорт и связь.

О том, насколько реально поддерживать и вывести на европейский уровень всю обширную группу при-

оритетных отраслей, г-н Дрозд не распространялся.

От предложения «Форда» ожидают, что оно послужит примером для иностранных инвесторов в высокие технологии. «Это - возможность быстро начать модернизацию нашей промышленности», сказал В.Дрозд. Речь идет о создании параллельной экономики, с новой налоговой системой. В частности, предполагается предприятия в рамках этой программы освободить от налога на недвижимость.

«Мы для инвесторов - белое пятно», подвел итог Валерий Дрозд. Нога настоящего инвестора здесь еще не ступала. Правда, сейчас торгпредства большинства стран имеют полную информацию о юридической, социальной и политической обстановке в Беларуси. Понятно, что инвестиций от этого не прибавляется.

## УКРАИНА

## Эксперты Всемирного банка помогут в поиске иностранных инвесторов

Группа экспертов Всемирного банка выбрала 158 украинских предприятий из 21 области, которые будут представлены на международной конференции 25-27 июня в Киеве.

Всемирный банк издаст к началу конференции специальный справочник для иностранных инвесторов, в котором будет помещена подробная информация об этих 158 предприятиях. Информационные материалы и сообщения о предстоящей киевской конференции предполагается разослать более чем в 1000 частных западных компаний, посредни-

ческих и инвестиционных структур. Эксперты ВБ планируют отобрать среди заинтересованных компаний около 100 фирм для участия в конференции.

## На международном форуме в Вене представлено 126 инвестиционных проектов из Украины

12-13 марта в столице Австрии в штаб-квартире ЮНИДО (Организации объединенных наций по промышленному развитию) состоялся международный форум «Инвестиционные проекты для Украины», на рассмотрении которого после трех отборочных туров международные эксперты до-

пустили 126 из 878 инвестиционных проектов, предложенных Украиной полгода назад. Согласно оценке ЮНИДО, 69 из них считаются наиболее перспективными для привлечения инвестиций. В целом сумма инвестиций, в которых нуждаются проекты, представленные Украиной в Вене, достигает \$3 млрд. Стоимость проектов - от \$10 тыс. до \$780 млн.

Среди проектов, нуждающихся в иностранных инвестициях, - строительство одесского нефтяного терминала (\$223,6 млн.), государственное предприятие магистрального нефтепровода «Дружба», строительство нефтепровода Одесса-Броды (\$98,4 млн.).

ИНФОБАНК.  
Распространено «ДМ»-агентством

## Минский филиал АБ «ИНКО»



## БАЛАНС

коммерческого банка на 1 января 1996 года, млн. руб.

Актив		Пассив	
Наименование статей		Наименование статей	
1. Касса и другие денежные средства	285	Обязательства:	
2. Средства в Национальном банке	1313	1. Средства Национального банка	0
3. Средства в банках и кредитных учреждениях:	23191	2. Средства банков и кредитных учреждений:	4427
3.1 у резидентов	11353	2.1 резидентов	0
3.2 у нерезидентов	11838	2.2 нерезидентов	4427
4. Средства в ценных бумагах	4261	3. Средства клиентов:	8202
5. Кредиты клиентам	2808	3.1 государственного бюджета	0
5.1 в т.ч. просроченные и пролонгированные	0	3.2 юридических лиц	7072
6. Инвестиционный портфель банка	4	3.3 физических лиц	1130
7. Основные средства и нематериальные активы	553	4. Выпущенные банком долговые обязательства	89
8. Прочие активы	2529	5. Прочие обязательства	2342
		Всего обязательств	15060
		Собственные средства:	
		1. Уставный фонд	16205
		2. Прочие фонды и собственные средства	3679
		3. Нераспределенная прибыль	-
		Всего собственных средств	19884
Баланс	34944	Баланс	34944

## ОТЧЕТ

о прибылях и убытках коммерческого банка за 1995 год, млн. руб.

Доходы банка		Расходы банка	
Наименование доходов		Наименование расходов	
1. Полученные проценты и приравненные доходы	8959	1. Уплаченные проценты и приравненные расходы	6341
2. Доходы по операциям с ценными бумагами	1345	2. Расходы по операциям с ценными бумагами	468
3. Доходы по операциям в иностранной валюте	30145	3. Расходы по операциям в иностранной валюте	24543
4. Полученная комиссия по услугам клиентам и банкам	458	4. Уплаченная комиссия по услугам клиентам	2285
5. Прочие доходы	190	5. Расходы на содержание аппарата банка и другие административно-управленческие расходы	3495
6. Штрафы, пени, неустойки полученные	475	6. Прочие расходы	918
		7. Штрафы, пени, неустойки уплаченные	7
Итого доходов	41572	Итого расходов	38057
7. Убытки		8. Прибыль	3515
Баланс	41572	Баланс	41572

Данные баланса на 1 января 1996 года и отчета о прибылях и убытках за 1995 год подтверждены независимой аудиторской фирмой «Аудитбанк» (Лицензии выданы: Национальным банком РБ 27 июня 1994г. №1 и Аудиторской палатой РБ 16 февраля 1993г. №5)

г. Минск, ул. Обойная, 12

КУХНИ ИЗ ИТАЛИИ

ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

ИЗЫСКАННЫЙ ВКУС

ПРАВИЛЬНАЯ ОСАНКА

КУХНИ ИЗ ИТАЛИИ

ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

Тел. (0172) 399-879

ул. ПЛАТОНОВА 12-Б
ул. М. БОГДАНОВИЧА 7-А



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ БЕЛАРУСИ

## Анатолий МОРДАШОВ: «Стабилизировать работу всех предприятий - задача реальная»

Химическая и нефтехимическая промышленность относится к базовым отраслям. От стабильности ее работы во многом зависит развитие легкой промышленности, машиностроения, оборонного комплекса, строительства, сельского хозяйства. Белорусская химия - это прежде всего удобрения и пластмассы, химические волокна и нити, стеклоткань и лакокрасочные материалы, автомобильные шины и ТНП.

В Гродно на заседании совета концерна «Белхимнефтепром» его президент Анатолий МОРДАШОВ дал оценку состоянию дел в отрасли. Приводим его доклад в сокращении, с дополнениями из выступления по «прямой линии» на Белорусском телевидении.

## Отдел экономики

Проводя единую государственную политику в отношении химии и нефтехимии, координируя вопросы приобретения сырья, сбыта продукции, перспективные направления развития отрасли, концерну «Белхимнефтепром» удалось к концу 1994г. существенно уменьшить спад объемов производства, а затем обеспечить его рост.

Справка: Белорусский государственный концерн по производству химической и нефтехимической продукции («Белхимнефтепром») создан постановлением Совмина РБ в марте 1994 года. В состав концерна вошли 30 предприятий, объединений и организаций. Среди них могилевское ПО «Химволокно», гродненское ПО «Азот», ПО «Беларуснапх», «Полимир» и др. предприятия, с общей численностью работающих свыше 100 тысяч человек.

В 1995г. отрасль сохранила положительные тенденции увеличения выпуска продукции как в стоимостном выражении, так и по основным ее видам в натуре. Темпы роста объемов товарной продукции в сопоставимых ценах к аналогичному периоду прошлого года не опускались ниже 107,9% (январь-июль) и за год составили 110,4%. В целом по народному хозяйству последний показатель составил 90%, по промышленности - 88,5%. Химическая отрасль - одна из немногих, которая в т.г. продолжает наращивать объемы производства. Предприятия «Белхимнефтепрома» в январе-феврале увеличили объемы производства на 6,9% по сравнению с аналогичным периодом 1995г. Работа большинства предприятий концерна в прошедшем году характеризовалась относительной стабилизацией в обеспечении сырьем, теплоэнергоресурсами, природным газом. Предприятия концерна в основном оплачивали текущее потребление энергии и по этой причине практически не ограничивались их газо- и энергопотреблением.

Есть несколько жизненно важных направлений на которых были сосредоточены усилия

- сохранились в своей основе старые хозяйственные связи с традиционными партнерами, в основном из России, и одновременно появились новые рынки сбыта в дальнем и ближнем зарубежье;
- концерну удалось сохранить опытные кадры, на которых держится отрасль, вместе с ними адаптироваться к работе в новых условиях, обеспечить преемственность при выдвижении новых руководителей. Делался упор на руководителей, способных чувствовать перемены, доверие и взаимопонимание, на системный подход в работе с кадрами,



Анатолий Мордашов, президент концерна «Белхимнефтепром»

- как бы ни было трудно, практически на всех предприятиях ведется реконструкция, внедряются новые технологии,

- продолжается сотрудничество с наукой. Для финансирования научных исследований и их внедрения на предприятиях в концерне созданы специальные фонды: научно-исследовательских, опытно-конструкторских работ и инвестиционный. В прошлом году финансировались более 200 тем, разрабатываемых в АНБ, вузах и отраслевых научных организациях. Упор при этом сделан на выпуск конкурентоспособной на мировом рынке продукции, а также энергосбережение, использование безотходных технологий. В 1995г. на эти цели выделено около 100 млрд руб. Примерно такую же сумму предполагается направить и в текущем году,

- существенным условием устойчивости отрасли является то, что химики своевременно получают заработную плату. Удалось сохранить рабочие места, трудовые коллективы, не допустить развала социальной сферы.

Вместе с тем с октября по декабрь объем производства снизился на 15%. Эта тенденция не позволяет говорить об устойчивой работе предприятий. Падение производства к уровню 1994г. допустили Гродненский механический завод (49,7%), Бобруйский шиноремонтный завод (74,4%), БШК «Белина» (87,7%). На такое положение оказали влияние, в первую очередь, причины внутреннего характера: отсутствие реального портфеля заказов на поставку продукции под годовой объем производства, отсутствие альтернативных поставщиков сырья, просчеты в определении прогнозного колебания цен и спроса на рынках дальнего зарубежья и стран СНГ и, как следствие, слабые возможности своевременно и адекватно реагировать на изменение ситуации.

Много было обращений в концерн о выводе или консервации мощностей. В настоящее время в КМ РБ находится на утверждении проект постановления о консервации мощностей. Ожидается, что это постановление будет принято в ближайшее время, концерну будет дано право самостоятельно решать такие вопросы.

Используя наработанные ранее схемы обеспечения сырьем и сбыта продукции ряд предприятий работают на давальческом сырье. Но вопрос переработки давальческого сырья неоднозначен. С одной стороны, предприятия обеспечивают занятость коллективов и достаточно высокую заработную плату. С другой стороны, производство практически не обновляется. При этом ряд предприятий концерна не могут или не хотят отстаивать свои интересы. Недавно Могилевский ЗИВ внес предложение о заключении контракта с инофирмой на переработку давальческой целлюлозы с нулевой рентабельностью.

Резко снизилась активность и интерес предприятий к участию в оптовых ярмарках, выставках-продажах товаров. Наверное, в Минске и областных центрах необходимо постоянно действующие выставки химической продукции, создание собственной эффективно действующей дилерской сети.

К проблеме сбыта продукции каждое предприятие вырабатывало свои подходы. Могилевское ПО «Химволокно», ОАО «Лакокраска» и др. предприятия в III кв. 1995г. применили такой прием, как снижение цен на товары, не поступившие в продажу в течение 30 и более дней.

В условиях нестабильного курса доллара притягательным для многих был экспорт. Продукция нефтехимии поставлялась в 52 страны мира и составила около 50% в общем объеме экспорта РБ за 1995г. в страны дальнего зарубежья. Сегодня концерн готовит соглашения о производственной кооперации предприятий и отраслей стран СНГ. В настоящее время подписаны такие соглашения между концерном и Комитетом по химической и нефтехимической промышленности Российской Федерации, министерствами промышленности Украины, Молдовы, концерном «Азербихимия».

Согласованные перечни будут предусматривать поставку из России сырья для производства и взаимной поставки в Россию же волокон и нитей химических, шин для легковых и грузовых автомобилей. Поставляемая по производственной кооперации продукция (товары), предоставляемые услуги освобождаются от ввозных и вывозных таможенных пошлин, не облагаются НДС при соблюдении соответствующих условий взаимности.

С одной стороны, концерн предпринимает ряд мер по расширению поставок продукции в страны Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии, а также наращиванию объемов экспорта в страны СНГ. С другой стороны, есть понимание, что отсюда могут легко потеснить. Концерном разработана и осуществляется долгосрочная программа развития, реконструкции и технического перевооружения, переориентирования на выпуск конкурентоспособной продукции. Она включает в себя важнейшие проекты по каждому предприятию отрасли. Восемь из них вошли в программу структурной перестройки промышленности РБ. Только в 1995г. на реализацию проектов обновления технологий и на реконструкцию предприятиям концерна направлено более 1 трлн.руб.

Проекты находятся в различных стадиях реализации. Например, на Борисовском заводе пластмассовых изделий с привлечением кредита АКА «Гермес» впервые в СНГ выпускаются полистироловые газовые трубы. Это позволит заменить коррозионно-нестойкие, более дорогие металлические трубы и решить проблему газификации районов, пострадавших в результате аварии на ЧАЭС.

На гродненском объединении «Химволокно» монтируется новое импортное оборудование. Если в нынешнем году осуществится его запуск, то до половины всей продукции объединения пойдет на экспорт. Реконструируется здесь и кордное производство, что в итоге улучшит качество шин комбината «Белина».

Один из важнейших отраслевых проектов - программа реконструкции новополоцкого ПО «Полимир». Выполнено ТЭО этой программы, рассчитанной до 2010

года. С ее реализацией Беларусь получит весь спектр полимеров, используемых в народном хозяйстве. Кроме того, это даст возможность «Полимиру» использовать не только бензин, но и дизтопливо в качестве сырья. Это значительно сократит зависимость объединения от поставщиков сырья. На «Полимире» планируется наладить выпуск полистирола, до сих пор не производившегося, а также полиэтилена низкого давления, который используется как конструкционный материал в строительстве, медицине и т.д.

Освоение новых видов конкурентоспособной продукции требует значительных инвестиций, которых зачастую не могут выделить предприятия. Учитывая стабильное поступление средств в госбюджет, значительный экспортный потенциал предприятий химии и нефтехимии, необходимо, чтобы на государственном уровне химическому комплексу придавалось приоритетное значение и оказывалась соответствующая поддержка.

Сложная ситуация сложилась на рынке химических волокон. Хроническая нехватка финансовых средств у потребителей, возросшая конкуренция со стороны иномарок, затоваривание рынка дешевыми и некачественными товарами привели к тому, что договоры на отгрузку продукции выполняются в лучшем случае на 50%, а то и на 20-30%. Могилевское ПО «Химволокно» отгрузило в Россию 22% запланированной к поставке продукции, на Украину - 10%. Гродненское ПО «Химволокно», несмотря на заключенные договоры, смогло загрузить мощности по производству жгутовой пневмотекстированной нити только на 11,6%. Светлогорское ПО «Химволокно», имея пакет заказов, на протяжении нескольких месяцев не могло загрузить мощности по производству вискозного корда.

В целом по химическим волокнам и нитям мощности были загружены на 60%, по синтетическим смолам и пластмассам - на 75%, по минеральным удобрениям - на 58,3%, по шинам - на 54%, по пластмассовым изделиям и трубам - на 68%, по лакокрасочным материалам - на 41%.

В составе концерна сегодня лишь 5 акционерных, арендных предприятий и организаций. В 1996г. предполагается акционировать только два предприятия институт «Белгормхимпром» и Могилевский регенеративный завод. Процесс реформирования идет крайне медленно. Высокая стоимость основных фондов, а именно на эту причину указывают производители, не должна быть основным препятствием в этой работе.

Что касается уровня оплаты труда химиков, то среднемесячная зарплата, включая материальную помощь и социальные трудовые льготы, составила в 1995г. 1,2 млн.руб. Это выше, чем в бюджетных отраслях, но с учетом сложности и опасности химических производств она может и должна быть выше.

Удельный вес ТНП в общем объеме товарной продукции по итогам 1995г. составил около 3%. Всего за год их выпущено на сумму 554,9 млрд.руб. Выпускаемые швейные изделия, тафтинговые напольные покрытия, гардинное полотно и др. являются добротными, но уступают импортным по дизайну, модели являются устаревшими. Поэтому, несмотря на то, что ТНП не является профильной продукцией, предприятия уже не считают их продукцией второго сорта. На могилевском ПО «Химволокно», светлогорском ПО «Химволокно» созданы структурные подразделения, отвечающие за организацию производства ТНП, опытно-экспериментальные лаборатории и КБ по разработке новых изделий, пользующихся повышенным спросом.

Поставлена задача сделать все необходимое для реализации разработанной концерном и недавно утвержденной программы «Минеральные удобрения», а также оперативно создать аналогичную программу по химическим волокнам и нитям, над которыми работают специалисты концерна в содружестве с учеными

## BUSINESS PRACTICE

## Предлагает Украина

Фирма «Агросервис», тел. (0482) 23-35-74, 23-40-29, 23-21-23, факс 23-54-44, 23-59-49

Предлагает различные модификации плугов, борон, окучников. Новые плуги ПО «Одесский завод сельскохозяйственного машиностроения» позволяют сохранить плодородие почв, снизить засоренность земель, вырастить с/х культуры по экологически безопасным технологиям.

«УКООПСНАБМАШ», 252001, Киев, Хрещатик, 11/7, тел./факс (044) 212-13-33

Предлагает оптом и в розницу, а также выполнит индивидуальные заказы на оборудование для пищевой и перерабатывающей отраслей, предприятий системы потребкооперации, коллективных и фермерских хозяйств. Отпуск продукции производится с заводов изготовителей.

Дирекция международной выставки «Киевская международная ярмарка-96», 252014, Киев, ул. Мичурина, 7, тел. (044) 294-95-09, 294-74-97, 294-68-86, факс 295-12-23, 295-83-97

С 24 по 27 мая проводит в Киеве ярмарку «Киевская международная ярмарка-96». Организуются с целью укрепления и расширения международных торгово-экономических связей, привлечения в Украину иностранных инвестиций, активизации экспортно-импортных процессов, создания совместных предприятий, подписания долгосрочных контрактов на взаимовыгодных условиях.

Центр деловых коммуникаций Запорожья, тел. (0612) 32-65-03, 32-85-03

Работает над организацией в Запорожье 25-27 июля 1996г. международной выставки по подсолнечнику (семена, химикаты, техника удобрения, продукты переработки масла и т.д.). Для участия приглашаются заинтересованные предприятия, организации и фирмы.

Завод «Автошамп», тел. (05235) 2-11-15, 2-37-93

Реализует оборудование для производства высококачественной муки.

Коммерческая компания «Боринко», т./ф (0482) 22-93-56

Проводит поиск потенциальных партнеров для взаимовыгодного сотрудничества. Компания является поставщиком джутовой ткани упаковочной и «сахарной», а также изделий из нее. Есть возможность поставки полипропиленовых мешков различного исполнения, емкости, плотности и назначения.

Фирма «Ника», тел. (044) 443-30-74

Предлагает цемент в количестве по 10.000 т каждой марки - ШПЦ-400, ПЦ-400, ШПЦ.

АО «Черкассыглавнаб», тел. (0472) 694-074, 649-539, 400-023, факс 400-030, 437-486

Имеет возможность отгрузки на взаимовыгодных условиях широкого ассортимента металлопроката с ряда металлургических заводов Украины. В настоящее время может отгрузить металлопрокат по ценам значительно ниже заводских (арматура, трубы водопроводные, катаные и электросварные, уголок, тонкий и толстый лист, сталь оцинкованную, швеллер 10, 20 и другую продукцию. В случае потребности в металлопрокате «Черкассыглавнаб» может рассмотреть вопрос поставки сборных вагонов по приемлемым ценам.

Справка в Минске по тел. (0172) 269-204, 269-206



## ТИЗАЦИЯ

## Вести...

от МФК

Вас зовут  
в приватизацию!

Минскгоримущество совместно с МФК провел семинар для работников государственных и арендных предприятий. Основной его целью было разъяснение процедуры участия трудовых коллективов в приватизации, их прав, обязанностей и льгот, предоставленных законодательством. На семинаре выступили замминистра торговли В.Чигирь, начальник отдела регулирования процессов разгосударствления и приватизации коммунальной собственности Мингосимущества Л.Панова, председатель горимущества Т.Малиновский, руководитель проекта МФК «Малая приватизация» в Минске Джон Кроссон, консультант МФК О.Московкина, директор магазина «Палас супермаркет» О.Кашкан.

Были обсуждены необходимость осуществления реформ и темпы приватизации в стране и в столице, существующие способы приватизации и преимущества аукциона как способа приватизации небольших объектов коммунальной собственности, возможности участия в аукционах трудовых коллективов.

Как отметила в выступлении Л.Панова, «темпы приватизации в Беларуси за все время проведения процесса не очень велики, однако 1996 год для приватизации начался довольно успешно. В течение всего двух месяцев этого года уже приватизировано 41 объект». На ее взгляд, реформирование малых предприятий должно быть значительно ускорено. «Приватизированные предприятия торговли и общественного питания работают намного лучше государственных», сказал В.Чигирь. Задача Министерства торговли - приватизация большинства объектов торговли и общественного питания». Он отметил также, что сдача в аренду госпредприятий уже не оправдывает себя, потому что нецелесообразно

заключать новые договоры аренды

Г-жа Кашкан рассказала об отношениях, сложившихся у нового собственника с прежним коллективом предприятия, который продолжает работать в полном составе. После приватизации магазина было создано дополнительно 44 рабочих места. Товарооборот магазина постоянно растет, что дает возможность значительно повышать зарплату работников.

Участники семинара получили образцы документов и пособия, разъясняющие процедуру участия трудовых коллективов в аукционах.

Дополнительная информация - в МФК по тел.: (0173) 684-959, 684-962

«Через малую  
приватизацию быстрее  
найдем собственника»

Проанализировав ход приватизации в Орше и использовать все лучшее в дальнейшей работе органов приватизации Витебска и области - такова была цель выездного заседания Витебского облисполкома «О практике работы Оршанского горисполкома по приватизации объектов коммунальной собственности».

«Через малую приватизацию быстрее найдем собственника, у которого голова болела бы о том, как лучше работать», так выразил основную задачу органов приватизации председатель Витебского облисполкома В.Буйвол. «Благодаря приватизации мы вернули к жизни несколько объектов, которые были закрыты и длительное время не использовались», сказал в докладе председатель Оршанского горисполкома В.Новицкий. Мы подсчитали, что в приватизированных предприятиях создано дополнительно 96 рабочих мест». О результатах малой приватизации в России и Украине, о том, почему аренда небольших государственных предприятий тормозит их приватизацию в Беларуси, говорила в своем докладе руководитель проекта МФК «Малая приватизация в Беларуси» Юлия Цетина. По ее мнению, нет смысла ждать, что трудности на пути приватизации исчезнут сами собой или будут ликвидированы решениями

«сверху». Необходимость быстрого проведения малой приватизации подчеркнул в своем выступлении и председатель Витебского облисполкома В.Андрейченко. Он охарактеризовал оршанский опыт как положительный и достойный распространения. Облисполком утвердил программу разгосударствления и приватизации и перечень объектов, подлежащих приватизации в 1996г.

Участники выездного заседания присутствовали на состоявшемся 26 марта 13-м аукционе по продаже объектов городской коммунальной собственности. Предваряя аукцион, В.Новицкий с сожалением отметил, что запрет на регистрацию предприятий и выдачу лицензий негосударственным субъектам хозяйствования не позволил подать заявки на участие в аукционе многим из тех, кто хотел бы это сделать. Но аукцион состоялся, были проданы два действующих предприятия.

Приватизированные магазины, рестораны, кафе в Орше прочно вошли в общественное сознание как положительный результат реформ. Это показал опрос общественного мнения, проведенный по инициативе МФК. 64% опрошенных отметили, что в приватизированных магазинах, кафе и домах быта расширился ассортимент товаров и услуг, улучшилось качество обслуживания, продлено время работы. Почти половина опрошенных считает, что цены на товары и услуги у частных ниже или не выше цен государственных предприятий. 21% опрошенных твердо убеждены, что постепенно нужно приватизировать все или почти все объекты коммунальной собственности. 47% считают, что в частном секторе должно находиться не меньше, чем в государственном, число объектов. 47% респондентов убеждены, что приватизация - лучшее средство для решения экономических проблем страны.

Дополнительная информация - в отделе по управлению коммунальной собственностью и приватизации Оршанского горисполкома: г.Орша, ул.Мира, 11, к. 27, тел.: (02161) 210-67, 215-55; в Витебском облисполкоме: (0212) 540-18; в оршанском и витебском офисах МФК по тел.: (02161) 214-04, 214-08, (0212) 36-24-68

## ...от Мингосимущества

Мингосимущество утвердило Положение об аукционах по продаже объектов государственной собственности. Положение о конкурсах по продаже объектов государственной собственности, согласованные с Минэкономики, Минфином, и зарегистрированные в Реестре государственной регистрации.

25 апреля Мингосимущество проводит конкурс по продаже пакета 61 031 акций речного АО «Ритм» и пакета 64.655 акций АО «Новогрудский завод газовой аппаратуры». В конкурсе могут принять участие все субъекты приватизации.

В Мингосимущество ведется работа над проектом «Временного положения о порядке проведения реструктуризации объединений и предприятий, находящихся в республиканской собственности, акционерных общества с контрольным пакетом акций, находящихся у государства».

Мингосимущество разработало, согласовало с Минфином, Минэкономики и зарегистрировало в Реестре государственной регистрации Временное положение по определению размеров арендной платы за сдаваемые в аренду нежилые здания (помещения) и оборудование, находящиеся в республиканской собственности.

Могилевоблисполком заключил договоры поручения с директорами девяти АО, образованных на базе областной коммунальной собственности, для продажи акций за деньги, а также их обмена на ИПЧ «Имущество».

22 апреля Минскгоримущество проводит конкурс по продаже и отчуждению объектов коммунальной собственности Минска. На конкурс выставляются: магазин №21 ПП «Славыта», ул.Октябрьская, 6; магазин №2 РПТ Заводского района, ул.Голодом, 7; столовая, ул.Кальварийская, 60; свиноводческая ферма, д.Куртаны Минского района - незавершенное строительство.

25 апреля Минскоблисполком проводит конкурс по продаже объектов коммунальной собственности незавершенного строительства: здание поликлиники, пос. Михановичи (5% готовности); городской ДК Заславля (11%); участковая 6-а д.Пуховичи (20%); городской ДК г.Любань (9%)

## СИСТЕМЫ СПУТНИКОВОГО TV

333-488, 393-315



поставка, монтаж, гарантийное и послегарантийное обслуживание

индивидуальные и коллективные системы спутникового ТВ

более 20 каналов, качество приема гарантируем

Продажа, установка ТВ антенн, кабельная разводка

обращайтесь в фирму SkyGroup

## МИНТОРГ. OFICIAL

За январь-февраль 1996г. объем товарооборота по официально учтенным предприятиям составил 91% к соответствующему периоду прошлого года. Анализ развития товарооборота свидетельствует о более высоких темпах роста розничного товарооборота в предприятиях торговли государственной формы собственности - 93%, к соответствующему периоду прошлого года, в предприятиях негосударственной формы собственности - 90%, в т.ч. потребительской - 85%.

Товарные запасы на 1.03.96 составили 3969,8 млрд.руб., что обеспечивает торговлю на 40 дней (в соответствующий период прошлого года - 36 дней).

Приказом Минторга от 5.03.96 №21 Об обязательных ассортиментных перечнях товаров для розничной торговли утверждены обязательные для розничных торговых предприятий всех форм собственности ассортиментные перечни непродовольственных товаров, выпускаемых предприятиями РБ в достаточных объемах.

Приказом Минторга от 5.03.96 №22 О порядке выдачи специальных разрешений (лицензий) на розничную, оптовую реализацию и хранение алкогольных и табачных изделий утвержден «Порядок приема документов, их рассмотрения и выдачи лицензий на оптовую торговлю алкогольными напитками. Лицензии на розничную торговлю алкогольными и табачными изделиями, хранение этих изделий, оптовую торговлю табачными изделиями выдаются райисполкомами, в городах с районным делением - горисполкомами, на оптовую торговлю алкогольными изделиями - Минторгом. Лицензия выдается не менее чем на 5 лет.

## БНПА

29 марта БНПА провела ежегодное собрание

## Курс прежний

29 марта БНПА провела ежегодное собрание, в котором участвовало около двухсот человек, в т.ч. руководители промышленных предприятий и организаций Беларуси. В отличие от предыдущих лет, директора в очередь к трибуне не выстраивались, а лишь слушали «протокольных» докладчиков.

Светлана САБИЛО

Деятельности ассоциации в 1995г. и предстоящих задачах доложил президент ассоциации г-н М.Лавринович. Традиционно анализируя экономику РБ, он, в частности, отметил, что некоторая стабилизация на макроуровне является весьма хрупкой и не имеет под собой прочного фундамента на уровне предприятий. Президент БНПА напомнил цифры: за прошлый год количество убыточных предприятий увеличилось с 618 до 1571. Говоря о мерах поддержки предприятий, г-н М.Лавринович особо отметил прямые иностранные инвестиции: «Без иностранных инвестиций мы с вами сегодня не выберемся из тупика, в котором находимся».

БНПА намерена лоббировать предло-

жения по созданию благоприятного инвестиционного климата в РБ. Кроме того - отстаивать права отечественных экспортеров, выступать за снижение налогового пресса и реализацию механизма банкротства для предприятий всех форм собственности, поддерживать развитие предпринимательства - источник создания новых рабочих мест, в т.ч. выступать за передачу в аренду малым предприятиям неиспользуемых производственных мощностей и оборудования, а также за налоговые льготы для малого бизнеса. Новым видом деятельности ассоциации может стать выставочная. В целом БНПА намерена идти прежним курсом.

Большим успехом назвал президент БНПА договоренность с Россией о погашении задолженностей по «нулевому

варианту». Не умаляя важности заключения 2 апреля союза с Россией, г-н М.Лавринович отметил, что само по себе подписание не является решением проблем, кроме того, необходимо уравнивать в правах белорусских директоров с российскими.

Вице-премьер С.Линг сообщил о снижении уровня инфляции и ставки рефинансирования и предложил БНПА создать проекты по конкретным предприятиям, способным выжить. Г-н С.Линг мудро посоветовал, в частности, не продавать свои инвестиции. На вопрос о том, как скоро зарплата будет придан статус первоочередного платежа, он высказался в том смысле, чтобы вообще не регламентировать очередность платежей и предложить полномочия по этому вопросу на руководителей хозяйствующих субъектов. Оказываясь, зимой побоялись принять это решение, но президенту о таком подходе говорили.

Наиболее впечатляющей частью выступления вице-премьера стали его высказывания относительно предпринимательства. Вице-премьер публично признал, что частная собственность работает лучше, но тут же предложил учитывать многие обстоятельства: «Мы с вами реалисты и должны понимать долгое время будет господствовать государственная собственность... Можно сделать таким образом, чтобы

государство вело себя как частник» (имеется в виду акционирование предприятий). Г-н С.Линг обещал поощрять создание рабочих мест, но «предпринимательство должно быть очищено от криминала». Он вспомнил о проекте указа президента, который «подготовлен не как элемент удушения, а как элемент очищения от криминала». Правительство намерено создать такие условия, чтобы коммерсантов, работающих в финансовых сферах, и их деньги «выжимать» в сферу производства. «Если мы не развернем это предпринимательство и дальнейшую активизацию в сферу производства, то удушение сферы производства будет усугубляться, потому что деньги будут отделены от производства. Они и сейчас отделились... Появились банки-паразиты, которые народное хозяйство не кредитуют, а только живут на системе купи-продай», проинформировал собрание высокий представитель правительства. Относительно «нулевого варианта» г-н С.Линг предостерег, что до хозяйствующих это списание и полное прощение долгов не дойдет.

Собрание признало деятельность БНПА удовлетворительной и избрало президиум, в который вошли более сорока директоров. Наблюдала за собранием гигантская гипсовая голова В.И.Ленина, возвышавшаяся на сцене за почетным президиумом.

## ВЫСТАВКИ

## «Мінскі кірмаш. Вясна'96»

С 3 по 6 апреля 1996г. в выставочном комплексе «Мінскэксно» будет проходить 12-я Международная универсальная ярмарка товаров народного потребления «Мінскі кірмаш. Вясна'96».

Организует ярмарку выставочное общество «Экспофорум» при содействии МВЭС РБ, БТПП, Мингорисполкома и выставочной компании «Экспосервис». В очередном весеннем «Кірмаше» более 100 экспонентов из 11 стран представят товары народного потребления и оборудование для их производства. Экспозиция ярмарки насчитывает 17 основных направлений: одежда и обувь, косметика и парфюмерия, средства связи, оргтехника, бытовая техника, мебель и ковровые покрытия, товары и услуги для детей, продукты питания и др.

В рамках нынешней универсальной ярмарки пройдут специализированные выставки «Музыка'96» и «Кожанка'96». Выставки этой тематики в Беларуси проводятся впервые.

Соб. инф.



## ЖИЛЬЕ

# Три составные части жилищного строительства

**Н**ачало преобразований в жилищном секторе экономики традиционно связывают с принятием и введением в действие в 1992г. законодательных актов и документов, регламентирующих порядок приватизации государственного и общественного жилищного фонда. В результате за три года было приватизировано около 600 тыс. квартир. Следующим шагом стала разработка Национальной жилищной программы. В то же время с 1992 года объемы жилищного строительства начали снижаться, в 1994 году было введено в эксплуатацию только 3262 тыс. кв. м. За 9 месяцев 1995 года - около 13 тыс. жилых помещений общей площадью 838 тыс. кв. м.

Как ни печально, но сегодня большие и маленькие, строгие и не только начальники говорят одно: «Бесплатного жилья больше не будет». А будет вот что.

## Социальное жилье - для бедных за деньги богатых

**П**редполагается, что его получат малоимущие граждане, давно и остро нуждающиеся в улучшении жилищных условий. Создание института социального жилья требует внесения соответствующих изменений и дополнений в проект нового «Жилищного кодекса».

**Справка.** По состоянию на конец 1994г. на учете нуждающихся в улучшении жилищных условий в РФ состояло 651,8 тыс. семей, включая одиночек. Из них 118,1 тыс. семей (каждая 5-6-я) пользовалась первоочередным правом на получение жилья. 95,8% из них проживали в городах. Если допустить, что средняя семья, «нуждающаяся» состоит из трех человек, то это около 2 млн. чел., т.е. каждый пятый.

В 1994г. средняя продолжительность пребывания на учете нуждающихся в улучшении жилищных условий участников ВОВ составила 32,2 года. Инвалидов ВОВ - 5,2 года. Военнослужащие, уволенные в запас или в отставку ожидали квартиру 8,1 года. Воины-интернационалисты стоят в очереди на жилье в среднем по 12,7 года. Лица, болеющие тяжелыми формами хронических заболеваний - 10,3 лет. Многодетные семьи - 11,8 лет. «Ликвидаторы» Чернобыля - 9,2 года (после катастрофы прошло 10 лет). Переселенцы из зон эвакуации первооче-

«БГ» уже не раз обращалась к теме новой жилищной политики в стране, но если тогда речь шла о нормативных документах, регулирующих ее исполнение, то сейчас пора поговорить о том, с чем, собственно, мы пришли к началу ее реализации.

Ольга БИРЮКОВА

**Справка.** Жилищный фонд РФ насчитывает 3679,6 тыс. квартир и индивидуальных жилых домов. Из них 61% - в городах. Средняя общая площадь одного жилого помещения - 52,1 кв. м. С 1970 по 1991 год в БССР вводилось в эксплуатацию в среднем ежегодно 70-80 тыс. жилых помещений общей площадью 4731 кв. м. Наибольшее количество жилья было построено в 1987 году - около 100.000 квартир и индивидуальных жилых домов.

редного и последующего отселения - 0,8 года. Все перечисленные категории граждан - кандидаты на получение социального жилья.

Социальное жилье предоставляется на условиях аренды - срочного договора - и не может быть приватизировано без согласия собственника. Арендаторы социального жилья, как и остальные граждане, имеют право на получение от государства поддержки для оплаты жилья в случаях, когда их доходы не превышают определенного уровня.

## Порядок строительства социального жилья

Инвестору оказывается поддержка - освобождение от оплаты или льготная оплата земли и предоставление прямых или косвенных субсидий. Инвестор, в свою очередь, берет обязательство в течение некоторого времени сдавать жилье только малоимущим гражданам за арендную плату, размер которой устанавливается государством. После окончания этого срока жилье переходит в разряд «свободного» и может быть продано по рыночной цене.

## Дешевое жилье для «среднего класса»

**Е**го получают граждане, нуждающиеся в улучшении жилищных условий, стоящие в очереди и просто желающие улучшить все те же незавидные условия. Предполагается, что большинство будет строить за свой счет, многие - с использованием государственных одноразовых субсидий. В деле привлечения внебюджетных источников финансирования важная роль отводится местным органам управления. Уже сегодня можно привлекать средства финансово-инвестиционных организаций, банков и других структур.

Средства для формирования местных целевых фондов развития и поддержки жилищного строительства могут дать аукционная (конкурсная) продажа прав на застрой-

ку престижных участков в центральных частях городов, продажа на аукционах части построенного жилья, продажа незавершенного жилищного строительства, а также зданий, подлежащих капитальному ремонту и реконструкции. Развитие внебюджетного финансирования будет напрямую связано с деятельностью дивелоперских организаций, занимающихся аккумулярованием средств граждан, желающих сменить свое жилье на свое же, но лучшее. Привлекательность дивелоперских организаций в том, что они, работая на принципах кассы взаимопомощи, могут, несмотря на инфляцию, предоставить клиентам долгосрочные кредиты по низким процентным ставкам. Крайне полезным может оказаться опыт ближнего зарубежья, в частности, России.

## Жилье для высокодоходных групп населения

**Р**ешение этой части жилищной проблемы невозможно без снятия искусственных административных барьеров на пути удовлетворения здоровых жилищных потребностей богатых. Членство в этих барьерах приводит к чрезмерному потреблению в других сферах, подталкивает граждан к приобретению второго жилья за городской чертой, строительству полных домов на садовых участках. Получив свободный доступ к жилью, качественно и количественно отвечающему растущим потребностям, богатые должны платить за него столько, сколько оно стоит.

В условиях хронической инфляции строительство жилья - эффективный способ не только сохранить свои средства, но и приумножить их. А в условиях огромного недовольства квартирного дефицита любое строительство - уже вклад в решение жилищной программы. Задача государства - сделать привлекательным вложение капитала в строительство жилья, в т.ч. и дорогого - для негосударственного сектора экономики. Этого можно добиться предоставлением налоговых льгот на вложенные в жилищное строительство средства, освобождением инвесторов от обязательства декларирования источника происхождения этих средств.

А собственники жилья, освобождаемого высокодоходными группами населения, взамен на полученные льготы могут принять на себя обязательство о переводе его на определенный срок в категорию социального жилья. Так будут защищены и интересы малоимущих граждан.

## Американский фондовый рынок. Повторение 1995-го?

Для того чтобы разобраться, в каком направлении ты движешься, полезно проанализировать, где ты был и какое средство передвижения в твоём распоряжении. Распространяя подобный метод анализа на американский фондовый рынок, мы обнаружим следующее.

**Б**урному росту акций способствовали: во-первых, поступательное снижение ставок на протяжении полутора лет, во-вторых, относительно низкий уровень инфляции, ну и в третьих, расширение международной торговли. Любая из этих факторов вряд ли будет поставлен под сомнение, по крайней мере в ближайшие шесть месяцев. Так как современный рынок только недавно показал первые признаки временного перепроизводства, тренд фондового рынка должен продолжиться.

Открытие новых международных рынков, комбинация исторически низких процентных ставок на фоне очень маленькой инфляции создали для роста акции просто идеальные условия. В прошлом основными инвесторами фондового рынка были изолированные рынки, расположенные в Европе, США и Азии. Сама структура этих регионов заставляла инвесторов обращать внимание лишь на внутренние проблемы. Однако окончание «холодной войны», и последовавшее за ней открытие новых рынков в России и Китае привели к настоящей инвестиционной революции. В течение каких-то 5 лет число людей, вовлеченных прямо или косвенно в рыночный круговорот, возросло с трех миллионов до шести.

Еще в начале 80-х инвестиции в страны третьего мира считались пустой тратой денег. Но в конце 80-х отношение к этим регионам резко изменилось. Гуманитарная помощь странам третьего мира сменялась потоком инвестиций, от которых ожидают значительных прибылей. Если мы добавим к странам третьего мира (где наблюдается самый высокий прирост населения) 3 миллиарда советско-китайских потребителей, то сразу поймем, что на современном этапе, каждый регион земного шара может оказывать значительное влияние на международные рынки. На наш взгляд, этот период безграничного (в полном смысле этого слова) движения капитала нарушил естественный цикл развития существующих финансовых рынков и создал базу для самого долгого в истории «бычьего» цикла.

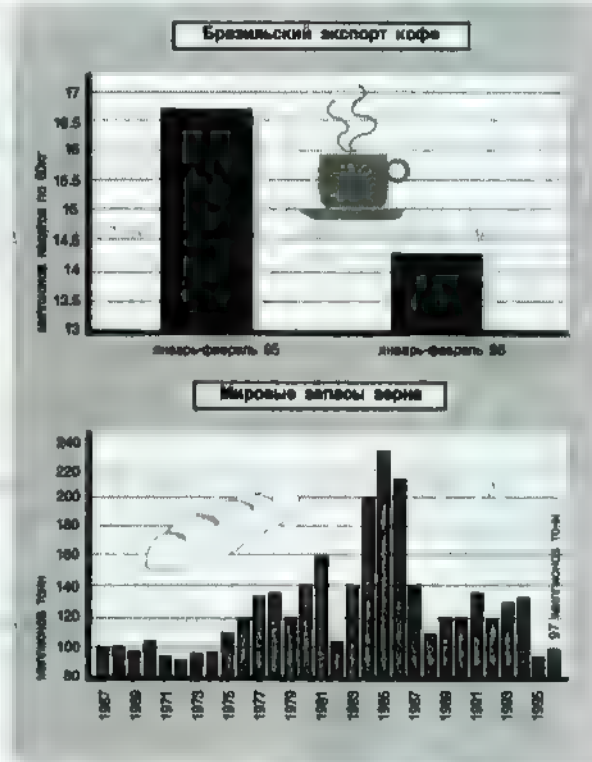
На современном этапе в случае появления первых признаков рецессии капитал вместо того, чтобы создавать инфляционные инвестиции, просто создаст такие же по структуре здоровые инвестиции в другом регионе.

Поэтому мы считаем, что фондовый рынок будет находиться во власти покупателей по крайней мере еще два квартала. Если процентные ставки не пойдут резко вверх, предпочтительнее играть по тренду наверх.

## Кофе

Иногда скорость доставки влияет на цену продукта больше, чем величина его производства. Наглядным примером тому может служить в этом году рынок кофе.

**Н**есмотря на появившиеся сообщения о том, что Бразилия (крупнейший поставщик кофе в мире) сможет выйти к концу года на свой обычный уровень производства, нынешнее соотношение спроса и предложения на рынке говорит о скором резком скачке цен. Бразилия в последние 3 месяца была единственной страной, снижающей объемы экспорта. По графику видно, что экспорт - как бразильский, так и ICO (International Coffee Organization) - в целом значительно сократился.



За два месяца т.г. экспорт ICO сократился на 6,2 млн. пакетов (по 60 кг). Одна только Бразилия сократила свой экспорт на 2,6 млн. пакетов кофе. Скорее всего, цена фьючерса на поставку кофе в мае будет колебаться в коридоре 110-124,50 цента за фунт.

В настоящий момент компании, занимающиеся обжариванием кофейных бобов, практически приостановили закупку кофе, ожидая, что цена в ближайшие две недели снизится.

Так как ни Бразилия, ни Колумбия не в состоянии увеличить объемы производства кофе, то выход через несколько недель этих компаний на рынок может существенно поднять цену майского фьючерса. Дилеры советуют покупать кофе выше уровня 112,30 ц/ф и дожидаться котировки 124,25 для закрытия.

## Рынок зерна

**Д**авно уже не припомнят таковы были финансовые рынки, чтобы спекулянты на рынке пшеницы просто инвестировали свои средства в зерно. Сегодня все большее количество трейдеров рассматривают возможность долгосрочного инвестирования в соевые бобы, пшеницу, кукурузу и хлопок. Истощение мировых резервов грозит вылиться в середине апреля в резкий скачок цен. Уже сегодня цена фьючерса на поставку замороженного апельсинового сока достигла 4-летнего максимума. Цены на сахар возросли на 30% по срав-

нению с самыми низкими значениями в 1995 году. Цены на свинину выросли на 66% по сравнению с 1994г. Котировки сырой нефти и вовсе не поднимались так высоко с 1990г. На всех вышеуказанных рынках небольшое снижение предложения может вызвать очередной резкий скачок цен.

Спрос на продовольственные товары достигнет к лету своего максимума, т.к. мировые запасы зерна уже сегодня приблизились к нулю. Прогнозы экономистов показывают, что урожай зерновых в Южной Америке снизится в этом году на 10%, которые придется покрывать путем импорта пшеницы. Кроме того, в южноамериканских странах увеличивается внутренний спрос на зерновые. Только в Бразилии внутренний спрос в 1996г. увеличится на 3-5%. Про-

Китай и вовсе говорить не приходится. Темпы роста населения, а вместе с ним и внутреннего спроса просто впечатляют. В качестве примера приведем такие данные. 27% мирового производства пшеницы принадлежит в Китае нынешним летом и ситуация на мировом рынке зерна станут угрожающими. На графике видно, что даже 13-процентное увеличение производства зерновых не сможет существенно повлиять на размеры мировых запасов. (Для примера последний раз столь низкие запасы зерновых в США были в 1948г.).

Для Китая и для Индии 1995 год стал рекордным по урожайности. Производство зерновых в этих странах в два раза превышает мировые стратегические запасы зерна. Поэтому рекомендуем вам внимательно наблюдать за производственными возможностями этих двух стран. В случае плохого урожая им придется приобретать зерно в США. О том, в каком масштабе будет исчисляться рост, сейчас лучше не думать.

И естественно, за чем необходимо наблюдать - так это за погодой в различных регионах земного шара. Неблагоприятные погодные условия в ближайшие 6 месяцев могут обойтись человечеству очень дорого.

Подготовил Дмитрий НЕДВЕЦКИЙ

**Справка.** Система «Комбинвест» создала российскую корпорацию «Жилищная инициатива». Для организации строительства по этой системе компанией-реализатором разрабатывается строительная программа. Функции главного менеджера программы выполняет та же компания. Кроме того, участниками программы являются исполком местного Совета и общественное объединение потребителей - новоселов в недалеком будущем. В качестве дополнительных гарантий привлекаются банк и страховая компания. Реализация программы начинается с выделения исполкомом земельных участков для строительства. Комбинированное финансирование осуществляется за счет бюджетных средств местных органов управления, собственных средств граждан, предприятий, частных инвесторов, безвозмездных субсидий, кредитов, выручки от продажи по рыночным ценам части площади, в т.ч. фьючерсной продажи квартир, которыми располагают граждане - участники программы. Из построенных квартир часть будет предоставлена льготным категориям граждан, 60% - гражданам, участвующим в программе, оставшиеся, около 30%, продаются по коммерческим ценам.







## СТИЛЬ

## Жиль Зандер. Женщина в белом

Ныне директор крупнейшего концерна, Жиль получила специальное образование в Мюнстерском училище моды, по окончании которого ей была присвоена квалификация инженера-текстильщика. Являясь внештатным модельером нескольких немецких текстильных фирм и консультантом по вопросам моды сети крупных универсамов, Жиль Зандер устроилась ассистентом в редакцию нью-йоркского журнала мод *McCall's* и вскоре возглавила в нем отдел моды.

Говорят, став редактором и выглядя, скорее, как деревенская девчонка, она, Хайдемария Жиль Зандер, каждому встречному сообщала, что собирается прославиться не меньше легендарной Коко Шанель. В 1967 году 22-летняя Жиль берет в банке кредит в 200 тыс. марок, чтобы открыть в фешенебельном районе Гамбурга свою первую лавку по продаже модной, в основном парижской, одежды. Уже в 1973 году в салон Жиль Зандер приходили, чтобы приобрести наряды из ее собственной коллекции, а одна из французских газет назвала ее преемницей великой Коко Шанель.

Сейчас Жиль Зандер возглавляет процветающую фирму и поставляет свои модели - придуманные в Гамбурге и сшитые большей частью в Италии - в два эксклюзивных дома мод и более 200 фирменных магазинов по всему миру. Журналы мод называют имя Жиль Зандер в числе десяти лучших модельеров мира, а один ведущий экономический журнал назвал ее «деловой женщиной с железной волей и неукротимым честолюбием». Жиль - энергичная деловая женщина с ангельским лицом, которое в момент улыбки, несмотря на возраст, скорее напоминает лицо застенчивой школьницы.

«Мода для женщины «без возраста», но со вкусом и деньгами» - таков девиз Жиль Зандер - модельера. Именно эта концепция вот уже более 20 лет является залогом успеха моделей, их изюминкой. Жиль Зандер сама относится к тому типу женщин, который рекламирует: уверенная в себе, преуспевающая, элегантная. Эскиз каждой модели она словно набрасывает на себя. Так рождается мода для женщин, которые хотят хорошо оде-

Что, собственно, подразумевается под знаменитым французским словосочетанием *haute couture*? Лет двадцать назад ответ не составил бы труда: искусство высшего класса, мода для избранных, дорогие, создаваемые в единственном экземпляре модели одежды, выпущенные из-под пера знаменитых модельеров и предназначенные для высших слоев общества. Время внесло коррективы: сегодня модели «от кутюр» вышли за рамки узкого круга потребителей и производятся серийно, хотя и небольшими партиями. Изменилось и еще кое-что: раньше тон в моде задавали исключительно французские дома мод. Сегодня условия диктуют Япония, Милан. И Германия, в чем большая заслуга гамбургского дизайнера Жиль Зандер.



ваться, но не «перебарщивать».

«Я считаю, что мода пятидесятих годов была ужасной. Она низвела женщину до роли хорошей дурочки. Я хочу создавать одежду для независимых женщин, женщин с головой, для женщин, которые хотят естественно двигаться и выглядеть. Для меня в моде важны элегантность и целесообразность одежды, ее высокое качество и чистый дизайн». Не обошла своим вниманием Жиль и «сильный пол», в 1996 году она собирается представить свою первую коллекцию для мужчин.

Второй аспект деятельности фирмы «Жиль Зандер» не менее знаменит. Это производство косметических средств. Подобно своему великому идеалу - Коко Шанель, Жиль составила «букет» новых духов, которые сразу пришлись по душе женщинам всего мира. Критерием отбора серии косметических средств, созданных на фирме, вновь стала сама Жиль, которая в жизни практи-

чески не пользуется декоративной косметикой. Поэтому-то все препараты «Жиль Зандер Косметик» такие легкие и натуральные.

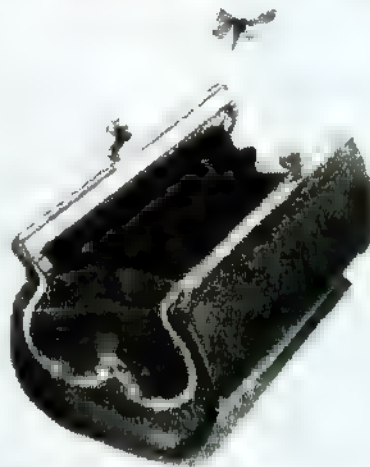
Лучшая фотомодель фирмы - сама Жиль Зандер. Ее лицо улыбается с огромных плакатов в магазинах, аэропортах, модных салонах красивое, чуть подкрашенное, с колдовским взглядом, с прической, которую и прической не назовешь - искусный беспорядок. Возможно ли, чтобы ежедневно работающая и отвечающая за дела целого концерна женщина выглядела так безукоризненно? Оказывается, возможно.

Она как будто излучает ту холодноватую элегантность, которую сама так любит. В ее доме и рабочем кабинете доминирует ее любимый белый цвет: белые стены, белый ковер, белый письменный стол. Говорят, она однажды сказала, что признает только людей, которые любят и носят белый цвет. Но это только говорят.

Подготовила Анастасия КОСТЮКОВИЧ

## МинскКомплексБанк

Неприятных сюрпризов можно избежать!



Если Вам необходимо произвести расчет при покупке / продаже квартиры, гаража, автомобиля, если Вам возвращают долги и при этом Вы хотите получить гарантию безопасности для себя и для ваших денег - тогда Вы НАШ КЛИЕНТ.

МинскКомплексБанк  
готов предоставить  
Вам свою ГАРАНТИЮ.

Стоимость данной услуги  
- 0,5% от суммы

Обращайтесь:  
г. Минск, ул. Б. Хмельницкого, 8 Телефон 31-25-00



## ТЕХНОЛОГИИ

...И полное погружение  
в виртуальную реальность

В начале апреля в IBB-Minsk пройдет компьютерная конференция «Открытые системы для офисов, банков, предприятий». Она даст возможность всем желающим, во-первых, познакомиться с новинками компьютерной техники и технологии, основными тенденциями в развитии информационных систем и, во-вторых, представить свою фирму как производителя или дилера компьютерных продуктов и программного обеспечения. Организатором проекта выступило минское представительство AIESEC. Тема первого дня семинара - «Глобальные компьютерные сети. Новейшее программное обеспечение» на примерах использования *Sprint-Net, Internet (World Wide Web, новые Web browser's)*. Второй день - знакомство с современными персональными компьютерами, новинками мира копировальной техники и ризографии. Участие в семинаре-конференции ведущих белорусских фирм-дилеров позволит познакомиться с новинками *IBM, Compaq, Acer* в области персональных компьютеров, а также будет представлена новейшая *Virtual Reality* технология так называемого полного погружения.

## SUPERMARKET



Мировая практика показывает, что торговля мелким оптом, как это называют, *cash and carry*, весьма эффективна, констатирует мэтр Савари. Мелкооптовые магазины являются одновременно и оптовыми, и розничными предприятиями. Что выгоднее мелкому торговцу: заехать в *cash and carry*, где разнообразный ассортимент, или ехать на обычный склад за товаром одного вида?

«Но, мэтр, я ведь не торговец, а обычная хозяйка», перебивает его Анжелика.

Приобретение необходимых товаров мелким оптом значительно экономит семейный бюджет. А ведь редкая женщина не посвятит по меньшей мере полчаса в день внедрению в сознание супруга чрезвычайно ценной, по ее глубокому убеждению, мысли о том, какая она бережливая и разумная хозяйка.

«Вот она, мужская логика!», возмущается молодая дама. - Вы приглашаете меня ехать в «Престон маркет» за покупками и попутно расхваливаете принципиально новую систему торговли.

«Тем не менее, мы едем именно в «Престон», дитя мое, точнее, в мелкооптовый магазин продовольственной торговой сети «Престон маркет». Он находится на улице В.Хоружей, 29. Если хотите, позвоните по телефонам 343-553, 344-173, и вы сможете во всем убедиться сами.

«Нет уж, поедемте».

«Кстати, мадам, лукаво улыбается Савари. - Что вы планировали приобрести в розничном «Престоне»?»

«Кофе Nescafe...»

«12 штук в упаковке, мелкооптовые цены на 20% ниже розничных», уточняет мэтр Савари.

«Чай Lipton Yellow Label Tea...»

«100 разовых пакетиков в коробке, 12 коробок в упаковке - цены ниже на 20%».

«Молоко Milram...»

«1 литр Tetra Pak, жирность 1,5%, 12 штук в упаковке - на 40% дешевле».

«Газированные напитки Royal Club, 7 Up, Pepsi, Cola, Fanta...»

«По 24 банки в упаковке - минус 20%».

«Минеральная вода SPA, TOP...»

«1 литр, 6 и 12 бутылок в упаковке - на 20% дешевле».

Мелкооптовый склад-магазин сети «Престон маркет» работает с 10 до 18, выходные - суббота и воскресенье.



АНЖЕЛИКА В ПРЕСТОНЕ

## САЛОН. НОВОСТИ

## Berghous

На улице солнце, настроение отличное и хочется чего-нибудь такого... новенького. Это новенькое и интересное вы найдете в магазине Berghous, куда поступила первая партия новой коллекции «Весна-лето '96». Вас интересует, что предлагает в новом сезоне фирма Berghous? Об этом и поговорим.

В начале о том, что предназначено для прекрасной половины человечества.

Великолепный по качеству трикотаж на натуральной основе. Для юных дам - длинное платье с коротким рукавом облегающего силуэта, чуть расклешенное книзу, цвета - нежные желтый и розовый. Различные вариации на тему трикотажного костюма - с юбками «мини» и «миди», украшенные вышивкой, интересным сочетанием большого количества пуговиц, подходящих по цветовой гамме к изделию, цвета - молочный, бежевый, кофе с молоком. Так модный нын-



че трикотаж с добавлением нитки люрекса представлен джемперами однотонными и в полоску в синей и бежево-терракотовой гамме.

Всевозможные пуловеры (с коротким и длинным рукавом) а-ля ручная вязка и действительно выполненные мастерицами-вязальщицами из далекой Голландии, все в пастельных тонах - молочный, салатный, кофейный,

серый, голубой, оливковый. Силуэты всевозможные - облегающий для джемпера и расширенный в укороченных жакетах. В основе всех трикотажных изделий - хлопок, лен, шерсть, вискоза.

Костюмы в современно-классическом стиле. Нарядный летний костюм-тройка бежевого цвета с сочетанием различных по фактуре материалов. Классические облегченные костюмы изысканной костюм-двойка (платье и жакет) белого цвета с черной отделкой, элегантный костюм-тройка черного цвета с основным украшением - пуговицами, костюм-двойка (жакет и юбка) шикарного серо-стального цвета с черной отделкой.

Различные блузы - однотонные, с цветочным и геометрическим узором, из набивных тканей. Причем по достаточно невысокой цене и в большом диапазоне размеров. Так что подобрать нечто по вкусу смогут как хрупкие создания, так и более солидные дамы.

Пончо, уютный и прочно завоевавший симпатии белорус-

ских модниц вид одежды. Наряду с теплыми пончо в темной цветовой гамме или в крупную клетку, представлены легкие льняные пончо, которые помогут комфортно чувствовать себя прохладными летними вечерами.

Плщи: классического силуэта из смесовых тканей различной длины и интересные молодежные варианты плащей со съёмной жилеткой с капюшоном.

Бижутерия: кольца, броши и браслеты под «серебро» и «золото», летние гарнитуры бижутерии (кольца, браслеты, клипсы) из прозрачного стекловидного пластика.

Яркие и в нежных тонах платки, косынки, шарфы, которые придадут завершенный и нарядный вид однотонным изделиям.

Для мужчин:

Пиджаки однотонные и в клетку, льняные и шерстяные. Эффект ребристости ткани в летних мужских пиджаках создается за счет сочетания в материале льна, шерсти и вискозы. В таком пиджаке вы будете чувствовать

себя легко и свободно даже в самые жаркие дни.

В магазине всегда можно подобрать комплект. «Писк» сезона - брюки из так называемой летней шерсти, причем здесь вы купите как классические черные, так и брюки великолепных бежевых тонов, однотонные и в еле заметную клетку.

Рубахи: классические и ультрамодные, однотонные и цветные, с длинным и коротким рукавом.

Для любителей спортивного стиля - всевозможного цвета джинсы из облегченной летней ткани, майки и бермуды.

Трикотаж: пуловеры, гольфы, жилетки. Пуловеры ручной работы.

Незаменимые галстуки - 100 штук, причем не повторяющиеся друг друга.

И, наконец, парфюм! Женская и мужская серия фирменной парфюмерии Berghous.

Напоминаем, что поступление новой коллекции только началось, и новинки будут появляться в магазине буквально каждую неделю.



# BBC WORLD

## ПОНЕДЕЛЬНИК, 01.04.

02.00, 05.00, 10.00, 15.00, 18.00, 22.00. Последние известия  
02.05, 06.05, 10.05, 18.05, 22.05 "Готовы, если вы - мистер Пател" Передача об индийском кино  
03.00 Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа  
07.00 Новости дня  
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода  
11.30 ТАЙМ-АУТ Автомат  
12.30 ТАЙМ-АУТ Еда и питье  
13.00 Доска новостей  
15.05 Корреспондент  
16.00 Новости  
16.15 Мировой бизнес  
16.30 Час новостей из стран Азии  
17.30 ТАЙМ-АУТ Средства обитания  
19.00. Новости, Бизнес  
19.30 ТАЙМ-АУТ Мир завтра  
20.00 Мир сегодня  
23.00. Новости  
23.30. ТАЙМ-АУТ Праздник  
00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа

## ВТОРНИК, 02.04.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой



## ПОНЕДЕЛЬНИК, 01.04.

02.00. ОЧЕРК "Не хлебом единым..." - с 1836 года в Южной Австралии живут немцы-переселенцы.  
03.15. Беседы о будущем.  
04.00, 06.00, 07.00, 10.00. Компакт События прошедшей недели  
04.30. 100 градусов.  
05.30, 15.30. Успех в Германии. Первые 40.  
06.30. ОЧЕРК. Китайско-германские коммерческие отношения.  
07.30, 11.00, 23.30. Европейский калейдоскоп.  
08.15. Спортивный репортаж.  
08.30. Листья страницы. Фридрих Шлегель читает "Познание и правда" Иоганна Вольфганга Гете Ч.3.  
09.00. Швейцарские зарисовки.  
10.30. ОЧЕРК. Скалолаз Люцц Протце Ч.5.  
11.30. Официальный Бонн.  
11.45. Что вы сказали? Разговорный курс: нем/англ(37).  
14.00, 18.00, 22.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
14.15. Нем/русск(37).  
12.15. Пресс-клуб.  
13.00. Австрийские зарисовки.  
14.30. УХ ТЫ! Успешения и заты.  
16.15, 21.00, 01.15, 18.15. Бульвар Германии.  
17.00, 00.30. Вести из федеральных земель.  
17.30, 19.30. Книжная лавка  
19.00. Об искусстве и не только.  
20.30. Новое рождение старой ярмарки - Германия. Берлин.  
21.45. Телекабинет врача.  
22.30. Виноград, огонь и призрак древнего Асбаха - коня из Родесайма Асбах, символ "экономического чуда", еще не забыт в Родесайме.  
23.30. Затопленные острова в Северном море.

## ПОНЕДЕЛЬНИК, 01.04.

07.00 Европа 2000  
07.30, 19.00, 22.30 Мировые новости ITN  
08.00 Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 Европейский денежный круговорот  
16.00 Рупор (прямой репортаж с биржи)  
17.00 Американский денежный круговорот  
18.30 Вечерние бизнес-новости FT  
19.30 ОЧЕРК. Интервью с Фростом. В гостях у сэра Давида сэра Джона Гилгуда.  
20.30, 04.00, 06.00 Шоу Селены Скотт  
21.30 Крупным планом  
23.00 Неделя НХЛ  
00.00, 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джейм Лено  
01.00. Лучшие фрагменты из шоу Конано О'Брайена  
02.00. Ток-шоу Грег Киннеара  
04.00. Беседы о близке.  
04.30. Баскетбол NCAA. Финал

## ВТОРНИК, 02.04.

07.30, 19.00, 22.30 Мировые новости ITN  
08.00 Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 Европейский денежный круговорот  
16.00 Рупор (прямой репортаж с биржи)  
17.00 Американский денежный круговорот  
18.30 Вечерние бизнес-новости FT  
19.30 ОЧЕРК. Ушуйя  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт  
21.30, 05.30. ОЧЕРК. Россия сегодня. Преступления на телевидении. Представляет сэр Питер Устинов.  
22.00. Европа 2000  
23.00. Жилетт - особый мир спорта.  
23.30. Горящие колеса. Журнал о motorsports.  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джейм Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конаном О'Брайеном.  
02.00. Ток-шоу Грег Киннеара.  
02.30, 07.00. Новости с Томом Брокау  
05.00. Беседы о джазе

## СРЕДА, 03.04.

07.30, 19.00, 22.30 Мировые новости ITN  
08.00 Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 Европейский денежный круговорот  
15.30 Рупор (прямой репортаж с биржи)  
17.00 Американский денежный круговорот  
18.30 Вечерние бизнес-новости FT  
19.30, 05.30. Путешествие в борьбе с металлами

бизнес, 24 часа  
02.00. Новости, Погода  
02.10. Ночные новости  
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
06.00, 15.00, 22.00. Последние известия.  
06.05, 10.15, 18.15, 22.05. Панорама  
07.00. Новости дня  
10.00, 16.00, 18.00, 23.00. Новости  
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода.  
11.30. ТАЙМ-АУТ Средства обитания.  
12.30. ТАЙМ-АУТ Мир завтра.  
13.00. Доска новостей.  
15.05. Готовы, если вы - мистер Пател" Передача об индийской киноиндустрии.  
16.15. Мировой бизнес.  
16.30. Час новостей из стран Азии.  
17.30. ТАЙМ-АУТ Праздник.  
19.00. Новости, Бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ Фильм '96 с Барри Норманом.  
20.00. Мир сегодня.  
23.30. ТАЙМ-АУТ Коллекция сари.

## СРЕДА, 03.04.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.  
02.00. 14.00, 15.00, 16.00, 23.00. Новости.  
02.00. Новости, Погода.  
02.10. Ночные новости  
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа  
06.00, 22.00. Последние известия.  
06.05, 10.15, 18.15, 22.05. Панорама  
07.00. Новости дня  
10.00, 16.00, 18.00, 23.00. Новости  
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода.  
11.30. ТАЙМ-АУТ Средства обитания.  
12.30. ТАЙМ-АУТ Мир завтра.  
13.00. Доска новостей.  
15.05. Готовы, если вы - мистер Пател" Передача об индийской киноиндустрии.  
16.15. Мировой бизнес.  
16.30. Час новостей из стран Азии.  
17.30. ТАЙМ-АУТ Праздник.  
19.00. Новости, Бизнес.  
19.30. ТАЙМ-АУТ Фильм '96 с Барри Норманом.  
20.00. Мир сегодня.  
23.30. ТАЙМ-АУТ Коллекция сари.

ского чуда" еще не забыт в Родесайме

## ВТОРНИК, 02.04.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30, 05.30, 09.00. Книжная лавка  
03.15, 11.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.  
04.30, 09.30, 13.30. ОЧЕРК. Новое рождение старой ярмарки - Германия. Берлин.  
05.15, 08.15. Телекабинет врача.  
06.30. Европейский калейдоскоп.  
07.30, 11.00, 15.00. Об искусстве и не только.  
08.30, 13.00. Вести из федеральных земель.  
10.15. Здоровье.  
10.30, 15.30. Виноград, огонь и призрак древнего Асбаха - коня из Родесайма Асбах, символ "экономического чуда", еще не забыт в Родесайме.  
17.00, 00.30. Сделано в Германии.  
17.30. В фокусе - Европа.  
19.00. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.  
19.30. Лотар Шлэт, "неутомимый первопроходец" - управляющий оптической компанией в городе Йена.  
20.30. Затопленные острова в Северном море.  
21.45. D 16.  
22.30. День с Тедди. Теодор Коллек - местный политик мирового значения.  
23.30. 50-летний юбилей газеты "Die Zeit"

## СРЕДА, 03.04.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. ОЧЕРК. Лотар Шлэт, "неутомимый первопроходец" - управляющий оптической компанией в городе Йена.  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.  
04.30, 09.30, 13.30, 17.30. Затопленные острова в

11.00, 14.00. Новости, Бизнес, Погода  
11.30. ТАЙМ-АУТ Праздник.  
12.30. ТАЙМ-АУТ Фильм '96 с Барри Норманом.  
13.00. Доска новостей.  
15.15. Панорама  
16.15. Мировой бизнес  
16.30. Час новостей из стран Азии  
17.30. ТАЙМ-АУТ Коллекция сари.  
19.00. Новости, Бизнес  
19.30. ТАЙМ-АУТ Автомат  
20.00. Мир сегодня.  
22.05. ОЧЕРК. Ориентир - Америка.  
23.30. ТАЙМ-АУТ Цикл передач "Восточная кухня"

## ЧЕТВЕРГ, 04.04.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа  
02.00. Новости, Погода.  
02.10. Ночные новости  
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа  
06.00, 16.00, 18.00, 22.00. Последние известия  
06.05, 18.05. ОЧЕРК. Ориентир - Америка.  
07.00. Новости дня.  
10.05. ОЧЕРК. Большое путешествие.  
11.00. Новости, Бизнес, Погода  
11.30. ТАЙМ-АУТ Коллекция сари.  
12.00. Новости, Бизнес, Погода  
12.30. ТАЙМ-АУТ Автомат  
13.00. Доска новостей.  
15.00, 16.00, 23.00. Новости.  
15.05. ГОРИЗОНТ Гены R Us  
16.15. Мировой бизнес  
16.30. Час новостей из стран Азии.  
17.30. ТАЙМ-АУТ. Цикл передач "Восточная кухня"  
19.00. Новости, Бизнес  
19.30. ТАЙМ АУТ Средства обитания.  
20.00. Мир сегодня.

Северном море.  
05.15, 08.15, 10.15. D16.  
05.30, 09.00, 19.30. В фокусе - Европа.  
06.30. 50-летний юбилей газеты "DIE ZEIT"  
07.30, 11.00, 15.00. Тема - Германия. Новости из федеральных земель.  
08.30, 13.00, 19.00. Сделано в Германии.  
10.30, 15.30. День с Тедди. Теодор Коллек - местный политик мирового значения.  
17.00, 22.30, 23.30. Репортаж.  
20.30, 00.30. Игра в стенку. Футбольное обозрение.  
21.45. Судебная история - наследие человечества (V). Румынский монастырь Хорезу.

## ЧЕТВЕРГ, 04.04.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00, 05.00, 08.00, 12.00, 16.00, 20.00, 00.00, 01.00, 06.00, 23.00. Журнал. Программа новостей.  
02.30, 11.30. В фокусе - Европа  
03.15, 14.15, 18.15, 12.15, 16.15, 21.00, 01.15. Бульвар Германии.  
04.30, 09.30, 13.30, 06.30, 10.30, 15.30. Репортаж.  
05.15, 08.15, 10.15. Судебная история - наследие человечества (V). Румынский монастырь Хорезу.  
05.30, 09.00. Игра в стенку. Футбольное обозрение.  
07.30, 11.00, 15.00. Сделано в Германии.  
08.30, 13.00. Дневная (I)  
17.00, 00.30. Точка зрения  
17.30. ОЧЕРК. Ученый Гарман Оберт - немецкий философский.  
19.00. Выше, дальше, быстрее... - пора отказаться от такого подхода к спорту.  
19.30, 20.30, 23.30. Крупным планом  
21.45. S Zeit.  
22.30. Георг Гросс - его цветами были красный, черный и белый.

## ПЯТНИЦА, 05.04.

02.00, 03.00, 07.00, 10.00, 14.00, 18.00, 22.00, 04.00,

22.05. Командировка.  
23.30. Тайм-аут. Мир завтра.

## ПЯТНИЦА, 05.04.

00.00, 01.00. Репортаж о событиях в мире, Мировой бизнес, 24 часа.  
02.00. Новости, Погода.  
03.00. Салон новостей, Мировой бизнес, Азия сегодня, 24 часа.  
06.00, 10.00, 18.00, 22.00. Последние известия  
06.05, 10.05, 18.05, 22.05. ОЧЕРК. Великий железнодорожный путь. Из Карачи через ущелье Хайбер  
07.00. Новости дня  
11.00, 12.00. Новости, Бизнес, Погода  
11.30. ТАЙМ-АУТ Цикл передач "Восточная кухня"  
12.30. ТАЙМ-АУТ Тайланд.  
13.00. Доска новостей  
15.00, 16.00, 23.00. Новости  
15.15. Судья дела  
16.15. Мировой бизнес  
16.30. Час новостей из стран Азии.  
17.30. ТАЙМ-АУТ Мир завтра.  
19.30. ТАЙМ-АУТ Праздник  
20.00. Мир сегодня.  
23.30. ТАЙМ-АУТ Фильм '96 с Барри Норманом.

## СУББОТА, 06.04.

01.00. Новости. Мировой бизнес, 24 часа.  
02.00, 03.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 12.00, 14.00, 16.00, 17.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. 00.00. Новости, Погода.  
02.10. 04.10. Ночные новости  
03.20. 14.20. Британия в фокусе.  
05.20, 08.20, 00.25. Око в Европу.  
06.00, 10.00, 13.00, 15.00, 18.00, 22.00. Последние известия.

06.05, 18.05. Командировка.  
07.20, 21.20. Мозговой трест  
09.15. Судья дела.  
10.05. ОРИЕНТИР - СЕВЕРНАЯ И ЮЖНАЯ АМЕРИКА.  
11.30. ТАЙМ-АУТ Мир завтра.  
12.30. ТАЙМ-АУТ Праздник  
13.05. ГОРИЗОНТ Гены R Us.  
15.05. ОЧЕРК. Большое путешествие.  
16.20, 20.20. На этой неделе  
17.30. ТАЙМ-АУТ Фильм '96 с Барри Норманом.  
19.30. ТАЙМ-АУТ Коллекция сари  
22.05. ГОРИЗОНТ. Современные автомобили.  
23.30. Автомат

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 07.04.

01.00, 02.00, 03.00, 04.00, 05.00, 07.00, 08.00, 09.00, 11.00, 12.00, 13.00, 14.00, 17.00, 19.00, 20.00, 21.00, 23.00. Новости.  
01.25, 04.25, 09.20. На этой неделе  
02.20, 14.20. Мозговой трест  
03.30, 08.25. Репортаж о бизнесе в Индии.  
06.05, 18.05. ГОРИЗОНТ. Современные автомобили.  
07.20. БРИТАНИЯ В ФОКУСЕ. Общественное мнение.  
10.00, 15.00, 16.00, 18.00, 22.00. Последние известия.  
10.05. Командировка.  
11.30. ТАЙМ-АУТ Фильм '96 с Барри Норманом.  
12.30. Коллекция сари.  
13.15. Судья дела  
15.05. ОРИЕНТИР - СЕВЕРНАЯ И ЮЖНАЯ АМЕРИКА.  
16.05. Интервью-шоу "Завтрак с Фростом"  
17.30. ТАЙМ-АУТ Автомат  
19.30. ТАЙМ-АУТ Цикл передач "Восточная кухня"  
21.20. Объявлено официально.  
21.20. Око в Европу  
22.05. ОЧЕРК. Большое путешествие.  
23.30. ТАЙМ-АУТ. Международное шоу на воде.

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 07.04.

02.00, 07.00, 14.00, 18.00, 04.00, 08.00, 16.00, 12.00, 16.00, 20.00, 01.00, 06.00. Программа новостей.  
02.30, 18.30. УХ ТЫ! Успешения и заты  
03.30, 19.30, 12.30. Успех в Германии. Первые 40.  
04.30, 00.30. Об искусстве и не только.  
05.00. Австрийские зарисовки  
06.30. ОЧЕРК. Скалолаз Люцц Протце Ч.1  
07.30, 15.30. "Мир дому твоему" - церковь Св.Павла во Франкфурте-на-Майне.  
23.30. Работа Евангелической церкви Германии за рубежом.  
08.15. Пленим  
08.30, 01.30. Листья страницы. Фридрих В.Баульте читает "Это зеркало, юбка" Готфрида Каллера  
09.00. Бульвар Бю.  
10.00, 21.00. Экскурсы в классику. Петер Шрайер дирижирует "Творениями" Йозефа Гайдна.  
12.15. Что вы сказали? Разговорный курс нем/рус (38)  
14.30. Нем/исп (38) и нем/англ (38).  
15.15. Нем/англ (38).  
13.00. 100 градусов  
14.15. Официальный Бонн  
15.00, 23.30. Европейский калейдоскоп.  
16.15. Пресс-клуб  
17.00. Швейцарские зарисовки  
22.00, 23.00, 00.00. Компакт События прошедшей недели  
01.15. Спортивный репортаж.

# SUPER CHANNEL

## ПОНЕДЕЛЬНИК, 01.04.

07.00 Европа 2000  
07.30, 19.00, 22.30 Мировые новости ITN  
08.00 Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 Европейский денежный круговорот  
16.00 Рупор (прямой репортаж с биржи)  
17.00 Американский денежный круговорот  
18.30 Вечерние бизнес-новости FT  
19.30 ОЧЕРК. Интервью с Фростом. В гостях у сэра Давида сэра Джона Гилгуда.  
20.30, 04.00, 06.00 Шоу Селены Скотт  
21.30 Крупным планом  
23.00 Неделя НХЛ  
00.00, 03.00. Лучшие фрагменты вечернего шоу с Джейм Лено  
01.00. Лучшие фрагменты из шоу Конано О'Брайена  
02.00. Ток-шоу Грег Киннеара  
04.00. Беседы о близке.  
04.30. Баскетбол NCAA. Финал

## ВТОРНИК, 02.04.

07.30, 19.00, 22.30 Мировые новости ITN  
08.00 Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 Европейский денежный круговорот  
16.00 Рупор (прямой репортаж с биржи)  
17.00 Американский денежный круговорот  
18.30 Вечерние бизнес-новости FT  
19.30 ОЧЕРК. Ушуйя  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт  
21.30, 05.30. ОЧЕРК. Россия сегодня. Преступления на телевидении. Представляет сэр Питер Устинов.  
22.00. Европа 2000  
23.00. Жилетт - особый мир спорта.  
23.30. Горящие колеса. Журнал о motorsports.  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джейм Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конаном О'Брайеном.  
02.00. Ток-шоу Грег Киннеара.  
02.30, 07.00. Новости с Томом Брокау  
05.00. Беседы о джазе

## СРЕДА, 03.04.

07.30, 19.00, 22.30 Мировые новости ITN  
08.00 Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 Европейский денежный круговорот  
15.30 Рупор (прямой репортаж с биржи)  
17.00 Американский денежный круговорот  
18.30 Вечерние бизнес-новости FT  
19.30, 05.30. Путешествие в борьбе с металлами

20.00. Самый опасный прыжок в мире.  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт.  
21.30. Планета на срезе времени.  
23.00. Суперспорт NBC. Гольф. Европейский чемпионат PGA - лагерь Island Open.  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джейм Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конаном О'Брайеном.  
02.00. Ток-шоу Грег Киннеара  
02.30, 07.00. Новости с Томом Брокау.  
05.00. Беседы о близке.

## ЧЕТВЕРГ, 04.04.

05.30 ОЧЕРК. Места отдыха  
07.30, 19.00, 22.30 Мировые новости ITN  
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 Европейский денежный круговорот  
15.30 Рупор (прямой репортаж с биржи)  
17.00 Американский денежный круговорот  
18.30 Вечерние бизнес-новости FT  
19.30 ОЧЕРК. Ушуйя  
20.30, 04.00, 06.00. Шоу Селены Скотт  
21.30. Журнал новостей NBC.  
23.00. Баскетбол NCAA  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джейм Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конаном О'Брайеном.  
02.00. Ток-шоу Грег Киннеара  
02.30, 07.00. Новости с Томом Брокау  
05.00. Беседы о джазе

## ПЯТНИЦА, 05.04.

05.30. Баскетбол NCAA (пр.тр.). Первый региональный полуфинал  
07.30, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN  
08.00. Сегодня. Обзор. Мировые новости ITN.  
Утренняя бизнес-информация FT  
10.00 Супермагазин  
11.00 ОЧЕРК. "Дитя в двух мирах" Фильм, выигравший

ший приз "Золотой Теленок" в 1993, о сиротах европейской войны.  
12.00. "Замужем за звездой" Европейская свадьба  
12.30. "Одинокая", фильм.  
13.30. Человек, который красит звезды.  
14.30, 16.30. Планета на срезе времени.  
15.30, 17.30. Журнал новостей NBC  
17.00. Американский денежный круговорот  
18.30. Вечерние бизнес-новости FT  
19.30. Интервью с Фростом  
20.30, 04.00, 06.00. Лучшие фрагменты шоу Селены Скотт  
21.30. Видеомоды!  
22.00, 05.30. Исключительный стиль жизни.  
23.00. Гольф. Чемпионат PGA в США  
00.00, 03.00. Вечернее шоу с Джейм Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конаном О'Брайеном  
02.00. Суперспорт NBC. Высшая Бейсбольная Лига

## СУББОТА, 06.04.

07.00 Победители  
07.30. Новости с Томом Брокау  
08.00. Группы МакЛафлина.  
08.30. Привет Австрия! Привет Венг.  
09.00, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
09.30. Европейский калейдоскоп.  
10.00. Спроси у компьютера  
10.30. Игры Hi-End.  
11.00. Компьютерные хроника.  
11.30. Классика PC.  
12.00. Супермагазин  
13.00. Места отдыха.  
13.30. Видеомоды!  
14.00. ОЧЕРК. Ушуйя  
15.00. Документальный фильм о Национальной Футбольной Лиге.  
16.00. Гольф. Европейский чемпионат PGA.

17.00 Неделя НХЛ  
18.00. Настоящий теннис  
19.30. ОЧЕРК. Морской бой (новый сериал).  
20.30, 06.00. Лучшее из шоу Селены Скотт  
21.30. Планета на срезе времени.  
23.00. Баскетбол NCAA.  
00.00. Вечернее шоу с Джейм Лено.  
01.00. Поздно вечером с Конаном О'Брайеном.  
02.00, 04.30. Беседы о близке.  
05.00. Жизнь Ривьера.

## ВОСКРЕСЕНЬЕ, 07.04.

07.00. Бизнес за неделю.  
07.30. Новости NBC  
08.00. О бизнесе всерьез.  
08.30. Победители  
09.00. Вдохновение  
10.00, 19.00, 22.30. Мировые новости ITN.  
10.30. ОЧЕРК. Морской бой (новый сериал).  
11.30. ОЧЕРК. Россия сегодня. Преступления на телевидении.

12.00. Супермагазин.  
13.00. Группы МакЛафлина.  
13.30. Европа 2000. Изучение деятельности и развития Европейского Союза  
14.00. Интервью с Фростом. Алтер Энтони Хопкинс  
15.00. Суперспорт NBC. "Пылящие колеса"  
15.30. Международные скачки.  
16.00. Обзор чемпионата PGA.  
16.30. Обзор SPGA.  
18.58. Эпизод 658  
17.00. Баскетбол NCAA  
18.00. Взгляд на прессу  
19.30. Путешествие.  
20.00. Самый опасный прыжок в мире.  
20.30. 06.00. Лучшее из шоу Селены Скотт  
21.30. Представляет сэр Питер Устинов: Тайна Моцарта.  
23.00. Суперспорт NBC. Высшая Бейсбольная лига  
00.00. Вечернее шоу с Джейм Лено  
01.00. Поздно вечером с Конаном О'Брайеном  
02.00, 04.30. Беседы о джазе.  
05.00. Жизнь Ривьера.





ПОНЕДЕЛЬНИК, 01.04.

ПОНЕДЕЛЬНИК. 01.04.

**ВТОРНИК. 02.04.**

**ПОНЕДЕЛЬНИК. 01.04.**

**ВТОРНИК. 02.04.**

**СРЕДА. 03.04.**

**ВТОРНИК. 02.04.**

**СРЕДА. 03.04.**

- 17.00. Extreme Games. Репортаж из Ньюпорта, США.
- 18.00. Adventure. Дополнителъный человек.
- 18.30. Серфинг. Кубок "Жидкое серебро".
- 18.45. Speed. Speed Feeling.
- 19.00. 00.00. Формула 1. Журнал Гран-При.
- 19.30. MOTORS.
- 21.00. Горный велосипед.
- 22.00. Trial. Мастера Trial в Париже, Берси.
- 23.00. Спецвыпуск новостей о боксе.
- 00.30. Теннис. Обзорные турниры АТР.
- 01.00. Конный спорт. Кубок мира в Париже.
- 01.05. Eurofun. Любкое шоу в Барселоне.

ЧЕТВЕРГ 04.04

09.35. Полночный круг.  
11.00. Кюск.  
11.15. Азбука в картинках.  
11.35. 05.00. Таласса.  
12.25. 06.00. Ставка/юčko.  
13.30. 20.25. 23.00. Погода на пяти континентах.  
14.00. 20.05. Парик Люмьер.  
14.30. 02.45. Мир для Вас.  
16.00. 04.15. Увидим все.  
17.00. Журнал.  
17.15. Библ и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. Студия Габриэля.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.15. 02.30. Взгляд на Америку.  
21.00. Специальный выпуск.  
22.30. Перфекто.  
23.40. Маски долгой.  
01.00. Выва.

**СРЕДА. 03.04.**

19.15. 02.30. Взгляд на Америку.  
21.00. Не надо мечтать.  
22.00. Кигали - забытое.  
23.35. Очерк "С нашей стороны".  
00.30. Больше знать.  
01.30. Вечерние новости, погода.  
02.15. Ночной университет.

ЧЕТВЕРГ. 04.04.

07.00, 16.30. "Дамы сердца", телероман.  
07.30. Телеуtro, погода, новости.  
09.05, 20.30, 23.05, 02.00. Тележурнал.  
09.30. Погода, новости.  
09.35. Ах! Какие титры!  
10.30. Отблески.  
11.35, 05.00. Монреаль, открытый город.  
12.15, 05.45. Культурная среда.  
13.30, 20.25, 23.05. Погода на пяти континентах.  
14.00, 20.00. Париж Люмьер.  
14.30, 02.45. Маски долгой.  
15.45, 04.00. Вива.  
17.00. Журнал.  
17.15. Бибси и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. Студия Габриэля.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.15, 02.30. Взгляд на Америку.  
21.00. "Судья", фильм Филиппа Лефевра.  
22.40. Короткий метраж.  
23.20. Перепiska.  
23.35. Поступь века.  
01.10. Такой какой.

**ПЯТНИЦА, 05.04.**

20.10. 06.05. Вспышка-журнал.  
21.10. Сверххлоридание.  
21.30. 22.30. Футбол. Лига чемпионов. Полуфинал.  
22.20. Футбольное обозрение.  
23.20. Основные моменты матча.  
01.00. 03.55. Ночной журнал RTL.  
01.30. Фрагменты из фильмов.

**ЧЕТВЕРГ. 04.04.**

06.35, 11.00. Богатый и хороший.  
07.05, 02.00. Sloche Nattle! Военная игра.  
07.35, 20.40. Хорошее время, плохие времена.  
08.00. Пункт 7.  
08.35, 18.30. Между нами.  
09.05. Спрингфилдская история.  
10.05. Калифорнийский клен.  
11.30. "Я никогда не забуду Соледад".  
12.00. "Каталог цен", телеигра.  
12.30. Семейные состязания, телеигра.  
13.00. Пункт 12.  
13.30, 02.30. Золотая молодежь.  
14.00. Убийство - ее хобби.  
15.00, 16.00, 17.00, 03.00, 04.20, 05.10. Ток-шоу.  
16.00. "Риски!", шоу "Свои игры".  
19.00. Добрый вечер.  
19.30.

**ВОСКРЕСЕНЬЕ 07.04**

14.00. Убийство — ее хобби.  
15.00, 16.00, 17.00, 03.00, 04.00, 05.10. Ток-шоу.  
18.00. "Рисини!", шоу "Своя игра".  
19.00. Добрый вечер.  
19.30. EXCLUSIV  
Журнал звезд.  
19.45. Новости.  
20.10, 06.05. Вспышка.  
21.15 Доктор Стефан Франк — врач, которому доверяют.  
22.15. "Городская больница", т/с.  
23.15. Предупреждение об опасности.  
00.15. "Я жить хочу, чтобы мыслить и страдать...". Передача о любви к жизни.  
01.00, 04.25. Ночной журнал РТР.  
01.30. "Убить или быть убитым": США 1960, 89 мин.  
03.10. "Одержималь", х/ф, США.

## 1A 05 04

06.20, 06.45, 07.15. Прекрасный мир сказки.  
07.45. "Медведь Йоги и волшебный полет Гуса-Шогеля", м/ф, США 1987, 89 мин.  
09.20. "Ночная патруль", х/ф США 1984, 80 мин.  
10.50. "Болван на первой парте: с утра в школу не прихожу", Германия.  
12.25. "Человек из льда", х/ф, США.  
14.10. "Тесный контакт с Кейко", х/ф, Мексика.  
15.50. "Ренгват", х/ф, Италия.  
17.35, 03.45. "Помощники дьявола", вестерн, Италия.  
19.45. Новости.  
20.10. Зигфрид и Рой '96  
21.15. "Беглец", США, 1993.  
23.45. "Точка невозвращения", США 1993.  
02.05. "Нулевая устойчивость", триллер, США.  
05.45, 06.18. Ужасно приятная семья.

## A. 06.04.

19.00. Азробика. Мисс Совершенство '95.  
20.00. Бокс.  
21.00. Боди-билдинг.  
22.00. Профессионалы борьбы. Рукопашный бой.  
23.00. Футбол. Европейский кубок чемпионов.  
01.30. Famball. Dole Famball в Пармаре. Берси.

## ПЯТНИЦА. 05.04.

**СУББОТА, 06.04.**

- 09.30. Баскетбол. Журнал SLAM.
- 10.00. Серфинг.
- 10.30. Speed. Speed Feeling.
- 11.00. 14.00. Формула 1. Гран-При Аргентины.
- 21.00. 23.00. Квалификационные заезды.
- 12.00. Футбол. Кубок Европы. Полуфинал, группа 1.
- 13.30. 18.30. Мотоцикл. Гран-При Индонезии.
- 15.00. Skeleton. Чемпионат мира в Калгари, Канада
- 15.30. Бобслей. Чемпионат мира в Калгари, Канада
- 16.30. Eurofun. Из ада - в рай.
- 17.00. Extreme Games. Соревнования в Ньюпорте.
- 18.00. Водный велосипед. Чемпионат мира в Дубаи
- 20.00. Бокс.
- 22.00. Профессионалы борьбы. Рукопашный бой.
- 00.00. Бокс. "Супербой".
- 01.00. Журнал о мотоспорте.
- 02.00. Extreme Games. Репортаж из Ньюпорта. США

## ВОСКРЕСЕНЬЕ. 07.04.

15.15. Под покровом.  
16.00. Гора.  
16.30. Бегство.  
17.15. Франкофония: Мишель Кюссон.  
17.45. Гений в траве.  
18.15. Луна-парк.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.15. 7 дней в Африке.  
20.00. Матч нет.  
21.00. "Иможен".  
22.30. Кинозал.  
23.35. Потерян из виду.  
02.30. Взгляд на Америку.

## ВОСКРЕСЕНИЕ 07.04

- 07.00. Франкофоны.
- 08.00. 02.45. Мир франкофонов.
- 08.30. Скрытие.
- 09.35. Бибси и ее друзья.
- 10.30. Музыка сердца.
- 11.35. 05.00. Сюприз.
- 13.00. 06.30. Сылка.
- 13.25. Азбука и картинка.
- 14.00. Маршрут гурмана.
- 14.30. Монреаль, открытый город.
- 15.15. Культурная среда.
- 16.30. Острова.
- 17.15. Sa capitale!
- 18.00. Фан-школа.
- 18.45. Приятного отдыха.
- 19.15. Перелисты.
- 20.00. 30 миллион друзей.
- 21.00. 52 на одну.
- 22.00. Настоящее время.
- 23.35. "Судья". фильм.
- 01.10. Кинокороткий фильм.
- 02.30. Взгляд на Америку.
- 02.15. "Миллер".

09.35. История науки в Европе.  
10.30. Открытие.  
11.00. Да здравствует.  
11.30. Новости.  
11.35, 05.00. Не надо мечтать.  
12.35, 06.00. Турбулентность.  
13.30, 20.25, 23.00. Погода на пяти континентах.  
14.00, 20.00. Парик Люмьер.  
14.30. "Иможен".  
16.00, 04.15. Такой какой.  
17.00. Журнал.  
17.15. Бибси и ее друзья.  
17.45. Музыкальная игра.  
18.15. Студия Габриэля.  
18.45. "Вопрос к чемпиону", игра.  
19.15, 02.30. Взгляд на Америку.  
19.30. Журнал, погода.  
21.00. Сюприз.  
22.30. Гарун Тазиев: "Огонь Земли".  
23.35. Таратага.  
00.45. Внутри ночи.  
01.30. Вечерние новости, погода.  
02.45. Поступь века.

**СУББОТА, 06.04**

07.09, 05.00. Отблески.  
08.00. Африканские мечты.  
08.30. Гексагон.  
08.45. Урок французского.  
09.35. Биби и ее друзья.  
10.30, 06.30. Международная ставка.  
11.00. В фокусе - Европа.  
11.35. Франкофоны.  
12.00. Встреча с XV.  
12.30, 02.45. Спорт Африка.  
13.15. СпидАффо.  
14.00, 06.00. Горизонты.  
14.30. Калейдоскоп.

14.15, 05.25. "Смоки и бандитский налет", США.  
16.20, 03.45. "Рыцарь-всадник", США, 1991.  
18.10. Формула-1. На старте.  
19.00. Формула-1. Гран-При Аргентины.

21.15. "Большое спасибо, Вилли Вуфф", х/ф.  
23.10. "Молчание гниет", США, 1988.  
01.30. Формула-1. Основные события.  
02.00. "Смертоносная цель". США, 1994.

**Falcon Falcon Falcon Falcon Falcon Falcon Falcon Falcon Falcon**

**Falcon Optima**  
AMD 486DX2 66, 80, DX4 100, 120;  
ISA/VLB; Cache 256Kb;  
RAM 8/12/16 up to 128Mb;  
Diamond Stealth SE, VLB;  
DRAM 1/2 Mb; 1280x1024;  
up to 4 EIDE units (11Mb/sec);  
HDD: Conner 420Mb (13msec),  
WD 540, 1000, 1600Mb (10 msec),  
Display GoldStar

**Falcon Pro**  
Intel Pentium 75, 90, 100, 120,  
133 Mhz; ISA/PCI; Cache 256Kb;  
PnP Support;  
RAM 8/16/24 up to 128Mb;  
Diamond Stealth Video, PCI;  
DRAM 1/2 Mb; 1280x1024;  
up to 4 EIDE/PCI units (20Mb/sec);  
HDD: WD 540, 1000,  
1600Mb (10 msec);  
Display GoldStar

**Falcon Elite**  
Intel Pentium 75, 90, 100, 120, 133  
Mhz; ISA/PCI; Cache Sync 256Kb;  
PnP Support;  
RAM 16/24/32 up to 128Mb;  
Diamond Stealth Video VRAM, PCI;  
VRAM 2/4 Mb; 1600x1200;  
up to 4 EIDE/PCI units (20Mb/sec);  
HDD: WD 540, 1000,  
1600Mb (10 msec);  
Display GoldStar

All Models: 2 16550UART,  
1 EEP/EEP Ports; EPA Energy Star;  
Miniknow; 101x1 KBD;  
FDD: 3.5"; 1.44Mb;  
Genius MouseOne;  
MS-DOS 6.22 Rus, MS Windows  
for Workgroups 3.11;  
2 year Warranty.

Compaq? No!  
Dell? No!  
Zeos? No!

**Falcon!? Yes!**

**YES!**

**YE-A-A-NIII!**

**НАС УЗНАЮТ,  
НАС ЗНАЮТ,  
НАМ РАДЫ!**

**Falcon**  
Минск,  
ул. Веры Хоружей, 29;  
Тел./факс (0172)  
344356, 344470.

**Falcon Falcon Falcon Fal**

Key Design™ 1996



## ИСТОРИЯ

## Белорусские князья: 35 поколений за 1000 лет

В середине века и в новое время этим активно занималась шляхта разных стран и народов. Правда, концептуальный подход был иной - в родоназачальниках преобладали греческие боги и герои, римские аристократы и библейские персонажи. Причем практически до XVIII в. к этому относились достаточно серьезно. Известен такой любопытный случай, когда лорд Честерфилд, живший в XVII в., в насмешку над соотечественниками, увлекавшимися подобными родословными, поместил на своем генеалогическом древе родоназачальников - Адама и Еву Стенхоуп (Стенхоуп родовая фамилия лордов Честерфилдов).

Не избежали этого и наши предки - по летописям, литвинская шляхта происходит от римлян, которые были вынуждены покинуть родину. Плывая вокруг Европы, они высадились в устье Двины и, увидев эти прекрасные земли, остались здесь навсегда. Было их 300 человек, разделившихся на 4 рода-клана: Китаврусы, Калюмны, Урсинны (Русины, Русы) и Рожи (Ружы). Во главе их был Палемон. Но не от него шла княжеская династия нашей страны, его наследник князь Рынгольд, разбив татарский набег, вернулся домой «и пришел в Новгородок, и разнемогся, и умре без плоду; тут и окончился род князя римского Палемона».

Власть переходит в род Китаврусов, а потом и в род Калюмнов. С этим одна из летописей связывает изменение герба (названия кланов соответствуют названиям гербов). Князь Войшалк, отрекаясь от власти, говорит: «Возьмите себе Господарем кого воля ваша будет. Но вот, что я вам советую, как известно, есть родственники мои, Гольшии сын Альгимонт и Гедрусев сын Гинвил. Но еще малы они, не годятся на Панство, потому что дед мой Наримонт, когда сел на Великом княжестве Литовском, герб свой Китаврус оставил родственникам своим, а себе взял герб - человека на коне с мечем, а знаменует этот герб Пана взрослых лет, который бы мог бороться мечем Отчизну свою». На Великое княжение выбрали Витеня, происходящего из рода Калюмнов, но он и его наследники на Великокняжеском престоле пользовались Погоней.

Именно к правителям этих четырех родов-кланов возводили свои родословные многие белорусские (литвинские) шляхетские фамилии, показывая свою древность и родовитость. И как следствие использовали титул князя, имея на это весьма сомнительные права. Таких псевдокняжеских родов было около 250. Современность добавила еще несколько десятков «князей» и «графов», а также пару «Королей» и «Великих князей» Беларуси.

Несмотря на это, аспект древности и родовитости весьма интересен. Наиболее родовитыми обычно считают представителей княжеских родов.

Это связано с тем, что княжеские фамилии являются ответвлениями правящих династий, или это собственно и есть правящие (или правившие) династии. Естественно, что генеалогия таких родов обычно хорошо известна и насчитывает десятки поколений. Но как ни странно, самым древним родом на Земле является клан О'Нейлов, не имеющий никакого титула. Их родословная насчитывает 53 колена и восходит к древним королям Ирландии. А начинается она с 360-го года, причем еще несколько

Наверное, нет людей, довольных сегодняшним днем. Одни мечтают о светлом будущем, другие говорят о «золотом веке» прошлого. Если о первом можно лишь рассуждать, то второе вполне познаваемо. Вероятно, далее всех в поисках ответов на вопросы о прошлом пошел Ч.Дарвин. Но он не был одинок.

Владислав ВЕРЕВКИН-ШЕЛЮТА

предыдущих поколений считаются фантастическими.

В Беларуси родословные несколько скромнее. Самые ранние датированные сведения относятся к концу IX века. И безусловно, связаны они с представителями правящих домов. На территории Беларуси существовала одна крупная династия и неясное количество небольших.

Первая - это Рюриковичи. Родоназачальника принято считать варягом, с каковым мнением активно боролась российская историография, собственно, этой борьбой она и утвердила данный тезис в умах всех. К этому роду принадлежали и правившие в Полоцке, Витебске, Смоленске и Турове князья.

В Литве, Ятвези и Жамойти правили многочисленные местные княжеские роды. У них была разная судьба. Ятвези не выстояли под напором славян и немцев и прекратили свое существование еще в раннее средневековье. Жамойты были подчинены Литве (не следует путать с современной Литовской Республикой, территория которой, за исключением Виленского края, до начала XX в. называлась Жамойтской или Жмудью). Несколько княжеских родов боролись за всю Литву - с разным успехом. Закрепиться удалось Гедимину, от которого и пошла династия связанная с его именем, - Гедиминичи, из нее выделились Ягеллоны, позднее правившие в Польше, Венгрии и ВКЛ.

Династия Рюриковичей сильно разрослась, княжества дробились на уделы, и представители боковых ветвей рода теряли права на главные города. Между тем выгодные браки, заключенные Гедиминичами, приносили то, что было недоступно удельным Рюриковичам. Правда, и Гедиминичи не избежали дробления, но это происходило в другое время и в изменившихся условиях. Именно от этих двух династий и произошло большинство княжеских родов.

Несколько родов владели небольшими княжествами в Литве - это Гедройцы, которые пользуются гербами Китаврусы и Ружа, а также Свирские герба Лис.

Князья Гедройцы имели свои владения за Вильней, были они весьма многочисленны и небогаты. В пописе войска ВКЛ 1528г. имеется даже отдельный «Реестр князей и бояр Гедройцких». Вероятно, эту же фамилию носили и не князья. На протяжении XVI и XVII вв. род еще более увеличился, а так как многие не употребляли свой титул, то в настоящее время практически невозможно отличить князей от шляхтичей Гедройцев.

Родовое гнездо князей Свирских - город Свирь с близлежащими городами и селами. Первые из Свирских - Александр, Эрик и Роман упоминаются в 1432 и 1434 гг. Неизвестно, существовал ли еще этот род, однако ясно, что большое количество евреев, живших в Свири имеют такую же фамилию.

В состав высшей аристократии ВКЛ входили и князья татарского происхождения - Глинские герба собственного. Их родоназачальник Мансур-Кият, сын хана Мамай, после Куликовской



«Полубинский» - герб князей Полубинских

«Дружич» - герб князей Дружич-Любецких

битвы 1380г. осел в Заднепровье, основал там Глинск, Полтаву и Глинину. У него остались сыновья Лекса и Скидир, последний откошел к Перекопу, а Лекса остался на отцовских землях. Вместе с сыном Иваном он окрестился с именем Александра и от своего владения стал именоваться Глинским.

Его потомок князь Михаил Львович Глинский пользовался большим влиянием на Великого князя Александра и практически управлял всем государством. Следует отметить, что он был талантливым полководцем, известным по разгрому татарского набега под Клецком в 1506г. После смерти Великого князя он был лишен всех должностей. Используя огромные богатства и влияние князь Глинский поднял мятеж, целью которого было образование отдельного государства на землях, населенных в основном православными. После его поражения род Глинских навсегда уходит из высших кругов Великого княжества.

Ответвлениями этого рода являются фамилии князей Боровских герба Гоздава и князей Лиходзеевских, которые пользовались несколькими гербами. Боровские жили в основном в Жамойти. А Лиходзеевские, вероятно, получили свое имя от села Лихозен на Случчине. Известны они с середины XVI в. как владельцы с.Олековичи, которое продали в 1574 и 1587 гг. Миколаю-Крыштафу Радзивиллу. Интересно то, что их наследники в 1722г. начали судебный процесс с князьями Радзивиллами об этом владении.

Несколько родов - это выходцы с земель, которые входят в состав России. Так, князья Шуйские герба Русская Погоня происходят из Суздаля. Князь Иван Дмитриевич «Губка» Шуйский бежал из Московии во времена террора Ивана Грозного, тем спас себя и свой род от угасания (князья Шуйские в России пресеклись).

От черниговских Рюриковичей происходят князья Масальские и князья Пузыны, они пользуются гербами собственными. Их земли находились в сфере борьбы ВКЛ и Московии, поэтому Масальские жили и там и там. Оба этих рода достаточно быстро

обеднели, имея по одной-две богатой ветви.

От князей Смоленских берет свое начало род князей Жижемских герба собственного. Наследники Глеба Святославовича Смоленского получили земли в Лидском повете, в том числе и Жижму. Впоследствии они переселись на Минщину. Род не блистал богатством, но, в отличие от многих, имеет достаточно разработанную родословную.

Темный период в истории Беларуси XII-XIII вв. отразился и на генеалогии - происхождение некоторых княжеских родов неясно. И если князья Лукомских герба Рох и князья Дружич-Любецких герба Дружич считают потомками полоцких князей, то о происхождении князей Полубинских герба собственного сказать ничего конкретного нельзя. Сами себя они выводили от князя Андрея Альгердовича (династия Гедиминичей). Из них только князья Дружич-Любецкие были богаты и влиятельны.

Из Гедиминичей достаточно большие владения в Беларуси имели князья Чарторские герба Погоня, однако большинство их земель находилось в Польском королевстве. Они практически правили страной, споря в этом с Сапегами и Радзивиллами.

Сапегы, сконцентрировав в роду огромные богатства и важнейшие государственные должности, пытались захватить трон Великого княжества Литовского и отделиться от Польши, но потерпели неудачу, когда все их противники сумели объединиться. На них эта попытка отразилась не столь плачевно, как на князьях Глинских, Сапегы продолжали играть важную роль в делах государства. Радзивиллы же не претендовали на трон, они просто вели себя, как короли в своих землях, затмевая богатством блеск дворов Европы.

Но к богатству все же неплохо иметь и титул. Его Радзивиллы получили от императора Святой Римской империи в 1547г., а Сапегы - в 1700г., но получивший его умер в том же году, не оставив наследника титула. Все Сапегы стали князьями в 1768г., соим Речи Посполитой возвел их в это достоинство.

\*\*\*

Шляхта Великого княжества Литовского достаточно враждебно относилась к титулам, признавая только династические, но не жалованные. Это было вызвано распространенными тогда взглядами, что титулы нарушали равный статус всех шляхтичей, выделение одних принижало других. Иностранцы, которые жили в Речи Посполитой, обычно не пользовались своими титулами графа или барона. Позволить себе это могли только весьма влиятельные люди, которые сами определяли общественное мнение.

В то же время древние роды беднели и переставали пользоваться титулами, как писал один из авторов, «а княжеский титул бедным есть насмешка». Происходило смешение князей со шляхтой с одноименными фамилиями. И сейчас без специальных исследований невозможно определить принадлежность конкретных людей к определенным родам. Так например, известен застенковый шляхетский род Сапег, не имеющий видимого отношения к магнатскому роду. Так же, как существуют и крестьяне Радзивиллы. Наличие звучной фамилии - еще не доказательство принадлежности к княжескому роду.

## CINEMA

## Что смотрит британский зритель

Британский журнал *Film Review*, регулярно публикует списки фильмов, попадающих в прокат в Соединенном королевстве, и выставляет им оценки на основании мнений своих экспертов. Фильмы - вполне новые и те, что выпускались несколько десятилетий назад, уже виденные нашим зрителем в «пиратских» видеокопиях и в официально закупленных версиях. Тем не менее, полагаем, читателям будет любопытно, что появилось в начале года на «больших» экранах туманного Альбиона, и как к этому относятся профессиональные британские кинокритики. В связи с тем, что названия фильмов часто переводятся у нас по-разному и, бывает, нет даже единого написания по-русски имен актеров и режиссеров, мы решили соблюдать язык оригинала.

**Ace Ventura: When Nature Calls\*\***. Реж. Jim Ockenkirk; в гл. ролях Jim Carrey, Ian McNeice

**The American President\*\*\*\***. Rob Reiner; Michael Douglas, Annette Bening, Martin Shen, Samantha Mathis, Michael J. Fox, Richard Dreyfuss

**Angels And Insects\***. Philip Haas; Mark Rylance, Patsy Kensit, Kristin Scott Thomas, Jeremy Kemp

**Apocalypse Now\*\*\*\*\***. Francis Ford Coppola; Marlon Brando, Martin Sheen, Dennis Hopper, Harrison Ford

**Babe\*\*\*\***. Chris Noonan; James Cromwell, Magda Szubanski, Christine Cavanaugh

**La Belle Et La Bête\*\*\*\***. Jean Cocteau; Jean Marais, Josette Day, Marcel Andre

**The Brothers McMullen\*\*\***. Edward Burns. Jack Mulcahy, Mike McGlone, Edward Burns

**Candyman II\*\*\***. Bill Condon; Tony Todd, Kelly Rowan, Veronica Cartwright

**Dr Jekyll And Ms Hyde\*\***. David Price; Sean Young, Tim Daly

**Elisa\*\*\*\***. Jean Becker; Vanessa Paradis, Gerard Depardieu, Clothilde Courau

**Ghost In The Shell\*\*\*\***. Mamoru Oshii; мультфильм

**Goldeneye\*\*\*\***. Martin Campbell; Pierce Brosnan, Izabella Scorupco, Famke Janssen, Joe Don Baker, Judi Dench, Sean Bean

**Heavy\*\*\*\***. James Mangold; Pruitt Taylor Vince, Shelley Winters, Liv Tyler, Deborah Harry, Joe Grifasi, Evan Dando

**In The Bleak Midwinter\*\***. Kenneth Branagh; Michael Maloney, Richard Briers, Joan Collins, John Sessions

**The Indian In The Cupboard\*\*\***. Frank Oz; Hal Scardino, Lindsay Crouse, Richard Jenkins, Steve Coogan

**Mad Love\*\***. Antonia Bird; Chris O'Donnell, Drew Barrymore, Joan Allen, Kevin Dunn

**Murder In The First\*\***. Mark Rocco; Kevin Bacon, Christian Slater, Gary Oldman, Embeth Davidtz

**My Darling Clementine\*\*\*\***. John Ford; Henry Fonda, Linda Darnell, Victor Mature, Cathy Downs

**The Santa Clause\*\*\*\***. Steve Oedekerk; Tim Allen, Judge Reinhold, Wendy Crewson, Eric Lloyd

**The Shooter\***. Ted Kotcheff; Dolph Lundgren, Maruschka Detmers, John Ashton

**Sister My Sister\*\*\*\***. Nancy Meckler; Julie Walters, Jodhi May, Joely Richardson, Sophie Thurstfield

**The Swan Princess\*\*\***. Richard Rich; мультфильм

**Three Wishes\*\*\***. Martha Coolidge; Patrick Swayze, Mary Elizabeth Mastrantonio, Joseph Mazzello, Seth Mumy

**The Tie That Binds\*\***. Wesley Strick; Daryl Hannah, Keith Carradine, Moira Kelly, Vincent Spano

**Unstrung Heroes\*\*\*\***. Diane Keaton; Nathan Watt, Andie MacDowell, John Turturro, Michael Richards, Maury Chaykin

**The Wages Of Fear\*\*\*\***. Henri-George Clouzot; Yves Montand, Charles Vanel, Vera Clouzot

**The White Balloon\*\*\*\*\***. Jafar Panahi; Aida Mohammadkhani

**Оценки: \*\*\*\*\* - превосходно, \*\*\*\* - рекомендуется посмотреть, \*\*\* - хорошо, \*\* - ОК, \* - оставьте дома!**



## SUR-ПРОЕКТ

# «Конверсия» желаний? Это возможно!

Но пока - только в Беларуси

Региональный коммерческий центр биоинженерных инноваций «Северо-Запад» вышел на рынок интимных услуг Беларуси ровно год назад. Причем довольно неожиданно для руководства самого центра. Просто оказалось, что один из побочных продуктов исследований показал свою коммерческую окупаемость и конкурентоспособность. Точнее говоря, конкурировать центру в намеченной области пока не с кем. Даже на технологически развитом Западе...

Юрий ФЕОКТИСТОВ

История центра типична для большинства новых научных структур пореформенной Беларуси. Группа молодых специалистов, связанных научными и чисто человеческими контактами, собрала воедино свои разработки, омертвленные в патентных отделах «больших» НИИ, и решила выйти с ними на рынок самостоятельно.

Речь шла прежде всего о новых сортах культурных растений и породах домашних животных с улучшенными качествами. Нет нужды объяснять, как важны такие разработки для повышения эффективности сельскохозяйственного производства. Что подтверждает и немалый поток заказов: конверты с запросами со всех концов СНГ в центре просто не успевают распечатывать.

Но пути научного поиска неисповедимы. И в апреле 1995 года в ходе обычного контрольного эксперимента, специалисты центра обнаружили так называемый эффект резонансной сублимации, которому, как выяснилось позднее, особенно подвержен человеческий организм.

Если оставить в стороне сложную научную терминологию, суть метода такова: жизненная энергия, которая обычно используется индивидом для продолжения рода, может быть временно переключена на резкое повышение его творческих способностей.

Историки и социальные психологи давно подметили способность выдающихся писателей, художников, ученых как бы сублимировать свою сексуальную энергию и, временно отказываясь от простых радостей жизни, направлять ее в творческое русло. Рассказывает директор центра Георгий Харлампиев. Представление о сексуальной энергии как о космической, управляющей миром, было присуще еще древним мистикам Востока. Да и сегодня, например, в африканском племени тонга все мужчины во время войны строго соблюдают воздержание. Один-единственный нарушитель может привести все племя к поражению. Но если близкие к природе туземцы или гениальные представители цивилизованного мира до сих пор овладевали силой сублимации интуитивно, то в нашем центре любому желающему со средними способностями и нормальным здоровьем поможет раскрыть его потенциал специальная аппаратура.

Уже в лаборатории один из авторов метода Сергей Ефимович продемонстрировал мне подвесную конструкцию со множеством степеней свободы. Испытуемого помещают в нее, опутав датчиками-стимуляторами, пол-

часа работы аппаратуры - и срабатывает эффект сублимации. Для закрепления эффекта используются очки-мини-экраны, с помощью которых испытуемый погружается в виртуальную реальность: на эти полчаса специальная компьютерная программа поможет пациенту почувствовать себя творцом в избранной области. Если, например, вы хотите стать скульптором, то сможете в виртуальной реальности легкими движениями руки отсечь от иллюзорного «монумента» все лишнее и «увидеть» скульптуру именно такой, какой родило ее ваше усиленное сублимацией воображение. Если вы конструктор - столь же просто «изготовите» опытный образец, который прежде никак не мог «проявиться» в вашем воображении. И так далее.

В центре уже созданы компьютерные программы по основным областям искусства, науки, бизнеса. Ведутся разработки в узкоспециальных направлениях: например, хорового пения, физики твердого тела, маркетинговых исследований. Читателям будет небезынтересно знать, что разработчики метода уже вполне «обкатали» такие бизнес-направления, как фондовый, страховой и валютный рынки, рынок недвижимости, банковское дело, инвестиции, внешнеэкономическая деятельность, менеджмент.

Нелишне будет оговорить, что метод сублимации пока не удается использовать для улучшения «качественных характеристик» общественных деятелей. Видимо, комплекс способностей, позволяющих воздействовать на большие группы людей, дается избранным только от Бога. Неприменима новая методика и для военных целей: с ее помощью невозможно создать всемогущего «рембо». Похоже, в природе человека существует некий предохранительный блок, запрещающий использовать чистую творческую энергию во вред другим людям.

Вообще говоря, наш сублиматор - аппарат с «двусторонним движением», вернул меня на землю Сергей Ефимович. Он способен работать как по цепи «сексуальная потенция - творческие способности», так и в обратном направлении. Так что своим клиентам мы предлагаем выбор. Но процентов 80 из них предпочитают первую цепь. И это, наверное, закономерно в нашей стране, где так много людей не нашли пока своего места в новых рыночных условиях. Кстати, по моим наблюдениям, второй целью чаще всего желают воспользоваться те, кто и в своем бизнесе, и в творчестве не особенно состоятелен.

Эффект сублимации зависит от срока полового воздержания после сеанса. Чем больше недель вы продержитесь, тем более многократно увеличатся ваши способности. Правда, после восьми недель воздержание становится бессмысленным, а в некоторых случаях даже снижает на 20-40% обретенный творческий потенциал. Существуют и поправочные коэффициенты, в зависимости от возраста и пола. Кстати, приведенная таблица отчасти объясняет феноменальный деловой успех целой плеяды двадцатилетних «малышечков-миллиардеров». Впрочем, даже у шестидесятилетнего мужчины потенция достаточно, чтобы с помощью сублиматора увеличить свои деловые качества в 3,5 раза. А этого, согласитесь, за глаза хватит, чтобы выжить на нашем рынке.

## ЗАВИСИМОСТЬ ВРЕМЕННЫХ И КАЧЕСТВЕННЫХ ХАРАКТЕРИСТИК СУБЛИМАЦИИ

Период воздержания (к-во недель)	Рост творческих способностей (%)
1	100
2	140
3	200
4	270
5	360
6	420
7	470
8	510
9	500
10	505
11	500
12	490

## ПОПРАВочНЫЕ КОЭФФИЦИЕНТЫ СУБЛИМАЦИИ ПО ВОЗРАСТНЫМ ГРУППАМ

Возраст (лет)	Коэффициент	
	мужчины	женщины
18-25	1,5	0,8
25-30	1,4	1
30-35	1,2	1,5
35-45	1	1,2
45-55	0,9	1
55-65	0,7	0,4
65 и старше	0,5	0,2

Эффект сублимации устойчиво держится от полутора до девяти месяцев. Предпринимателям, которые захотят воспользоваться сублиматором, из этого срока и стоит исходить при разработке бизнес-планов. Впрочем, цикл можно повторить: метод совершенно безвреден для здоровья.

- Значит, если ваш клиент пожелает увеличить прибыль своей фирмы на 100%, ему достаточно воздерживаться от половых контактов в течение недели? - интересуюсь я у главы центра Георгия Харлампиева.

- Именно так.

- А если на 200% - в течение трех недель?

- В принципе, да. Но он может посчитать более важными иные параметры - имидж фирмы, ее надежность и т.д. Все зависит от поставленной цели.

- Собираетесь ли вы выходить со своим изобретением на внешний рынок?

- Моя принципиальная установка - открытый нами метод в первую очередь должен работать на нужды страны. В Беларуси, по опросам социологов, 79% мужчин и 36% женщин испытывают проблемы с самореализацией. И я надеюсь, что наш метод, распространенный широко и глубоко, поможет стране восстановить историческую справедливость и догнать в экономическом, научном и культурном отношении передовые государства Запады. Что касается иностранных клиентов, то пока к их услугам только вторая цель сублиматора: «творческие способности - сексуальная потенция». Однако по мере реализации возможностей нашего открытия в Беларуси, достижения практических результатов прежде всего в области экономики сублиматор станет доступен и для иностранных граждан.

- Щекотливый вопрос: а если к вам пришел клиент, страдающий импотенцией...

- Стопроцентных импотентов, как известно, не бывает.

- И, наконец, ваши расценки.

- \$1200 - сеанс на сублиматоре по первой цепи, \$600 - по второй. \$70 в час - консультации.

Автор отказался от любезного предложения центра поэкспериментировать на сублиматоре: в подобных вопросах без вынесения их на семейный совет не обойтись. Но, может быть, завтра?..



ШОТОКАН КАРАТЕ-ДО КЛУБ  
**SENKO**  
Тел./факс: (0172) 331 421

## CINEMA

### Белорусское кино в Санкт-Петербурге

9, 10 и 11 апреля в Питерском киноцентре «Ленинград» будут демонстрироваться киноленты последних лет студии «Беларусьфильм».

Мероприятие, названное организаторами «Дни белорусского кино в Санкт-Петербурге», проводится Минкультуры РБ, Белорусским союзом кинематографистов, комитетом РФ по кинематографии и кинодепартаментом мэрии С.-Петербурга. Белорусскую делегацию на Днях возглавит замминистра культуры Юрий Цветков, белорусское кино представят картины «Сын за отца» Н.Еременко-младшего и Маргариты Касимовой, «Кооператив «Политбюро», или Будет долгим прощание» М.Пташука и «Птицы без гнезд» В.Дудина, недавно снятый фильм по творчеству Л.Генюш. Питерский киноцентр станет местом проведения творческих встреч с авторами вошедших в программу фильмов.

## GASTROЛИ

### Французский балет в Купаловском театре

6 апреля в Театре имени Я.Купалы состоится представление хореографического спектакля «Домашнего изготовления» в постановке Национального хореографического центра г.Тур (Франция).

На сцене Национального академического театра Беларуси гастрольная труппа покажет 15 миниатюр из различных балетных постановок последних лет. Организует выступление Посольство Франции в Беларуси при участии Французской ассоциации содействия культуре в рамках французского артистического весеннего сезона в Минске. Уровень творческих достижений директора, главного хореографа и танцовщика французской балетной труппы Даниэль Ларье в 1994г. был отмечен «Гран-при» министерства культуры Франции.

Соб. инф.

## MUSIC

7 апреля в 19.00 в Концертном зале «Минск» по приглашению кинокомпании «Модерн» и при информационной поддержке Радио 101,2 FM с новой программой «7 тысяч над землей» выступит Валерий Сюткин

## Сюткинская банда мечты

(Окончание. Начало на стр. 2)

Поначалу Сюткин растерялся, а затем принял предложение Лозы поучаствовать в «Зодчих» и... сел за звукорежиссерский пульт, поскольку не мог петь малопопулярный репертуар команды. Но когда рок-н-рольную петлю в стране послабили, «Зодчие» запылились интереснее и даже пытались устроить на сцене некое подобие шоу. Впрочем, с появлением в репертуаре социально-перестроечных песен, вроде «Дедушки Ленина», Сюткин направил стопы в театр М.Боярского «Бенефис», где и создал свое трио «Фэн-о-мэн». Петь нужно было под живой оркестр, состоявший из отличных джазовых музыкантов и «подсаживших» Валерия на джаз. Тогда-то он и сообразил, насколько приятно играть с профессионалами.

Впрочем, хорошо не бывает долго. Из-за

финансовых трудностей «Бенефис» не смог содержать большой штат музыкантов, а под компьютеры Сюткин петь не хотел.

В то время из «Браво» ушла Жанна Агузарова, и Евгений Хавтан, мучившийся с уходящими вокалистами, предложил вакантное место давнишнему приятелю Сюткину. Если честно, только тогда страна вразумительно услышала это имя. Хавтан и Сюткин так никогда и не стали друзьями, а оставались всего лишь коллегами. Однако для работы было вполне достаточно и этого. «Браво» тут же поднялось в «топах» популярности и на пять лет застряло во всевозможных хит-парадах. Апофеозом этого периода творчества стало празднование десятилетнего юбилея «Браво», на который из Лос-Анджелеса прилетела Жанна

Агузарова. Но Сюткин всегда считал, что невозможно каждый день есть лишь десерт, пусть даже очень привлекательный. А Хавтан, по его мнению, занимался именно тем, что стряпал вкусные блюда из одних и тех же ингредиентов. Вдобавок, Валерий считал музыкантов «Браво» не слишком поднаторевшими технически и в душе мечтал о профессиональных музыкантах, которые стояли бы за его спиной.

Поэтому в период выхода альбома «Дорога в облака» Сюткин записал сольный проект «То, что надо» и начал работать с ним по московским клубам. Правда, сначала его музыка была озвучена столь нелюбимыми компьютерами. И поэтому к гитаристу Игорю Балашову были «добавлены» клавишник Михаил Савин, барабанщик Иннокентий Микеев и басист Алексей Лебедев. «Мы попробовали работать вместе, сказал потом Сюткин, и это получилось. И я

понял, что они - банда моей мечты и я хочу делать музыку с ними вместе».

К лету прошлого года программа была разобрана по нотам и разучена. «Сюткин и К» отправились в турне по двум десяткам городов. Страна, добрых пять лет бескорыстно любившая Сюткина, продолжала обождать его и сейчас. Тур удался. Валерия-компания, приехавшая в минувшем году на «Ливайсовскую» вечеринку, устроенную в Минске компанией KIKO International LTD., играла при аншлаге и вопросах о «лишнем биле».

Конечно, Сюткин допускает мысль о творческом кризисе - он неминуем для всех художников. Но пока его не мучают вопросы вроде «что такое кризис и как с ним бороться?» - спустя год после очередного своего сольного дебюта, он снова подготовил новую программу «7 тысяч над землей», с которой и приезжает в Минск.





# ЭКСПОФОРУМ

## ВЫСТАВОЧНОЕ ОБЩЕСТВО

### КАЛЕНДАРЬ выставок и ярмарок на 1996 год



**3-6.4 МІНСКІ КІРМАШ. ВЯСНА'96**  
13-я Минская международная  
универсальная ярмарка



**5-6.4 МУЗЫКА'96**  
Международная выставка



**5-6.4 КОЖЕМЯКА'96**  
Международная выставка



**15-19.5 КОНСУМЭКСПО'96** ■  
4-я Международная выставка



**28-31.5 БЕЛХИМИЯ**  
2-я Международная выставка



**25-29.6 БИСТРО'96**  
5-я Международная ярмарка



**25-29.6 ПИВО**  
3-я Международная выставка



**25-29.6 ВИНА И НАПИТКИ**  
2-я Международная выставка

**25-29.6 СЛАДКОЕЖКА**  
Международная выставка



**26-31.8 ДЕТСКИЙ МИР**  
2-я Международная оптово-розничная  
ярмарка товаров для детей



**19-22.9 БУДПРАГРЭС'96** ■  
4-я Международная выставка



**2-5.10 МІНСКІ КІРМАШ. ВОСЕНЬ'96**  
13-я Минская международная  
универсальная ярмарка



**2-5.10 ВИНА И НАПИТКИ**  
3-я Международная выставка



**12-15.11 СОВРЕМЕННЫЙ ОФИС И БАНК**  
5-й Международный салон

**12-15.11 СОФТ-МИНСК**  
Выставка программных средств



**27-30.11 БЕЛПРОДУКТ** ■  
5-й Международная выставка



**10-13.12 БЕЗОПАСНОСТЬ. ОХРАНА. СПАСЕНИЕ**  
Международная выставка  
средств безопасности



**24-30.12 НАВАГОДНІ МІНСКІ КІРМАШ** ■  
3-я Торговая ярмарка

■ Совместно с ВК "МИНСКЭКСПО"

# ВСЕ для ДОМА

**4-я Международная выставка**  
**21-24.5.96**

Материалы и оборудование для ремонтно-строительных работ  
Проектирование и строительство "под ключ" коттеджей, дач,  
садовых домиков, саун, бассейнов, теплиц  
Сантехническое оборудование  
Системы кондиционирования и отопления  
Приборы учета расхода воды, тепла, электроэнергии  
Осветительное оборудование  
Электробытовая техника и охранные устройства  
Мебель для жилых квартир и загородных домов  
Элементы декоративного оформления интерьера  
Столовая и кухонная посуда  
Хозяйственные товары и товары бытовой химии  
Спортивный инвентарь

220036 Беларусь, Минск, ул. К. Либкнехта, 68, офис 812  
тел (172)565915, 565975, факс (172) 546134, 265182